

# EL CFO EN TIEMPOS DE INCERTIDUMBRE

RAÚL OLMEDO GUTIÉRREZ

Con las pasadas elecciones presidenciales en nuestro país, los dimes y diretes de los candidatos y la actual postura del ya presidente electo, Andrés Manuel López Obrador, ante temas como el crecimiento de la nación o el de una nueva política fiscal, se ha prolongado el clima de incertidumbre económica que padecemos desde hace muchos años. Esto aunado a la caída en la demanda agregada de nuestro país y a un aumento en los precios de los bienes y servicios.

Por tanto, en estos tiempos no es fácil ser un Chief Financial Officer (CFO) o director financiero. Entre muchas de sus funciones, una de las fundamentales es la estratégica, pues desde las condiciones por las que ha atravesado México en su historia moderna, con la visión de estos elementos, las empresas han tenido que ser mucho más creativas a la hora de invertir sus recursos y tomar decisiones.

Por ello, cada año, Mundo Ejecutivo se da a la tarea de reconocer a los mejores CFO's, pues gracias a sus estrategias, anticipos y acciones, hacen posible que las empresas se mantengan aún a costa de las turbulencias financieras:

De acuerdo con nuestro estudio, cuatro fueron las principales características de los directores financieros por las cuales lograron conducir a sus empresas a buen puerto:

- **Enfocados.** No pierden de vista los ob-

jetivos del negocio, su visión, ni misión.

- **Alertas.** Procuran mantenerse informados para actuar de inmediato ante situaciones imprevistas en mercados altamente volátiles, como el mexicano.
- **Reaccionan de manera oportuna.** Ya sea que se trate de conflictos internos o externos, como acontecimientos políticos, económicos y financieros que afecten a la empresa, los directores financieros audaces no pierden el tiempo en averiguar qué pasó, lo saben con antelación, por lo que la previsión es una de sus principales cualidades.
- **Mantienen el control.** Los CFO's experimentados procuran tener bajo su mirada todo lo que se relaciona a sus funciones. No son del todo emocionales porque sus decisiones se basan en el razonamiento que dan los balances, las estadísticas y el comportamiento del mercado.

Si en el pasado su principal función era contable, en el ahora, además de ésta, es responsable de aportar conocimiento financiero, fiscal y en general, una mirada amplia del negocio, procurando cumplir con expectativas de los stakeholders. El CFO de hoy debe ser un estratega, un miembro fundamental del equipo de management, la mano derecha del CEO. En síntesis, no podríamos entender el crecimiento de las empresas sin su aportación.



**Carlos Alberto Reyes Pérez**

**Broxel**

**FORMACIÓN ACADÉMICA**

•Licenciado en Contabilidad

•Posgrado en Derecho Fiscal, Universidad Tecnológica de México

**I. FACTORES CUANTITATIVOS**

•Trabajo en equipo, participativo y



Página 1 de 9  
\$ 436703.00  
Tam: 1907 cm2

Continúa en siguiente hoja

Fecha <b>11.10.2018</b>	Sección <b>Revista</b>	Página <b>38-47</b>
----------------------------	---------------------------	------------------------

proactivo

•Líder natural

**II. FACTORES CUALITATIVOS**

- Ha logrado el crecimiento sostenido de la empresa en México
- Ha implementado programas exitosos de prevención del lavado de dinero y fraude
- Un control férreo de los estados financieros en las empresas del grupo



**FORMACIÓN ACADÉMICA**

- Licenciatura en Contaduría Pública, Universidad del Valle de México.
- Especialización en Finanzas Corporativas, Tecnológico de Monterrey

**I. FACTORES CUANTITATIVOS**

- Participación en el incremento del 35% de las ventas
- Creación del área de Planeación Financiera para la definición de estrategias de negocio (reportes financieros e indicadores)
- Evaluación de modelos financieros para la adquisición de nuevos negocios (Due Diligence)
- Negociación con los principales bancos para innovación de productos, servicios y mejora en las condiciones (tasas y comisiones)
- Incremento en la rentabilidad de las propuestas comerciales en un 20%
- Disminución y control del gasto en un 10% por medio de la implementación del control presupuestal

