

Fecha 22.04.2015	Sección Cartera	Página 0
---------------------	--------------------	-------------

NOMBRES, NOMBRES Y...
NOMBRES



Alberto
Aguilar

NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES



Alberto Aguilar

Inicia en enero Vázquez Aldir su cadena de TV abierta con 80% de cobertura, va por 20% del mercado y 10 mil mdp de inversión

Alerta Aberdeen a que con un solo voto evitarán CAT en OMA; Interjet 10 años y en BMV este 2015 sólo con buena valuación; el viernes plazo para acreedores de GEO; ABAC ayer, Guajardo y TPP; 50 en Consejo Mexicano de Negocios

SERÁ EN ENERO cuando Grupo Imagen de **Olegario Vázquez Aldir** arranque las operaciones de su cadena de televisión abierta, lo que significará un parteaguas en los medios, dado el accionar hoy de sólo dos actores y la mayor competencia que esto implicará.

Para ello esa firma ya comenzó el tendido de la infraestructura, o sea las antenas de transmisión, y en el transcurso del año deberá contar con la telemetría, el software y hardware que se requieren, así como los estudios, cámaras y unidades móviles.

En el esfuerzo inicial se buscará tener una cobertura de al menos el 80% del universo involucrado en las 123 estaciones que se licitaron, más el Canal 28 que esa firma que dirige **Ernesto Rivera** ya posee.

Vale remarcar la rapidez con la que iniciará operaciones el también dueño de Grupo Angeles y Hoteles Camino Real, si se considera que el IFT que lleva **Gabriel Contreras** abrió un espacio de hasta 5 años para montar la infraestructura.

De acuerdo al modelo de negocios de Imagen, se contempla desahogar en los próximos 3 ó 4 años una inversión de 10 mil millones de

pesos a los que ya de antemano habrá que descontar los mil 800 millones que ya se pagaron a mediados de marzo.

De los 8 mil 200 millones que restan, la mitad se orientará a montar el equipo de transmisión y operación y el resto será gasto operativo.

De este monto programado buena parte serán recursos propios, aunque también hay financiamiento bancario. Igual debe sumarse la entrada gradual que se tendrá por la comercialización a partir del 2016.

El punto de equilibrio se alcanzará quizá hasta 2017 y se apuesta a que en 2018 la nueva compañía, que hasta ahora aparece como el fiel de la balanza en la TV mexicana, estará plenamente estabilizada en lo que hace a sus flujos.

Hoy Televisa de **Emilio Azcárraga** con 250 estaciones se calcula que tiene el 67% de la audiencia televisiva, en tanto que TV Azteca de **Ricardo Salinas Pliego** con 150, capta otro 29%. El remanente le pertenece a Canal 11 que dirige **Enriqueta Cabrera**, Canal 22 de **Raúl Cremonoux** y a las estaciones regionales existentes.

Ya con la llegada de una tercera cadena que tendría 123 estaciones más la que ya opera en el Valle de México, que es el Canal 28, o sea Cadena Tres, la apuesta es alcanzar entre 18%



Fecha	Sección	Página
22.04.2015	Cartera	0

y 20% de los telespectadores.

En su momento el IFT proyectó que las dos cadenas a licitar alcanzarían hasta 18% del mercado, que es el porcentaje que pretende el nuevo actor de la TV.

A estas alturas Grupo Imagen aún analiza diversos aspectos de lo que será su proyecto, entre ellos el nombre comercial con el que se manejará, aunque no se descarta la utilización de Cadena Tres.

En el Valle de México tendrán dos estaciones, una de las cuales, en este caso el 28, podría permanecer como Excelsior Televisión.

Tampoco se ha terminado de definir el tipo de contenido que se utilizará para diferenciarse de Televisa y TV Azteca, aunque queda claro que apostarán a las telenovelas, terreno en el que este grupo ya tiene un camino recorrido con mil 200 horas de producción.

