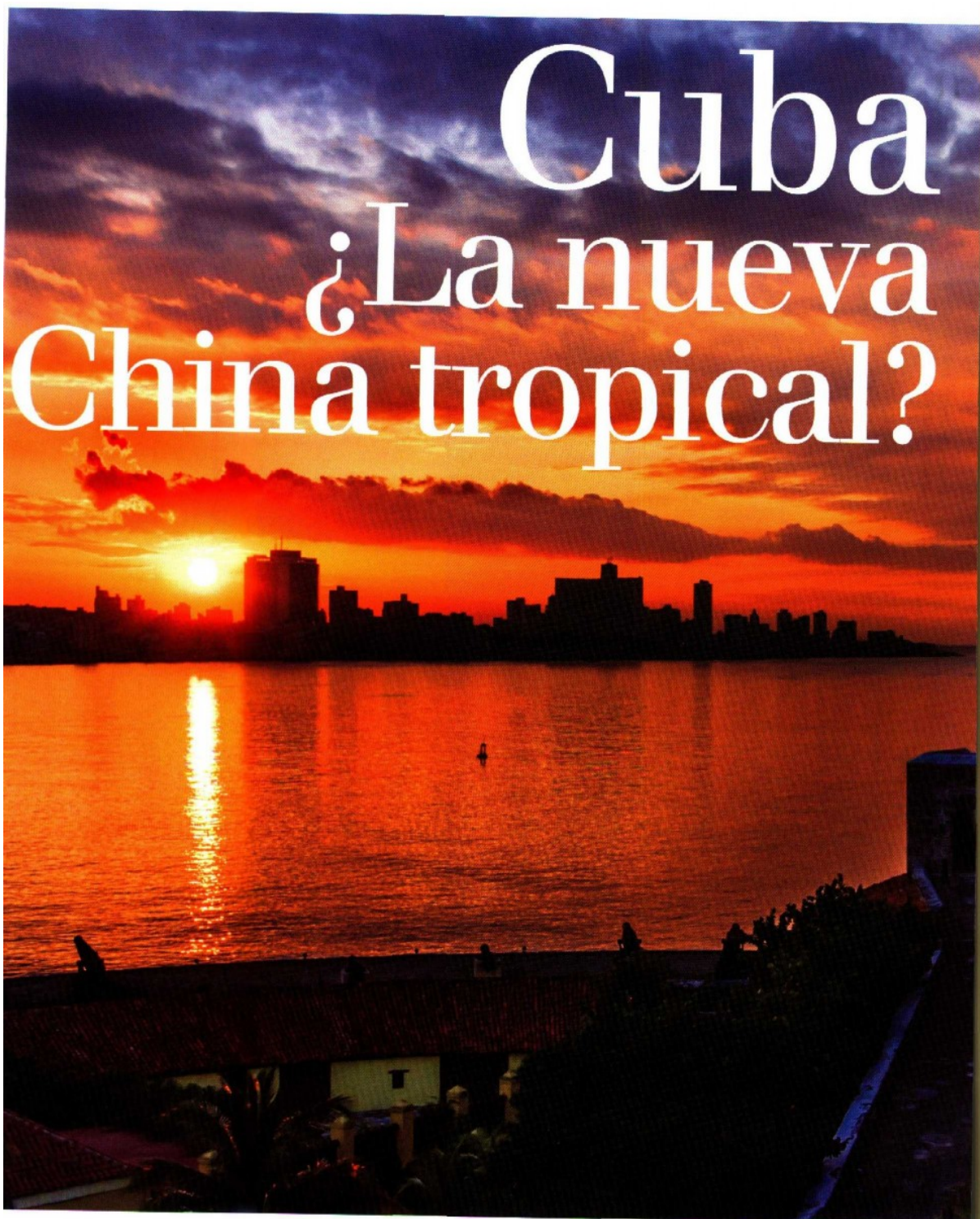




Roberto Fuentes Vivar

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 7
\$ 476928.00
Tam: 2208 cm2

En los dos años más recientes, los empresarios mexicanos han invertido en el extranjero poco más de 22 mil millones de dólares. Sin embargo, la cifra destinada a Cuba es tan poco significativa que ni siquiera pinta en el mapa mundial.

Para este 2015, de acuerdo con la tendencia que muestran las cifras del Banco de México, la inversión extranjera directa de mexicanos en el exterior podría llegar a 12 mil millones de dólares. Pero la isla caribeña seguramente seguirá sin ser significativa, en términos de porcentaje del total, aunque quizá el nombre de Cuba ya comience a aparecer en el rubro de inversión de mexicanos en el exterior.

