

## 10 hombres detrás de las finanzas de empresas bursátiles

Delas 130 empresas que cotizan, en la BMV hay por lo menos 10 directores de finanzas que han sido claves en el crecimiento de sus compañías, ya sea por convertirlas en las más rentables o por haberlas reestructurado exitosamente. Según resultados presentados entre 2013 y 2014, Raúl Cavazos, de Gruma, ha sido quien más contribuciones ha hecho al rendimiento accionario y al desempeño operativo de la firma. —A. Sánchez—

El top ten				
		○ NOMBRE	● EMPRESA	
1.	Raúl Cavazos	Gruma	7. Sergio Vizintini	SANLUIS
2.	Victor Bravo	ICA	8. José Calvillo	Comercial Mexicana
3.	Rafael Lira	OHL México	9. J. Astaburuaga	FEMSA
4.	Diego Gaxiola	Alsea	10. Claudio del Valle	Vitro
5.	Oscar Villalobos	Genomma Lab		
6.	Arturo Infanzón	IEnova		

## 10 financieros clave para sus empresas

CFOs de Gruma, Femsas, IEnova y Alsea 'brillan' por sus buenos resultados

➤ Otros directivos han destacado por la reestructura de firmas como La Comer y Vitro

➤ En promedio, esta decena de firmas tuvo una alza de 18% en su EBITDA en el 2013

AXEL SÁNCHEZ  
asanchez@elfinanciero.com.mx

Del universo de más de 130 empresas que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) sobresalen 10 directores de finanzas (CFOs) que han sido determinantes en sus compañías, ya sea porque las convirtieron en las más rentables y atractivas para los inversionistas o porque lograron reestructuras financieras exitosas, incluso, las salvaron de la quiebra.

En 2013, esta decena de empresas tuvieron un crecimiento promedio de 18 por ciento en su flujo de operación (EBITDA) y de 27 por ciento en el primer trimestre de 2014.

Raúl Cavazos, director de Finanzas de Gruma, quien asumió ese cargo en noviembre del 2012,

es considerado uno de los ejecutivos más eficaces, pues en el 2013 la productora de tortilla fue la emisora con el mayor rendimiento entre las que cotizan en el mercado bursátil mexicano y de América Latina, con un aumento de 152 por ciento en el precio de sus títulos. En lo que va del año acumula una alza de más de 51 por ciento. Los analistas atribuyen esto al buen desempeño de sus indicadores fundamentales (EBITDA, ventas, utilidades y apalancamiento).

Otros financieros que han entregado buenas cuentas son Víctor Bravo, de ICA; Rafael Lira, de OHL México; Diego Gaxiola, de Alsea; Javier Astaburuaga, de Femsas; Oscar Villalobos, de Genomma Lab; Arturo Infanzón, de IEnova; Sergio Vizintini, de San Luis Rassini; José Calvillo, de Comercial Mexicana; y Claudio del Valle, de Vitro.

Claudio del Valle y José Calvillo fueron fundamentales en la reestructura financiera de Vitro y Comercial Mexicana, respectivamente, pues ambas empresas enfrentaron problemas por el uso de instrumentos financieros derivados. Además, encabezaron largos y complejos procesos de negociación con sus acreedores. Pese a ello,

ambas empresas lograron reposicionarse y hoy operan con buenos resultados.

Diego Gaxiola, maestro en Finanzas por la Universidad Anáhuac con nueve años de experiencia en Alsea, ha logrado mantener un perfil financiero sano para la operadora de marcas como Starbucks y Domino's Pizza, firma que ha sido intensiva en adquisiciones y crecimiento orgánico. Este año orquestó la compra más grande de Alsea: la de los restaurantes Vips.

Arturo Infanzón, vicepresidente ejecutivo de Operaciones y Finanzas de IEnova, fue clave en la institucionalización de la compañía, la primera firma del sector energético en debutar en la BMV. Desde su Oferta Pública Inicial acumula un alza de 113 por ciento en el precio de sus acciones.

Por su parte, Javier Astaburuaga, se ha consolidado como el encargado de guiar las riendas financieras de Femsas. Desde la venta de Cervecería Cuauhtémoc Moctezuma a Heineken, en 2011, pasando por la expansión de Coca-Cola Femsas en México, Sudamérica y Filipinas, hasta el explosivo crecimiento de Oxxo, la minorista más rentable de México.