**II. FACTORES CUALITATIVOS**

- Implementación de sistemas para la eficiencia administrativa, contable y financiera
- Lider del proyecto del CRM para orden del área comercial y administrativa de ventas (Control de Prospectos, Indicadores y Control de visitas de vendedores)
- Presidir el Comité Financiero del Grupo para estandarizar las buenas prácticas y la alineación de estrategias corporativas
- Participación en la decisión y evaluación de dos filiales de negocio que generan un diferenciador importante en los servicios del grupo



**Diego Gaxiola**

**Bimbo**

**FORMACIÓN ACADÉMICA**

- Maestría en Finanzas, Universidad Anáhuac

**I. FACTORES CUANTITATIVOS**

- Su objetivo estratégico es diseñar una organización más eficiente, crecimiento rentable y sostenible, mejorando las eficiencias operativas y administrativas. Esta iniciativa representa una parte importante de la transformación para impulsar el crecimiento de la empresa

- La adquisición de grupo KATTAN (MANKATTAN), empresa importante en la industria y que en China cuenta con 1,900 colaboradores que se unen a Bimbo. La compañía china cuenta con una base de clientes sólida en mercados clave y red de distribución, por tanto, el CFO ha hecho un papel fundamental

**II. FACTORES CUALITATIVOS**

- Cuenta con mas de 20 años de experiencia, viene de ser director financiero de Alsea, empresa líder en su ramo en nuestro país, trabajó para Grupo Desc S.A.B. de C.V, en finanzas corporativas y en Grupo Televisa, S.A.B de C.V.



**FORMACIÓN ACADÉMICA**

- Licenciatura, Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey

**I. FACTORES CUANTITATIVOS**

- El desarrollo de la empresa durante su gestión
- La empresa generó ingresos por 16 mil 804 millones de dólares, es decir, más de 300 mil 627 millones de pesos, con un flujo de operación de 2 mil millones de dólares
- Las acciones de Grupo Alfa se cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores y en LATIBEX
- Al cierre del segundo trimestre de 2018, la utilidad neta fue de 184 millones de dólares, cifra 142% superior a los 76 millones de dólares reportados en el mismo periodo del año anterior

Fecha <b>11.10.2018</b>	Sección <b>Revista</b>	Página <b>38-47</b>
----------------------------	---------------------------	------------------------

**II. FACTORES CUALITATIVOS**

♦ Eduardo Alberto Escalante Castillo ha sido director financiero en Grupo Alfa desde el 1 de junio de 2018. Se desempeñó como director de administración y finanzas de ALPEK, S.A.B. de C.V. desde 2013 hasta el 1 de junio de 2018. Fue presidente de la Unidad de Negocios de Caprolactama y Sulfato de Amonio en Alpek S.A.B. de C.V.



**FORMACIÓN ACADÉMICA**

♦ Ingeniero Industrial y de Sistemas, Tecnológico de Monterrey  
♦ Maestría en Administración, Universidad de Illinois.

**I. FACTORES CUANTITATIVOS**

♦ La ganancia neta de la empresa ha tenido un aumento del 50%  
♦ En el último mes, el margen de EBITDA fue de 15.9%  
♦ La utilidad de operación y el flujo operativo de 2018 registraron un decremento de 25% y 16%, respectivamente, mayores gastos asociados a nuevos proyectos, mayores gastos operativos y un incremento en los costos de algunas materias primas como el aluminio y el acero; durante el trimestre, el margen de operación se ubicó en 7.9% y EBITDA en 12.0%

**II. FACTORES CUALITATIVOS**

♦ Ha sido director de operaciones de bebidas México y director de la División de Negocios Complementarios, además de liderar las áreas de Tesorería y Compra



