

Continúa en siguiente hoja

EL AÑO DEL COBRE

La fortuna de la familia que encabeza Germán Larrea Mota-Velasco está muy lejos de la de los Slim, pero el año pasado hicieron lo que nadie más en esta lista: sumar 4,800 millones de dólares a su caudal.

i Cómo lo hicieron en un año en el que fueron más las fortunas mexicanas que redujeron su caudal, incluida la de los Slim, que las que lo aumentaron?

La respuesta se halla en el subsuelo y en los mercados en los que Grupo México vende sus productos. Sus minas de cobre alcanzaron, en 2016, una producción récord de más de un millón de toneladas, 16% más que en 2015. Además, al cierre del año, los precios de los metales tuvieron un repunte por la expectativa de un mayor gasto en infraestructura en Estados Unidos tras el triunfo de Donald Trump.

El 72% de los ingresos del grupo proviene de las minas, y en dólares. “Tenemos una posición privilegiada para hacer frente a las fluctuaciones del tipo de cambio”, explica la compañía en su reporte anual.

Esa sola combinación de variables hizo que los Larrea aumentaran su fortuna en 53%. No es el mayor

brinco en este listado en términos relativos (los Vigil, de ICH, acrecentaron su fortuna en 116%), pero sí en números absolutos.

Si los Larrea decidieran colocar en bolsa acciones por separado de su otro negocio pujante, los ferrocarriles, su fortuna podría ensancharse de nuevo este año. No sólo por la mejora en la valuación que pudiera registrar Ferromex, sino por la reciente expansión a Estados Unidos con la compra de Florida East Cost Railway (FECR) en 2,100 MDD.

Aunque los analistas son escépticos sobre la conveniencia de la compra y el precio pagado, estiman que FECR aportará 4% del flujo operativo de todo el grupo.

A través de Southern Copper y Asarco, Grupo México es el tercer mayor productor de cobre en el mundo. La chilena Codelco es la líder mundial, pero

el grupo mexicano tiene la mayor reserva de cobre, con más de 76 millones de toneladas.

Tiene también el récord de los menores costos de producción. “Sin duda, es una de las empresas de cobre más eficientes en el mundo, con el *cash cost* [costo de producción] de 1.08 dólares por libra de cobre, el más bajo de la industria, dice Armando Rodríguez, analista de Casa de Bolsa Punto.

La división transporte, que aporta el 20% de los ingresos, será fortalecida con el acuerdo para adquirir, por 2,100 MDD, Florida East Coast Railway Holdings Corp (FEC), el ferrocarril regional más grande

en Norteamérica. La transacción permitirá expandir y consolidar su presencia al complementar las operaciones de Texas Pacific.

Grupo México, el principal negocio de los Larrea, tuvo un buen desempeño, y el mercado se los reconoció ampliamente.

48% DE LOS MILLONARIOS DEL RANKING TIENE UNA RIQUEZA DE ORIGEN INDIVIDUAL.

18% DE LOS MILLONARIOS DEL RANKING TIENE UNA RIQUEZA DE ORIGEN FAMILIAR.