Continúa en siguiente hoja

## La nueva era de los ejecutivos de Finanzas

Tras la crisis económica que estalló en 2008, pero que tuvo sus principales efectos en 2009 y 2010, las responsabilidades de los directores de finanzas se endurecieron y se volvieron más relevantes dentro de las empresas, de acuerdo con Roberto Cabrera, socio director de industrias y Mercado de KPMG.

“Antes, los directores de finanzas eran como los historiadores de las empresas: sólo se dedicaban a ver el pasado y con base en ello tomaban sus decisiones; ahora son parte de la medición de riesgos y ponen en perspectiva los proyectos que harán crecer la compañía”, explicó.

Los CFOs de Comercial Mexicana y Vitro son ejemplos de empresas que lograron ‘darle la vuelta’ a sus problemas financieros con una estrategia adecuada, tras su apuesta con instrumentos derivados.

Juan Pablo Sánchez, director de Finanzas de SANLUIS Rassini, dijo que actualmente la función de un CFO es ayudar a mejorar los procesos administrativos, debido a que un error recurrente está en la identificación tardía de nuevas herramientas, metodologías o tecnologías que ayuden a contar con información correcta y oportuna para la toma de decisiones. “Otras carencias en las que se puede incurrir es la falta de procesos e incluso, problemas de capacitación y desarrollo, además de las deficiencias en el establecimiento de estándares o metas de cumplimiento”, comentó.

—Axel Sánchez

## Con resultados

Estos son algunos de los personajes que llevan las riendas de las finanzas y que han aportado al crecimiento de su compañía.



**RAÚL CAVAZOS MORALES GRUMA**

**Director de Finanzas y Planeación**

**Estudios:** Lic. en Administración de Empresas, UANL

**Logro:** Hizo que la empresa liderara en su rendimiento accionario en México y AL en 2013  
**Antigüedad:** 2 años



**VÍCTOR BRAVO MARTÍN ICA**

**Director de Finanzas**

**Estudios:** MBA Universidad de Nueva York

y Universidad de Manchester  
**Logro:** Obtención de contrato con Pemex para proyecto en Tula  
**Antigüedad:** 3 años



**RAFAEL LIRA OAXACA**

**OHL México Director Económico Financiero**

**Estudios:** Maestría en el IPADE

**Logro:** Ubtuvo la licitación de la autopista Atizapán - Atlacomulco  
**Antigüedad:** 1 año



**DIEGO GAXIOLA ALSEA**

**Director de Administración y Finanzas**

**Estudios:** Maestría en Universidad Anáhuac

**Logro:** Compra de Vips y licencia en México y Chile de The Cheesecake Factory  
**Antigüedad:** 9 años



**OSCAR VILLALOBOS**

**Genomma Lab VP Ejecutivo de Finanzas y Administración**

**Estudios:** Posgrado en Negocios Internacionales en

Georgetown University, MBA Universidad de Chihuahua  
**Logro:** Incrementó la presencia de la firma en EU  
**Antigüedad:** 6 años



**ARTURO INFANZÓN FAVELA**

**IEnova VP Ejecutivo de Operaciones y Finanzas**

**Estudios:** Maestro en Finanzas por San Diego State University

**Logro:** Ubtuvo la licitación de gasoductos de la CFE  
**Antigüedad:** 1.5 años



**SERGIO VISINTINI SANLUIS Rassini**

**Director General de Finanzas**

**Estudios:** MBA con especialidad en Finanzas, IPADE

**Logro:** Contratos con Audi  
**Antigüedad:** 12 años



**JOSÉ CALVILLO GOLZARRI**

**Comercial Mexicana Director de Administración y Finanzas**

**Estudios:** CP, ITAM

**Logro:** Rescate financiero de la empresa  
**Antigüedad:** 5 años



**JAVIER ASTABURUAGA SANJINES**

**Femsa Director de Administración y Finanzas**

**Estudios:** Contador Público, Tec  
**Logro:** Adquisición de embotelladoras en México y Sudamérica  
**Antigüedad:** 8 años



**CLAUDIO DEL VALLE CABELLO**

**Vitro Director General de Administración y Finanzas**

**Estudios:** C.P. por

Universidad Regiomontana  
**Logro:** Reestructura de deuda y rescate financiero de la compañía  
**Antigüedad:** 11 años

FUENTE: EMPRESAS