**FORMACIÓN ACADÉMICA**

♦ Licenciado en Economía, Instituto Tecnológico Autónomo de México  
♦ Maestría en finanzas, Instituto Tecnológico Autónomo de México

**I. FACTORES CUANTITATIVOS**

♦ Las ventas totales crecieron 5,217 millones de pesos, un incremento de 7%, gracias

al aumento en los volúmenes de ventas en conservas y exportación

♦ Los márgenes consolidados de operación y UAFIDA tuvieron un crecimiento de 80 y 50 puntos base para llegar a 14.9% y 17.4%, respectivamente  
♦ La utilidad neta consolidada fue de 665 millones de pesos, 54% mayor que en el mismo periodo de 2017

**II. FACTORES CUALITATIVOS**

♦ Se desempeñó como Director de Finanzas de dos empresas dentro de los sectores inmobiliario y de alimentos  
♦ Fue director ejecutivo de Finanzas y Planificación en Grupo Herdez S.A. de C.V.



**FORMACIÓN ACADÉMICA**

♦ Licenciado en Administración, Instituto Tecnológico Autónomo de México  
♦ Licenciado en Contaduría Pública y Estrategia Financiera, Instituto Tecnológico Autónomo de México  
♦ Diplomado en Asesoría Corporativa

**I. FACTORES CUANTITATIVOS**

♦ Responsable de viabilizar la estrategia financiera a corto, mediano y largo plazo, así como de gestionar los procesos legales, contables y financieros de la empresa. Es pieza clave en la toma de decisiones comerciales de la compañía

**II. FACTORES CUALITATIVOS**

♦ Forma parte de Natura desde hace más de 10 años. Ha desempeñado varios roles en su paso por la compañía, mismos que lo han llevado a ser director de finanzas de Natura México



**FORMACIÓN ACADÉMICA**

♦ Licenciado en Contabilidad  
♦ Posgrado en Finanzas

Fecha <b>11.10.2018</b>	Sección <b>Revista</b>	Página <b>38-47</b>
----------------------------	---------------------------	------------------------

- ♦ Maestro en Gestión Estratégica y Desarrollo de Negocios por la Universidad Iberoamericana
- I. FACTORES CUANTITATIVOS**
- ♦ Ha cambiado la dinámica del negocio con una planeación estratégica y construyó puentes entre las distintas áreas de la compañía
- ♦ Impulsa el trabajo en equipo y la comunicación asertiva
- ♦ Involucramiento en la dinámica del negocio
- ♦ Liderazgo efectivo, enfocado en ser proactivo y cambio organizacional
- II. FACTORES CUALITATIVOS**
- ♦ Dentro de la administración de negocio, logró mejorar la posición de caja en la organización disminuyendo saldos vencidos +90 días por debajo del 2.5%
- ♦ Trabajó directamente en el modelo de negocio de los distribuidores, apoyando el crecimiento de las operaciones y contribuyendo a mantener un negocio rentable



**FORMACIÓN ACADÉMICA**

- ♦ Licenciatura en Administración de Empresas por el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM)
- ♦ Posgrado en Administración y Gestión de Negocios en el ITAM

**I. FACTORES CUALITATIVOS**

- ♦ Ejerciendo en Industrias Mabe su más reciente responsabilidad como Director de Finanzas por los últimos 8 años
- ♦ Tafolla funge como director de administración y finanzas desde octubre de 2017



**FORMACIÓN ACADÉMICA**

- ♦ Economista por el Instituto Tecnológico Autónomo de México
- ♦ Maestría en Finanzas por el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey

**I. FACTORES CUALITATIVOS**

- ♦ Miembro suplente del Consejo de Administración desde el 2009, inició su carrera bancaria en Cremi, donde pasó por diferentes puestos terminando como subdirector divisional de Análisis de Inversiones en mayo de 1994. Ingresó a BanBajío en junio de ese año como subdirector de finanzas y tesorería, en 1999 ocupó el puesto de director de finanzas y desde el año

2000 se desempeña como director ejecutivo de finanzas y tesorería.