POR MARISOL HUERTA

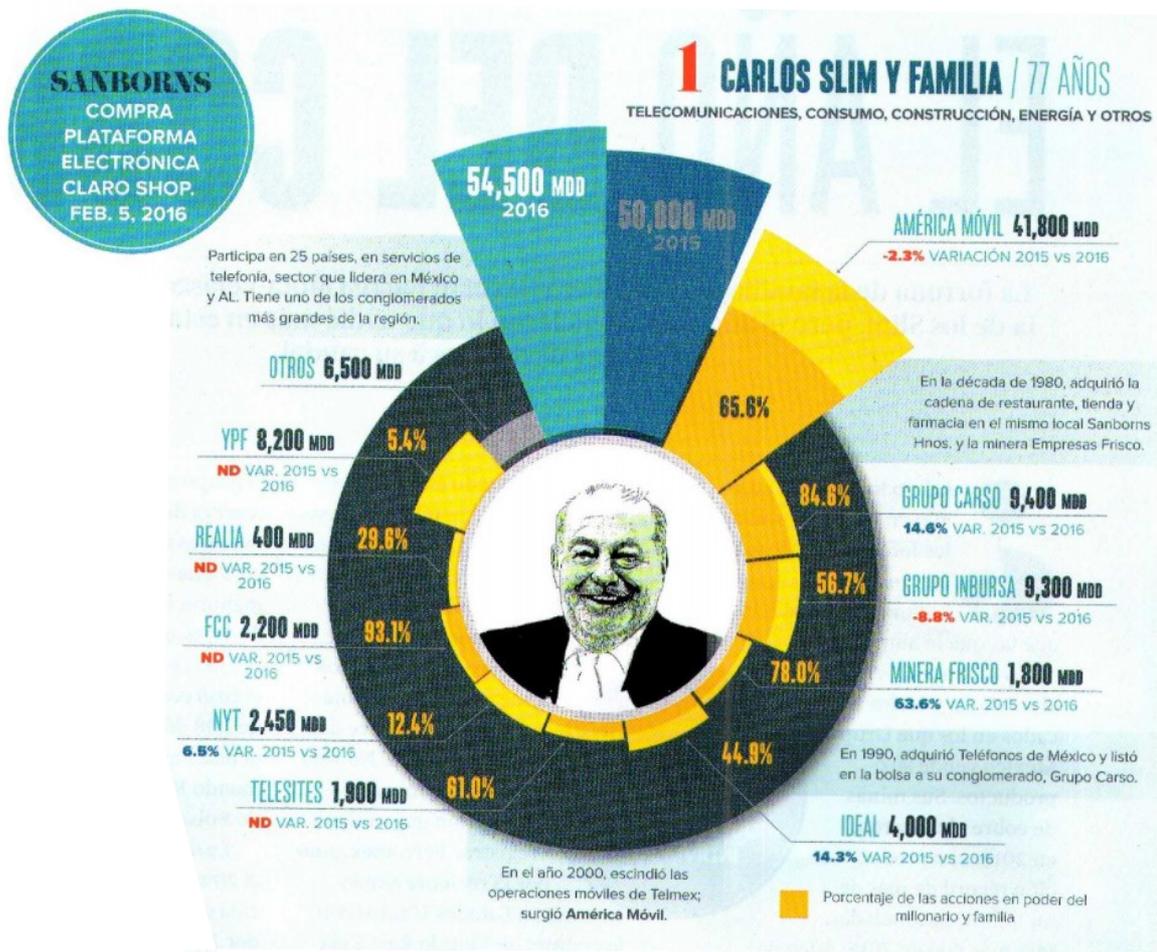
96
2016, UN AÑO QUE DOLIÓ
La devaluación y el proteccionismo dejaron huella en las fortunas mexicanas.

104
LAS CASAS MÁS CARAS
Cuestan más de 26 MDD y están en la CDMX y zonas turísticas.

110
HEREDEROS DEL PODER
Los mirreyes, hijos de la desigualdad y la impunidad, tienen larga historia.

132
EL CLUB DE TRUMP
Con ustedes, el círculo de millonarios que rodean a Trump.

138
LOS 20 MÁS RICOS DEL MUNDO
Los más ricos de la lista de FORBES y su ubicación en el mundo.



3 ALBERTO BAILLÈRES GONZÁLEZ / 85 AÑOS

MINERÍA, COMERCIO Y SERVICIOS FINANCIEROS

Este año podría no ser tan bueno como 2016 para el principal negocio de este empresario, el minero, pues enfrentará un débil entorno de crecimiento económico, lo que ha disminuido las perspectivas de precios para sus principales productos, que son el oro y la plata. De igual manera, en la división comercial (El Palacio de Hierro) se espera un menor dinamismo en las ventas, dado el entorno de mayores alzas en las tasas de interés, inflación y depreciación del peso frente al dólar, lo que podría mermar el poder adquisitivo del consumidor mexicano.

Activo	2016 (MDD)	2015 (MDD)	Var. (%)
OTROS	1,800	6,900	-73.9%
KUO	630	630	0%
FEMSA	27,000	27,000	0%
GRUPO PROFUTURO	880	880	0%
Total	10,800	6,900	+56.5%

En 1961, la familia Baillères adquiere participación mayoritaria en Peñoles.

INDUSTRIAS PEÑOLES 7,850 MDD
137.9% VARIACIÓN 2015 vs 2016

En 1964, adquiere las compañías Fresnillo y Zimapán.