Para el año entrante es casi seguro que se consolide la formación de capitales mexicanos al país caribeño, pues desde que Estados Unidos decidió eliminar el bloqueo a Cuba y las autoridades de La Habana lanzaron una ley con mayor flexibilidad para la inversión externa, los empresarios mexicanos han comenzado a frotarse las manos ante nuevas oportunidades de negocios prometedores.

Según los secretarios de Relaciones Exteriores y Economía, José Antonio Meade e Ildefonso Guajardo, respectivamente, Cuba puede ser un gran alternativa para los empresarios mexicanos, pues la isla requiere inversión extranjera directa por al menos 2,500 millones de dólares anuales.

Meade dice que nuestro país acompaña y apoya el proceso de actualización del modelo cubano, y busca que empresarios mexicanos y latinoamericanos aprovechen las oportunidades que genera la nueva Ley de Inversión Extranjera de esa nación caribeña.

A su vez, Ildefonso Guajardo considera que muchos empresarios nacionales están interesados en aprovechar lo que significa Cuba en estos momentos por lo cual ya han realizado diversos encuentros y viajes a la isla para que la iniciativa privada mexicana tiene el terreno y se anime a invertir.

Sin embargo, los organismos cúpula de la iniciativa privada se han mante-

nido al margen del entusiasmo que despierta la apertura de Cuba en el mundo y su presencia en la isla es nula. Los pocos esfuerzos por invertir en ese país se han realizado más con el apoyo del gobierno de Enrique Peña Nieto que de las cámaras empresariales.

» MÉXICO, SOCIO DISTINGUIDO

Los logros de los empresarios mexicanos, desde el 17 de diciembre cuando el presidente estadounidense Barak Obama anunció el fin del bloqueo a Cuba, han sido de llamar la atención.

Por ejemplo, entre febrero y marzo, una firma nacional, Baja Ferrics, de Mariano Ruano y Daniel Berrebi, se convirtió en la primera empresa naviera autorizada en administrar y operar una ruta de ferry entre Estados Unidos y Cuba. Ruano dijo que la inversión asciende a 100 millones de dólares y se tiene previsto transportar a mil pasajeros diarios entre Miami y La Habana.

“El otorgamiento de esta licencia significa para Baja Ferrics la culminación de un esfuerzo iniciado hace ya más de 10 años. Hoy, gracias al restablecimiento de las relaciones entre Estados Unidos y Cuba, seremos la primera organización en conectar por mar a dos naciones”.

El trato de las autoridades cubanas a México ha sido de especial deferencia, pues casi simultáneo a la concesión a

Baja Ferrics, otra empresa nacional, Richmeat (empacadora y procesadora de productos cárnicos), en febrero, fue la primera compañía internacional aprobada para la materialización de una inversión en la ZEDM (Zona Especial de Desarrollo del Mariel).

Pocos días después, se informó que el consorcio mexicano Devox General Paint (fabricante de pinturas domésticas y de anticorrosivos) recibió también la aprobación de las autoridades cubanas para invertir en la ZEDM. Su propietario, Jaime Murow, agradeció el apoyo de las autoridades mexicanas para la materialización del proyecto.

En total, según información de la secretaría de Relaciones Exteriores y de ProMéxico, hay una lista de 50 proyectos mexicanos de inversión en Cuba, de los cuales alrededor de 20 ya están en ope-

ración. Además ha habido 68 visitas de empresarios a la isla con miras a la presentación de proyectos específicos, sin contar con algunos viajes de reconocimiento que han hecho una centena de directivos mexicanos para evaluar posibilidades.

» EL FANTASMA DE FIDEL

Entre 2014 y lo que va del 2015, las autoridades cubanas, encabezadas por Raúl Castro, han sido enfáticas en su deseo de brindar seguridad jurídica a los empresarios mexicanos que decidan participar en la isla.

En noviembre del año pasado, durante la Feria Internacional de la Habana, el gobierno de Castro dio a conocer una lista de 246 proyectos para captar 8,700 millones de dólares en inversión extranjera en diversos sectores. Sin embargo, según fuentes financieras, la IED en Cuba podría llegar a 20,000 millones de dólares en los próximos tres años.

La directora general de inversión extranjera de Cuba, Deborah Rivas, explicó que el gobierno de su país promueve la inversión en sectores como: energía, biotecnología, farmacéutica, informática, comunicaciones, la industria agroalimentaria, de envases y empaques así como la informática, además de algunas ramas en las cuales existe un déficit comercial.