**FORMACIÓN ACADÉMICA**

- ♦ Contador Público, Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM)
- ♦ Maestro en Finanzas, ITAM

**I. FACTORES CUALITATIVOS**

- ♦ Ha ocupado diversos puestos, como director de administración y tesorería, jefe financiero y oficial de crédito, director general de sociedades de inversión, director de seguimiento de mercados, jefe de dirección de activo

Fecha <b>11.10.2018</b>	Sección <b>Revista</b>	Página <b>38-47</b>
----------------------------	---------------------------	------------------------



**Jorge Alejandro Chávez Presa**  
Infonavit

**FORMACIÓN ACADÉMICA**

- Doctor y Maestro en Finanzas por The Ohio State University
- Licenciado en Economía por el ITAM

**I. FACTORES CUANTITATIVOS**

• Hasta 2016, el Infonavit carecía de un objetivo financiero propio de una organización social. El manejo se llevaba a cabo como si los derechohabientes fueran distintos o ajenos a los “accionistas”. Al reconocer que en este fondo se manejan los recursos (ahorro) de los trabajadores afiliados de una misma mutualidad, para prestarse mediante créditos hipotecarios, y que su mandato es recibir ese ahorro y transformarlo en activos hipotecarios, se concluyó, que el objetivo financiero del Infonavit es maximizar el rendimiento de la Subcuenta de Vivienda (SCV), sujeto a disponer de un patrimonio que garantice un rendimiento positivo a sus derechohabientes. De no haberlo hecho, un trabajador se tardaría más en acumular el ahorro para adquirir una mejor vivienda. Y para quien decida no usar ese crédito, se perjudicaría el patrimonio de un trabajador, esto es, se afectaría su tasa de reemplazo

• En 2017 se otorgó el mayor rendimiento nominal: en los últimos 13 años de la SCV equivalente a 8.32%

**II. FACTORES CUALITATIVOS**

- Definición del objetivo financiero del Infonavit: maximizar el rendimiento de la Subcuenta de Vivienda
- Conceptualización del portafolio de inversión de la Subcuenta de Vivienda
- Mejores prácticas en los procesos de inversión
- Creación de la gerencia de Gestión de Proyectos (PMO, por sus siglas en inglés)
- Creación de la gerencia de Estudios Económicos enfocados

a los mercados de vivienda e hipotecario, e impacto de subsidios

- Metodología para determinar la tasa activa y costo marginal del portafolio hipotecario
- Modernización del proceso de planeación, programación y presupuesto institucional
- Definición, instrumentación y seguimiento de las medidas de apoyo para los estados y acreditados damnificados con motivo de los sismos de septiembre de 2017



**Jorge Padilla**  
Kuo

**I. FACTORES CUANTITATIVOS**

- Más de 17 mil millones de dólares de ingresos en 2017, 14.1% de margen de EBITDA, 11.3% de margen de operación
- Actualmente, la compañía cuenta con seis unidades estratégicas de negocio: porcícola, Herdez-Del Fuerte, hule sintético, poliestireno, transmisiones y refacciones. La dinámica se ha establecido para conformar un portafolio diferente en el largo plazo

**II. FACTORES CUALITATIVOS**

- Desde mayo de 2016, se anunció el nombramiento de Jorge Padilla Ezeta como director de finanzas y planeación



**José Antonio González**  
Cemex

**FORMACIÓN ACADÉMICA**

- Licenciatura en Ingeniería Industrial del Tecnológico de Monterrey
- MBA de la Universidad de Stanford

**I. FACTORES CUANTITATIVOS**

- La venta de activos contempla un monto de entre mil 500 millones y 2 mil millones de dólares
- Las ventas netas subieron un 7%