EL PALACIO DE HIERRO 1,070 MDD
-5.3% VAR. 2015 vs 2016

GNP 410 MDD
-2.4% VAR. 2015 vs 2016

Peñoles es el mayor productor mundial de plata afinada y el más importante de bismuto metálico del continente.

■ Porcentaje de las acciones en poder del millonario

4 MARÍA ASUNCIÓN ARAMBURUZABALA / 53 AÑOS

BIENES INMUEBLES, TECNOLOGÍA Y CONSTRUCCIÓN

La empresaria tiene presencia en el negocio de bienes raíces mediante la inmobiliaria Abilia, que es operada a través del fondo de capital privado Tresalia Capital. Pero este sector podría no tener un buen año, dadas las perspectivas de desaceleración en la economía y el escenario de mayores tasas de interés, lo que podría frenar la demanda de nuevas oficinas y viviendas. Pero no se espera que esto frene a la compañía, pues sus inversiones son de largo plazo. A través de Abilia ofrece desarrollos de uso mixto, en los que conviven departamentos, oficinas y centros comerciales en un mismo edificio.

Activo	2016 (MDD)	2015 (MDD)	Var. (%)
OTROS	5,800	5,500	+5.5%
Total	5,800	5,500	+5.5%

Proviene de la familia fundadora de Grupo Modelo.

En 1995, fundó su propia compañía, **Tresalia Capital**, para invertir en otros sectores.

Dirigió la venta de Grupo Modelo a la belga-brasileña Anheuser-Busch InBev en 2013.

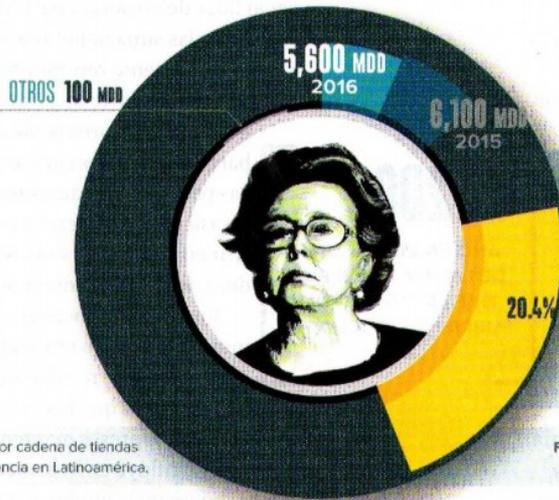
Abilia es una de las principales desarrolladoras inmobiliarias en México.

■ Porcentaje de las acciones en poder del millonario

Fecha 18.04.2017	Sección Revista	Página 95-107
----------------------------	---------------------------	-------------------------

5 EVA GONDA DE RIVERA Y FAMILIA / 77 AÑOS

COMERCIO AL DETALLE Y EMBOTELLADO Y DISTRIBUCIÓN DE BEBIDAS



Tiene la mayor cadena de tiendas de conveniencia en Latinoamérica.

En septiembre de 1978, Femsa sale a bolsa.

FEMSA 27,000 MDD

-12.9 VARIACIÓN 2015 vs 2016

En las décadas de 1970 y 1980, hace adquisiciones en las Industrias de refrescos y agua mineral, y abre las primeras tiendas Oxxo.

Femsa es la embotelladora pública más grande de Coca-Cola en el mundo.

■ Porcentaje de las acciones en poder del millonario y familia

Los negocios de Gonda Rivera están llenos de retos. En los últimos años, los directivos se han enfocado en el crecimiento de las farmacias y las gasolineras de su división Comercio: con Oxxo Gas, cuyo plan es convertirse en jugador principal en la venta de gasolina. Cerró 2016 con 370 estaciones de servicio y el plan de abrir 50 más por año. En Oxxo Tiendas, el plan a 2020 es sumar 1,000 tiendas nuevas por año, que se agregarán a las 14,700 tiendas actuales. En la división de bebidas con KOF, el reto está en Brasil, tras la compra de Vonpar. Femsa también busca expandirse a EU, donde ya tiene acuerdos avanzados para adquirir embotelladores de The Bottling Investment Group. Finalmente, con la compra de Socofar en Chile y sus farmacias en México, su negocio de salud ya aporta 11% de los ingresos, pero la empresa buscará crecer aun más en este sector.

