

Gira Gruma estrategia hacia rentabilidad

Silvia Olvera
(28-julio-2014).-

Menor deuda, mayor rentabilidad y un alza de 127.7 por ciento en el precio de su acción en el último año son el resultado de un cambio en la estrategia de Gruma.

Ese cambio de fórmula permitirá a la empresa adelantar para fines de este año el pago de su deuda por las acciones que compró a su ex socio Archer Daniels Midland (ADM), que tenía programado para el 2015.

¿Cuál es la clave de su éxito a casi dos años del fallecimiento de su fundador, Roberto González Barrera?

Raúl Cavazos Morales, director corporativo de Finanzas y Planeación Estratégica, expuso en entrevista con EL NORTE en sus oficinas de San Pedro que en el pasado la empresa estaba enfocada en el crecimiento por volúmenes y en expandir su presencia global.

Y esa visión cambió con la llegada del nuevo presidente y director general, Juan Antonio González Moreno, aseveró.

La fórmula se enfocó en hacer un diagnóstico a toda la operación para determinar los cambios a implementar.

"Se decidió que el enfoque debería ser más hacia consolidar las operaciones y tener una estrategia hacia un crecimiento rentable", sostuvo Cavazos Morales.

"Algo muy importante fue el hecho de decir 'a ver, señores, necesitamos en los productos y en los procesos tener mayor rentabilidad'".

Implementaron tecnología para hacer procesos productivos más eficientes y detectaron negocios que no eran rentables.

A nivel nacional vendieron a Molinera de México, su división de harina de trigo, para enfocarse a su principal negocio que es el de harina de maíz.

En Estados Unidos eliminaron del mercado entre un 25 y un 30 por ciento de productos que no tenían suficiente volumen ni rentabilidad.

"No perdimos espacio de anaquel, los productos fueron suplidos en volumen y

ventas por otros de mayor rentabilidad".

Con estas estrategias y la desinversión en México, Cavazos Morales adelantó que están listos para reducir el nivel de deuda.

"A raíz de la venta por parte de nuestro socio ADM en su paquete accionario que tenía en Gruma y algunas de sus subsidiarias, la compañía incrementó su apalancamiento en 450 millones de dólares a nivel consolidado.

"...Puedo confirmar que este proceso de desapalancamiento terminará en este 2014".

Copyright © Grupo Reforma Servicio Informativo

Fecha de publicación: 28-julio-2014