**II. FACTORES CUALITATIVOS**

- Ha ocupado varios cargos ejecutivos en las áreas de finanzas, planificación estratégica, y comunicaciones corporativas y asuntos públicos
- En su puesto actual, José Antonio dirige las áreas de finanzas, legal, contraloría, impuestos y evaluación de procesos de CEMEX



Fecha <b>11.10.2018</b>	Sección <b>Revista</b>	Página <b>38-47</b>
----------------------------	---------------------------	------------------------



**FORMACIÓN ACADÉMICA**

- Licenciado en Administración Internacional, Universidad Anáhuac Sur
- Maestro en Administración Internacional, Universidad Anáhuac Sur-Bancomext
- Systems Thinking, Massachusetts Institute of Technology (MIT), Sloan School of Management
- Transformational Leadership, Stanford Graduate School of Business

**I. FACTORES CUANTITATIVOS**

- Elaboración de nuevo modelo de negocio, mejorando el margen de operación en ~5pp
- Diseño y ejecución de estrategias para mejorar el flujo de efectivo
- En promedio cada migración de actividades resulta en un ahorro de ~25% en FTE's
- Ahorros significativos por el arbitraje en el costo de cada FTE

**II. FACTORES CUALITATIVOS**

- Rediseño del programa Mejora de Desempeño para distribuidores, generando 1,100 ventas adicionales en un año
- Modernización de los Estándares Operativos de la red de distribuidores y medición de desempeño mediante la metodología de Balanced Scorecard, incrementando la satisfacción de los clientes y el enfoque en rentabilidad
- Mejoras en el proceso de pronóstico de volúmenes a largo plazo para facilitar la toma de decisiones



**FORMACIÓN ACADÉMICA**

- High Business & Management del IPADE
- Negocios Internacionales por parte del ITAM

**I. FACTORES CUANTITATIVOS**

- Como parte fundamental de

la empresa contribuyó en la implementación del proyecto de expansión en San Luis Potosí y continúa avanzando en la estrategia financiera regional para optimizar los resultados y el crecimiento rentable de la compañía en nuestro país

**II. FACTORES CUALITATIVOS**

- Cuenta con ese puesto desde finales de 2016, aunque su permanencia en la empresa es desde 1991 donde ha desempeñado diversos puestos, como controlador de la División del Sistema de Potencia de ABB México y controlador de División en ABB Colombia
- Su rol actual también incluye las responsabilidades de las siguientes áreas: fiscal, tesorería, impuestos, sistemas, riesgos, SOX, contabilidad e informes de seguros



**FORMACIÓN ACADÉMICA**

- MBA por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey
- Licenciatura en Contaduría, Universidad Nacional Autónoma de México

**I. FACTORES CUANTITATIVOS**

- Crecimiento de ingresos de 160% en la región que comprende 12 países en Latinoamérica manteniendo un nivel de costos y gastos al mínimo
- Y a partir de enero 2016, es la líder del grupo de Mujeres para América Latina, organización que tiene como misión promover el éxito de las mujeres a través de sus cuatro pilares básicos que son desarrollo profesional, conexiones, tutoría y soporte

**II. FACTORES CUALITATIVOS**

- Adquisición e integración de GWS, una división de JCI en 2015 para complementar la gama de servicios de CBRE
- Creación de un Shared Service Center en México para contabilidad transaccional de la región
- Reestructura de entidades legales para simplificar la operación en los países más complejos
- Reestructura del equipo Financiero para reducción de FTE's y una operación con más sinergias y una red regional
- María Elena es responsable de finanzas de la región, teniendo a su cargo de manera directa e indirecta, más de 100 personas en las áreas de finanzas, contabilidad, impuestos, reportes, contraloría y tesorería en 12 países de Latinoamérica

Continúa en siguiente hoja

Fecha <b>11.10.2018</b>	Sección <b>Revista</b>	Página <b>38-47</b>
----------------------------	---------------------------	------------------------



**FORMACIÓN ACADÉMICA**

- ♦Ingeniero Industrial
- ♦Diplomado en Finanzas: ITAM
- ♦Programa de Dirección de Empresas D-1 IPADE
- ♦Diplomado en Finanzas Bursátiles: ITAM