6 JUAN FRANCISCO BECKMANN VIDAL / 77 AÑOS

INDUSTRIA DE BEBIDAS

Además de tequila, Jose Cuervo es dueño de la marca de ron Kraken, de la bebida energética Boost, de los vodkas Three Olives y Hangar I y de la ginebra Bottles, entre otras.

Juan Domingo Beckmann Legorreta, hijo de Juan Francisco, es el actual director general de Jose Cuervo.

Con la salida a bolsa de Jose Cuervo, la familia Beckmann conserva un interés de 85% en la empresa.



Jose Cuervo se funda en 1795, cuando antecesores de Beckmann Vidal recibieron una cédula real de Carlos IV de España para producir "vino de mezcal" (hoy tequila).

CUERVO 6,100 MDD

NA VAR. 2015 vs 2016

La compañía tiene también inversiones inmobiliarias en Chicago.

■ Porcentaje de las acciones en poder del millonario

Lo más importante este año, tras su salida a bolsa, será saber qué hará Jose Cuervo con los recursos de la colocación y si lo que haga dará el crecimiento y la rentabilidad que el mercado espera. Se prevé alguna adquisición en el corto plazo, y Beckman ha dicho que buscará comprar empresas en mercados con potencial de crecimiento, como Estados Unidos y Europa. Apostará a una mayor penetración de mercados a través de llegar a

nichos con potencial. Un ejemplo es el tequila, que en la Unión Europea representa sólo 0.9% del volumen de ventas de bebidas alcohólicas destiladas, y en Estados Unidos el 9.8%. Los directivos de la compañía señalan que, si las ventas netas de tequila crecieran 1% en la Unión Europea y 1% las de whiskey irlandés en el mercado global de whiskey, la industria podría incrementar sus ventas en aproximadamente 450 MDD y 600 MDD, respectivamente.

Fecha 18.04.2017	Sección Revista	Página 95-107
----------------------------	---------------------------	-------------------------

7 JUAN A. GONZÁLEZ MORENO Y FAMILIA / 58 AÑOS

SECTOR FINANCIERO E INDUSTRIA DE CONSUMO

OTROS 220 MDD

5,000 MDD 2016

4,954 MDD 2015

BANORTE 13,500 MDD
5.5% VARIACIÓN 2015 VS 2016

GRUMA 6,000 MDD
0% VARIACIÓN 2015 VS 2016

53.1%

12%

Gruma es la mejor productora de harina de maíz y tortillas.

Banorte es el cuarto banco más grande de México y la Afore más importante del país.

En 2006, Banorte entra a EU con la compra de INB.

En 2013 compra Afore Bancomer.

Gruma vive un periodo de expansión de 1997 a 2000 y llega a Europa.

Concluye fusión con Ixe en 2011.

En 1977, Gruma entra a EU y fortalece su presencia en las dos siguientes décadas.

Porcentaje de las acciones en poder del millonario y familia

Banorte debería ser, este año, uno de los bancos más beneficiados del entorno de mayores tasas de interés que experimenta México, principalmente debido a su amplia base de depósitos. Pero el alza en las tasas podría ser un arma de doble filo para la fortuna de esta familia, ya que, si bien generaría un sólido desempeño del negocio bancario, al mismo tiempo merece atención la desaceleración de la economía, pues podría afectar los índices de cartera vencida. La empresa mantiene un índice de capitalización sano de 15.28%, por arriba de lo que marca Basilea y de los promedios del sector.

En cuanto a los negocios de Gruma, éstos mantienen una perspectiva positiva debido al fortalecimiento del dólar y al hecho de que 60% de sus ingresos son en esa divisa. Aunado a ello, la compañía mantiene un buen desempeño, medido en volúmenes, en Estados Unidos.

8 DANIEL SERVITJE MONTULL Y FAMILIA / 57 AÑOS

INDUSTRIA DE ALIMENTOS

OTROS 200 MDD

4,200 MDD 2016

4,865 MDD 2015

BIMBO 10,900 MDD
-9.2% VARIACIÓN 2015 VS 2016

37.3%

Al final de la década de 1970, Bimbo ya tenía presencia en todo México.

En 1984, Bimbo comienza a exportar a EU.

En la década de 1990, se expande a Guatemala, Chile, Venezuela, Argentina, Colombia y EU.

Hoy, Bimbo es la panificadora más grande del mundo.