Ana Igarza, directora de la oficina de Zona Especial de Desarrollo Mariel, dijo que hay empresas de Brasil, México, Argentina, Chile y República Dominicana que han manifestado interés en invertir en el megapuerto del Mariel y la zona industrial que se desarrollará alrededor.

Es un área de 465 kilómetros cuadrados que se extenderá en torno a un megapuerto de aguas profundas, ubicado a 45 kilómetros al oeste de La Habana, y se pretende que se convierta en un puerto capaz de atender los barcos portacontenedores que podrán cruzar el canal de Panamá.

Los primeros 700 metros de muelle de este puerto los inauguró Raúl Castro y Dilma Rousseff, la presidenta de Brasil, ya que ese país financió el 75% de las obras, y ya estudia un segundo crédito a la isla.

En torno al puerto se desarrollarán 2

Continúa en siguiente hoja

Fecha 11.08.2015	Sección Revista	Página 84-90
----------------------------	---------------------------	------------------------

en condiciones de Zona Franca, enclaves industriales para productos de alta tecnología y del sector agroalimentario. Hasta el momento, según Igarza, la mayoría de los proyectos están asociados al desarrollo industrial y de infraestructura.

A pesar de que la oportunidad de negocios es una realidad, pues en esa zona se contará con un régimen especial dentro de la isla, los organismos cúpula empresariales no han mostrado mucho interés. El presidente de una confederación empresarial que pidió anonimato dijo: “todavía está presente el fantasma de Fidel Castro, por lo que mantenemos cierta cautela antes de invertir”. En este sentido todavía muestran cierto temor porque es el Consejo de Ministros de Cuba, es el que aprueba las inversiones extranjeras.

Debemos recordar que hasta hace unos meses, Cuba no permitía la inversión extranjera directa al 100 por ciento. Por ordenamientos legales, el gobierno debía participar en los proyectos y ser propietario hasta de un 51 por ciento.

» LOS CHINOS, LISTOS

Hace unas semanas, los directivos de la empresa estatal Unión Cuba-Petróleo (Cupet), encargada de satisfacer suministro de combustibles y lubricantes al mercado de la isla, planteó la necesidad de relanzar su proyecto de exploración petrolera en aguas profundas en su Zona Económica Exclusiva (ZEE) del Golfo de México, donde han hecho estudios geológicos que estiman reservas de unos 22,000 millones de barriles.

En este sentido, Víctor Acuña Soto, autor del libro *Mare Nostrum II/Las reformas en Cuba*, considera que ya hay una especie de acuerdo mediante el cual el petróleo cubano podría ser explotado e investigado por China.

El especialista —catedrático de posgrado en la Facultad de Economía de la UNAM y un hombre cercano al régimen de Fidel Castro a lo largo de cinco décadas— considera que de ser cierta la idea de que China explore y explote el petróleo cubano, sería una situación interesante pues ellos poseen la tecnología para hacerlo, a través de la Corporación Nacional de Petróleo de China.

“Imagínate, dice, lo interesante que sería que una empresa estatal de China saque el petróleo cubano, casi junto a las máquinas de las dos grandes empresas transnacionales estadounidenses como Chevron o Exxon Mobil que forman parte de las siete hermanas?”, dice Acuña Soto, para quien la apertura de Cuba no fue una cesión sino un triunfo de la revolución cubana.

Es muy probable que el capital chino, de una manera silenciosa, también intente participar en otras áreas de la economía cubana, pues los lazos entre los dos países han sido muy fuertes a lo largo de más de 50 años.

No lo dice Acuña, pero persiste en la izquierda mexicana una idea de que Cuba podría ser una especie de “china tropical”, con un gobierno centralizado, pero recibiendo capitales extranjeros de manera permanente.

India HeteroDrugs y quien durante más de 20 años ha trabajado en diversas farmacéuticas mexicanas.

“Es casi seguro que los laboratorios mexicanos se interesen en participar en Cuba ahora que se ha abierto a la inversión extranjera. Es una oportunidad de negocios muy interesante, pues existe una tradición muy fuerte en materia de salud en la isla”, platica.

Hetero Drugs, como extranjera en México, ha sido una de las pocas farmacéuticas que ha dado importancia a la historia nacional en lo que se refiere a la farmacopea, al grado de que acaba de adquirir una planta en el Estado de México en la cual se privilegiarán dos aspectos: uno, la producción de la industria de los principios activos de medicamentos (en donde México fue líder en el siglo pasado), y otra la investigación biotecnológica de alto nivel.