**I. FACTORES CUANTITATIVOS**

- ♦Exalumnos de Ingeniería, Universidad Panamericana
- ♦Miembro del Consejo Consultivo IPADE, por ser Vicepresidente de Generación 1996/1997.
- ♦Socio "Aguas Termales El Carrizal"
- ♦Instituto Mexicano de Ejecutivos en Finanzas
- ♦Consejos Consultivos de Banamex
- ♦Federación Ecuestre Mexicana
- ♦Miembro del Consejo de Administración como Consejero Suplente Banco Mercantil del Norte

**II. FACTORES CUALITATIVOS**

- ♦Estar al frente de la OPV de la empresa en 2010
- ♦Adquisición de Grupo Carrefour México en 2005



**FORMACIÓN ACADÉMICA**

- ♦Administración de Empresas y Contabilidad, Pontificia Universidad Católica de Puerto Rico
- ♦Maestra en Administración de Empresas

**I. FACTORES CUANTITATIVOS**

- ♦Desde 2017, la compañía nombró a su primera Chief Financial Officer (CFO), Olga González para la región de México y Centroamérica
- ♦Desarrolló y estableció un mecanismo de eficiencia para el área de Finanzas Comerciales y Operaciones, logrando mejorar el desempeño de los negocios y convirtiéndose en un socio estratégico de negocio para la toma de decisiones. Desde que se incorporó a la empresa ha buscado la excelencia, con lo cual la llevó a conformar equipos de alto desempeño, para el beneficio de la compañía

**II. FACTORES CUALITATIVOS**

- ♦Ha ocupado diversos puestos en la empresa, como la vicepresidencia de finanzas comerciales y operaciones en Walmart de México y Centroamérica desde 2014



**FORMACIÓN ACADÉMICA**

- ♦Ingeniero Industrial, Universidad Iberoamericana, Ciudad de México
- ♦Maestro en Finanzas Corporativas, Massachusetts Institute of Technology

**I. FACTORES CUANTITATIVOS**

- ♦Expandir Cinepolis a nivel internacional
- ♦Cinepolis se queda con 70 centavos de cada peso gastado en el cine, con lo que los ingresos de la cadena podrían ascender más de 10 millones de pesos

**II. FACTORES CUALITATIVOS**

- ♦Ha recibido diversos premios por parte de publicaciones nacionales e internacionales
- ♦Uno de los logros mas importantes ha sido cambiar el rumbo de una empresa familiar en institucional e internacional



**FORMACIÓN ACADÉMICA**

- ♦Licenciatura, Universidad Autónoma de Nuevo León

**I. FACTORES CUANTITATIVOS**

- ♦Bajo la dirección financiera de Cavazos, las acciones de Grupo Maseca (Gruma) se han convertido en una de las mejores en rendimiento dentro de la Bolsa Mexicana de Valores. La estrategia del CFO ha sido claramente impulsando sustancialmente la rentabilidad de la compañía

**II. FACTORES CUALITATIVOS**

- ♦Cavazos Morales, asumió la Dirección de Finanzas de Gruma desde 2012, sin embargo, su carrera financiera es de poco más

Fecha <b>11.10.2018</b>	Sección <b>Revista</b>	Página <b>38-47</b>
----------------------------	---------------------------	------------------------

de 28 años en la compañía, donde ha ocupado cargos como subdirector corporativo de Tesorería, gerente corporativo de financiamiento y jefe de relaciones bancarias



**FORMACIÓN ACADÉMICA**

- Licenciatura, Universidad Iberoamericana
- Maestría, Instituto Tecnológico Autónomo de México
- Doctorado en Filosofía, Universidad de California