En este renglón cuenta con aliados como Argos de **Epigmenio Ibarra**, Corazón de **Fernando Sariñana** y Adicta de **Gustavo Loza**.

El fútbol también es nodal y Vázquez Aldir ya posee al Querétaro de primera división, al que bien podría sumar otras opciones para acrecentar su influencia ahí.

Así que Imagen va muy en serio en su apuesta, en el contexto de la oportunidad histórica que significa la llegada de nuevos competidores a la TV abierta de México.

L E PLATICABA DE la asamblea que se realizará mañana en OMA que preside **Diego Quintana**. Se buscarán aprobar un par de temas relevantes, como es la conversión de las dos clases de acciones que hoy se tienen (la serie B y la serie BB en poder del grupo de control) en una sola clase y la evaluación de mantener o no el Contrato de Asistencia Técnica (CAT) tras transcurridos los 15 años del mismo. En este tema algunos fondos privados están por la desaparición del mismo, entre ellos Aberdeen que lleva **Devan Kalo** y que ya entregó una carta a los inversionistas con su posición. Se considera que el cargo para OMA del CAT se ha hecho muy elevado. Su eliminación bajaría costos operativos al reducir las tarifas, en tanto que los ingresos no aeronáuticos aumentarían las ganancias para los accionistas al subcontratarse estos mediante procesos de licitación competitivos. Se hace ver que con un solo voto en contra se puede evitar la renovación. Así que el asunto a diferencia de lo que sucedió en GAP que comanda **Eduardo Sánchez Navarro**, podría tener un derrotero diferente, aunque quizá ICA que lleva **Alonso Quintana** tenga otro punto de vista.

E L 5 DE diciembre Interjet de **Miguel Alemán Magnani** y que lleva **José Luis Garza** cumplirá 10 años. Ya es

la segunda compañía de aviación del país y este año su meta es transportar a 10 millones de pasajeros. Ayer justo comenzó operaciones su décimo cuarto Sukhoi Superjet 100, más sus A320. Ya tiene 53 aparatos que cubren 46 rutas nacionales y 12 internacionales. Esta compañía está lista para colocar una parte de su capital en la BMV. No se descarta que pudiera ser a finales de este año o principios del 2016, pero sólo si el mercado reconoce una valuación adecuada.

E STE VIERNES SERÁ cuando los acreedores de la desarrolladora GEO que comanda **Luis Orvañanos**, entreguen sus compromisos para asumir el proyecto de reestructura que el 13 de abril presentó el conciliador **Thomas Heather** en el contexto del concurso mercantil. Amén de la participación de algunos bancos como Banamex de **Ernesto Torres**, Santander de **Marcos Martínez** y Banorte de **Marcos Ramírez**, será nodal el aval de los fondos, esto es TCW, Ashmore, Luxor y Citicorp. Por lo pronto ayer GEO citó a asamblea para el 8 de mayo, fecha en la que se cumple la etapa de conciliación.

C ONFORME AL SCRIPT ayer comenzó la reunión de ABAC, que es el consejo asesor de la IP en APEC. Por ahí anduvo **Ildefonso Guajardo** y por supuesto los miembros titulares de esa organización por México como **Moisés Kalach**, **Mauricio Millán** y **Alejandro Ramírez**. El encuentro es importante de cara a los esfuerzos que se hacen para cerrar el TPP. Hoy habrá una reunión en Maryland en EU, previa a una ministerial que quizá se realizaría en Filipinas el 23 de mayo.

C ON LA RECIENTE invitación a otros 8 empresarios al Consejo Mexicano de Negocios que preside **Claudio X González**, la exclusiva agrupación se conformará ya por 50 miembros. Hace 20 años en dicho club sólo eran 30, aunque el país ha cambiado. Entre los convocados están **María Asunción Aramburuzabala**, **Laura Zapata**, **Angel Losada**, **Santiago Alvarez Vega**, **Carlos Danel**, **Jorge Esteve**, **Juan González Moreno** y **José Antonio Pérez Antón**. ●

aguilaralberto@prodigy.net.mx