Por eso, considera Ruiz, hay que recordar que tanto México como Cuba, tienen una tradición muy fuerte en materia de herbolaria (que ha servido históricamente para el descubrimiento de nuevos medicamentos), y se ha respetado durante muchos siglos. La misma podría dar origen a una investigación profesional que lleve a encontrar otros caminos para la salud humana.

Además, Cuba se surtió durante

muchos años de dos fuentes importantes de la farmacia mundial, la rusa y la china, en donde todavía hay muchas cosas por descubrir. Por eso, dice Ruiz, es casi seguro que los laboratorios mexicanos se interesen por estar en Cuba y por invertir en nuevos desarrollos.

Al respecto, tanto Deborah Rivas como Ana Igarza, del gobierno cubano, consideran que la inversión en la industria farmacéutica puede ser uno de los atractivos importantes para la inversión extranjera, como la mexicana.

» ALIMENTOS, LA PRIORIDAD

Las dos funcionarias del régimen de la isla consideran que el sector agroalimentario es una de las prioridades en materia de inversión extranjera. Valga un paréntesis del autor de este reportaje: en varios viajes a Cuba he encontrado que una de las carencias de la isla es la alimentación, sobre todo para los turistas.

De acuerdo con información oficial de La Habana, “la factura por alimentos en nuestro país es de más de 2,000 millones de dólares al año”. Por eso, la primera licencia para operar a nivel mundial la obtuvo una empresa mexicana de ese sector, Richmeat.

Con respecto a este sector, Benjamín Grayeb, presidente del Consejo Nacional Agropecuario, indicó a Mundo Ejecutivo que la apertura de Cuba representa una oportunidad de negocios para los empresarios mexicanos.

Basta recordar que buena parte de las grandes empresas mexicanas que se encuentran en el exterior son precisamente agroalimentarias, han sabido conquistar los mercados mundiales y que cada día aumentan su presencia en el mundo global.

Por eso considera que hay muchas posibilidades de que el sector agropecuario mexicano pueda crecer en Cuba, ya que las autoridades de ese país están enviando un mensaje muy concreto en el sentido de que necesitan inversión extranjera en ese sector.

De acuerdo con el ministro de Comercio Exterior e Inversión Extranjera de Cuba, Rodrigo Malmierca, el ramo agroalimen-

tario es uno de los que más necesita inversión extranjera, pues además de alimentar a los casi 12 millones de habitantes, hay que satisfacer las necesidades de los turistas que en forma creciente llegan a la isla.

Incluso, Orlando Hernández Guillén, presidente de la Cámara de Comercio de Cuba, también está de acuerdo en que llegue inversión extranjera al sector agropecuario, pues es una de las prioridades del gobierno para los próximos años dada la velocidad con que podrían presentarse los cambios.

» COCA-COLA MEXICANA EN CUBA

Una de las grandes anécdotas del régimen de Fidel Castro es que su primer secretario de Industria, Ernesto "El Che Guevara" (quien como guerrillero buscaba tener una Coca-Cola en su mochila) se enfrentó a un desencanto al ordenar la creación de un refresco de cola que supiera precisamente a Coca-Cola.

Lamentablemente no lo logró, pero ahora existe la posibilidad de que empresarios mexicanos hagan la Coca-Cola para que en la isla se pueda disfrutar una "Cuba Libre" y entre las empresas agropecuarias que pueden llegar a la nación caribeña se encuentra precisamente Fomento Económico Mexicano, el consorcio que comercializa la bebida estadounidense en varias partes de México y Latinoamérica.

Otras empresas mexicanas del ramo agroalimentario que pueden entrar son **Gruma** -que puede ampliar su presencia-, Grupo Alfa -a través de Sigma Alimentos, así como una decena de compañías más que se dedican lo mismo al azúcar -la industria más fuerte de Cuba durante décadas- que a la producción de pollo o de carne de cerdo, sin descontar la industria pesquera.

De acuerdo con un reporte que publicó el Financiero, hay varias empresas nacionales que están en la lista para ser aceptadas por el Consejo de Ministros en el rubro de inversionistas extranjeros en Cuba, como Empaques Mayan, Corporativo Enciso y Grupo Kola Loka. Otras fuentes señalan a Cemex y hasta a algunos grupos financieros como Banorte.