**I. FACTORES CUANTITATIVOS**

- Grupo Aeroméxico es la aerolínea más eficiente en términos de costos unitarios (costo por ASK) entre las aerolíneas de servicio completo en el continente americano (CASK ajustado por distancia promedio)
- Grupo Aeroméxico ha alcanzado 32 trimestres consecutivos con resultado de operación positivo (al 31 de marzo de 2018)
- Reducción de 19% en el costo unitario excluyendo combustible por ASK en dólares (CASK excombustible en dólares) de 0.057 en 2014 a 0.046 en 2017
- Los flujos netos de efectivo de actividades de operación pasaron de 2,557 millones de pesos en 2014 a 6,286 millones en 2017

**II. FACTORES CUALITATIVOS**

- Oferta pública inicial de Grupo Aeroméxico en la Bolsa Mexicana de Valores por un monto de 300 millones de dólares en 2011
- En marzo de 2017, Delta Airlines completó la oferta para la compra de acciones por hasta 49% del capital social en circulación de Grupo Aeroméxico
- Establecimiento de Base de Mantenimiento conjunta Delta-Aeroméxico en 2014
- El mayor programa de inversión en flota en la historia de la aviación en México: hasta 100 aviones con un valor 11 mil millones de pesos,

- anunciado en 2012
- Implementación de la nueva plataforma ERP/EBS Oracle
- Emisión de notas garantizadas por el EXIM-Bank de los Estados Unidos por un monto de 195.8 millones de dólares en 2015
- Emisión del Programa de CEBURES por un monto de 5,000 millones de pesos entre 2015 y 2017



**FORMACIÓN ACADÉMICA**

- Licenciatura en administración de empresas en el Instituto Tecnológico Autónomo de México

**I. FACTORES CUANTITATIVOS**

- Aumento de las reservas de efectivo por 564.5 millones de dólares al 31 de marzo de 2018

**II. FACTORES CUALITATIVOS**

- Con más de 20 años de experiencia en administración, específicamente en el diseño e implementación de estrategias de control de impuestos y costos, gestión de riesgos y relaciones con inversores.
- Tiene una amplia experiencia en la implementación y mantenimiento de controles internos para el cumplimiento de la Ley Sarbanes-Oxley, así como en la gestión de controles internos diseñados para eliminar el fraude y los riesgos de quiebra en compañías públicas



**FORMACIÓN ACADÉMICA**

- Contador Público, Universidad de Guadalajara
- Maestría en Finanzas y una especialidad en Contabilidad Internacional, Universidad Panamericana
- Maestría en Administración de Negocios, Universidad de Guadalajara

**I. FACTORES CUANTITATIVOS**

- Participó en el 2006 en el proceso de oferta pública inicial de acciones de GAP y recientemente en el proceso de emisión de certificados bursátiles

**II. FACTORES CUALITATIVOS**

- Se integró a GAP en octubre de 2003 y ha estado a cargo de la gerencia de Administración Corporativa, por lo que cuenta con una amplia experiencia y conocimiento de la compañía, siempre dentro de la Dirección de Administración y Finanzas



Fecha <b>11.10.2018</b>	Sección <b>Revista</b>	Página <b>38-47</b>
----------------------------	---------------------------	------------------------



**FORMACIÓN ACADÉMICA**

- ♦ Ingeniería Industrial, Fundación Universidad de las Américas, Puebla, A.C.
- ♦ Maestro ejecutivo en gestión financiera, RSM Erasmus Universiteit
- ♦ Dirección de Empresas, Instituto Panamericano de Alta Dirección de

Empresas

**I. FACTORES CUANTITATIVOS**

- ♦ Ha hecho un excelente trabajo financiero después de las fuertes inversiones por parte de Volkswagen y Audi en 2015 a 2017 en el estado de Puebla. Recibió una inversión de ese consorcio de mil 700 millones de dolares más para la construcción de la camioneta Tiguan

**II. FACTORES CUALITATIVOS**

- ♦ Estrategia empresarial, validada por compañeros en Volkswagen de México
- ♦ Planificación estratégica
- ♦ Tiene grandes aptitudes de negociación