Hay que recordar que hasta hace

unos meses, Cuba no permitía la inversión extranjera directa al 100%, pues el estado debía tener una participación mayoritaria del 51 por ciento.

Ahora, con las reformas a la Ley de Inversión Extranjera los empresarios mexicanos pueden tener control total de sus operaciones en la isla, sin la intervención directa del Estado en su administración, sólo para la contratación de personal y la selección de la ubicación.

Según Acuña Soto, el hecho de que exista en Cuba una economía planificada, puede ser un aliciente interesante para las empresas, sin que Cuba pierda su sentido revolucionario. Lo importante, dicen otros académicos de la UNAM, es cómo va a conciliar la isla el caso de los salarios, pues ¿estarían dispuestos los empresarios mexicanos a pagar mejores salarios que en México? En este sentido, la Oficina Nacional de Estadísticas (ONE), señala que los sueldos son equivalentes a 455 pesos cubanos, algo así como 200 pesos mexicanos.

Para ella, también el sector agroalimentario es uno de los que tienen más futuro en la relación entre México y Cuba y al romperse las barreras a la inversión extranjera, se alcancen acuerdos que beneficien a los dos países.

En lo tecnológico, considera que hay perspectivas interesantes en la ZEDM y otra oportunidad de negocios para México. Es una zona que puede ser geoeconómicamente importante en el futuro, está cercana a Panamá y comunica a muchos lugares de América Latina y hasta puede ser conexión con Europa.

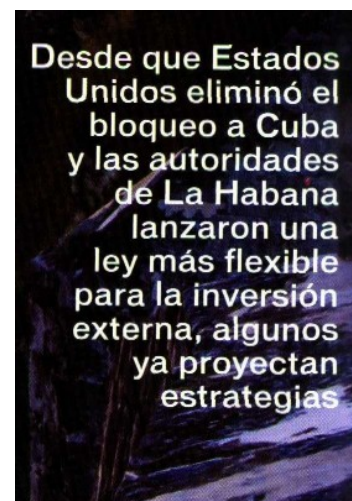
La especialista mexicana, considera -según una entrevista que dio a El Economista- que el gobierno de Enrique Peña Nieto dio un paso importante al condonar a Cuba una deuda por 500 mdd, "un paso extraordinario que no le costó mucho dinero a México y que manda una señal muy clara de la diplomacia económica".

Lamentablemente los organismos empresariales como el Consejo Coordinador Empresarial, la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio o la Confederación de Cámaras Industriales

Continúa en siguiente hoja

de la República Mexicana, todavía mantienen dudas acerca de la apertura y por eso no promueven con ahínco las relaciones con Cuba.

Lo que sí es un hecho es que tarde o temprano, los organismos empresariales deberán tener un mayor acercamiento con la isla, como lo han hecho ya un centenar de empresas. »



Desde que Estados Unidos eliminó el bloqueo a Cuba y las autoridades de La Habana lanzaron una ley más flexible para la inversión externa, algunos ya proyectan estrategias

» TRADICIÓN FARMACÉUTICA

Otro personaje que habla para Mundo Ejecutivo sobre la apertura de China es Adrián Ruiz, director en México de la empresa farmacéutica biotecnológica

Países interesados en invertir en Cuba

- » España
- » Italia
- » China
- » Panamá
- » Brasil
- » Estados Unidos
- » México
- » Canadá
- » Rusia
- » Francia
- » Portugal



Fuente: ZEDM

Los 11 sectores prioritarios para Cuba

1. Agricultura
2. Forestal
3. Alimentos
4. Azucarero
5. Metalmecánica
4. Farmacéutica y biotecnológica
6. Energía y minas

a 4 7

de

- 7. Comercio mayorista
- 8. Turismo
- 9. Construcción y transporte
- 10. Infraestructura
- 11. Informática

Fuente: ZEDM

» FORTALECE EL LATINOAMERICANISMO

Uno de los personajes que más conoce la realidad de Cuba es Alicia Bárcena, secretaria ejecutiva de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), quien, entrevistada durante un evento en la Ciudad de México explicó:

El caso de la inversión de México, ahora que Cuba se ha abierto a la inversión extranjera, es inmejorable, pues nuestro país (ella es mexicana), puede convertirse en un socio estratégico importante para el gobierno de la isla, además de que tiene un potencial importante para hacer negocio en diversos sectores.

Según ella, al igual que dice Acuña, la apertura cubana no es un cambio que se deba a una situación interna de la isla, sino al reconocimiento de Estados Unidos en el sentido de que el bloqueo a la Habana no funcionó como los vecinos del norte lo hubieran deseado.

Con una sólida información de lo que significa Cuba en materia económica y política para todo el subcontinente latinoamericano, expresa que la población cubana cuenta con una población con alto nivel educativo y muchos avances en materia de salud.

Las tres primeras firmas mexicanas

- Baja Ferries
- Richmeat
- Devox



“Cuba es una de las opciones más interesantes de inversión para los empresarios mexicanos”

*José Antonio Meade,
secretario de Relaciones Exteriores*

Estados interesados en invertir en Cuba

- » Yucatán
(Realizará varias ferias)
- » Veracruz

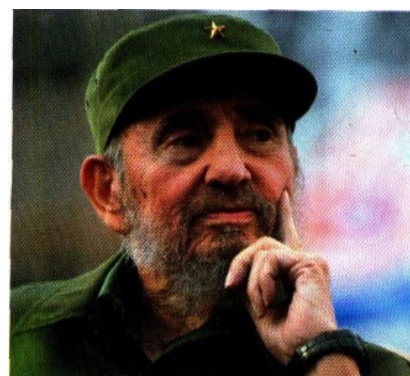


(Ha realizado foros de negocios)

- » **Estado de México**
(Participa con ProMéxico)
- » **Nuevo León**
(Mencionado por agentes internacionales)
- » **Guanajuato**
(Ha hecho varias visitas)
- » **Puebla**
(El Consejo Empresarial tiene proyectos específicos)
- » **Hidalgo**
(Participa con Proméxico)
- » **Jalisco**
(Ha ido a varias reuniones de negocios)
- » **Zacatecas**
(Participa con Proméxico)

Las tres primeras firmas mexicanas

- Baja Ferries
- Richmeat
- Devox



Fidel Castro

Fecha 11.08.2015	Sección Revista	Página 84-90
----------------------------	---------------------------	------------------------



Raúl Castro y Barack Obama

“Los empresarios nacionales pueden tener en Cuba un socio estratégico para crecer en los próximos años”

Ildefonso Guajardo, secretario de Economía

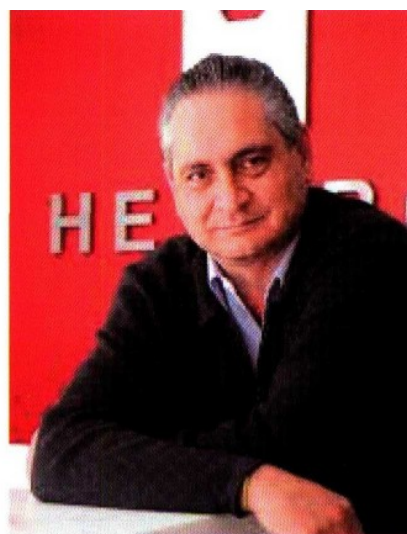


“Por su historia médica y farmacéutica, Cuba puede ser un atractivo importante para las farmacéuticas mexicanas”

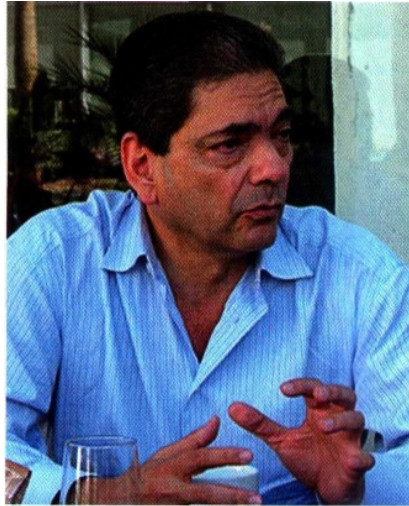
Adrián Ruiz, director general en México de Hetero Drugs

“La apertura cubana a la inversión extranjera no es una derrota de la revolución, sino un triunfo”

Víctor Acuña Soto, catedrático de la UNAM



Fecha 11.08.2015	Sección Revista	Página 84-90
----------------------------	---------------------------	------------------------



“En el sector agroalimentario
en Cuba, existe una oportunidad
de negocios para los
empresarios mexicanos”

*Benjamín Grayeb,
presidente del Consejo
Nacional Agropecuario*

**“La posición
estratégica de Cuba**
la convierte en un foco de
atracción para inversiones en
este siglo XXI”

*Alicia Bárcena, secretaria ejecutiva
de la Comisión Económica para
América Latina*