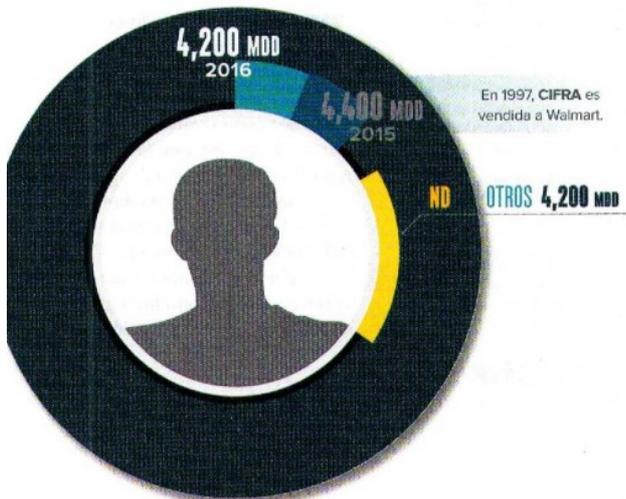
Porcentaje de las acciones en poder del millonario y familia

Pese a que Bimbo se beneficia, en principio, de la apreciación del dólar, dado que 54% de sus ingresos son en dicha divisa, no se debe perder de vista que los costos de sus principales insumos también están dolarizados, a lo que se suma un aumento en el precio de los combustibles en México. Por tanto, el principal reto de Bimbo este año será mantener un sano balance entre volumen y precio en sus productos, además de enfrentar, en Estados Unidos, donde no es líder de su sector, un mercado altamente competitivo.

Fecha 18.04.2017	Sección Revista	Página 95-107
----------------------------	---------------------------	-------------------------

8 JERÓNIMO ARANGO / 91 AÑOS

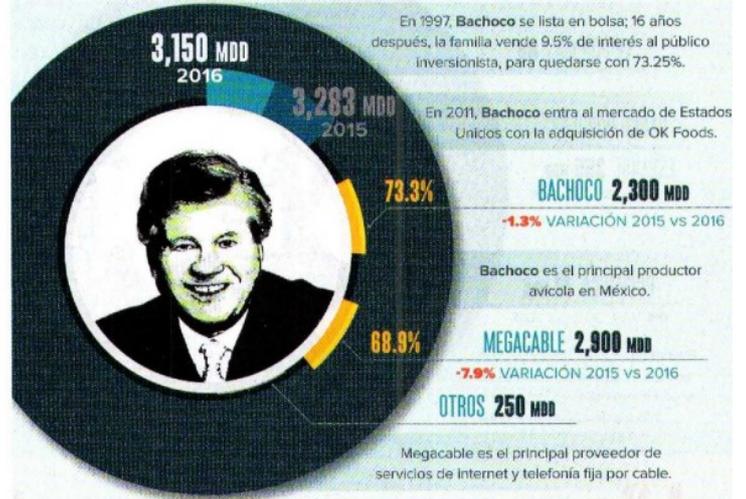
FORTUNA PERSONAL (CON ANTECEDENTES EN COMERCIO AL DETALLE)



Jerónimo Arango y sus dos hermanos, Manuel y Plácido, ganaron una fortuna cuando vendieron su participación mayoritaria en la tienda de descuento Cifra, al brazo mexicano de la estadounidense Walmart, en 1997. Jerónimo fundó la predecesora de Cifra junto con sus hermanos en 1958. A raíz de la venta, los hermanos quedaron fuera de los reflectores; se dice que Jerónimo vive una vida tranquila en Los Ángeles, California, mientras que Manuel, un desarrollador de bienes raíces, fundó el Centro Mexicano para la Filantropía. Plácido ha sido dueño de una cadena de restaurantes.

11 FRANCISCO JAVIER BOURS CASTELO Y FAM. / 64 AÑOS

INDUSTRIA DE ALIMENTOS Y DE TELECOMUNICACIONES



Bachoco, la compañía de la Familia Robinson, es uno de los corporativos afectados por la debilidad del peso frente al dólar, debido a que 65% de su estructura de costos está ligada al dólar y sólo 20% de sus ingresos son en esa moneda. Este año, la preocupación de la administración se concentrará en mantener la rentabilidad.

■ Porcentaje de las acciones en poder del millonario y familia

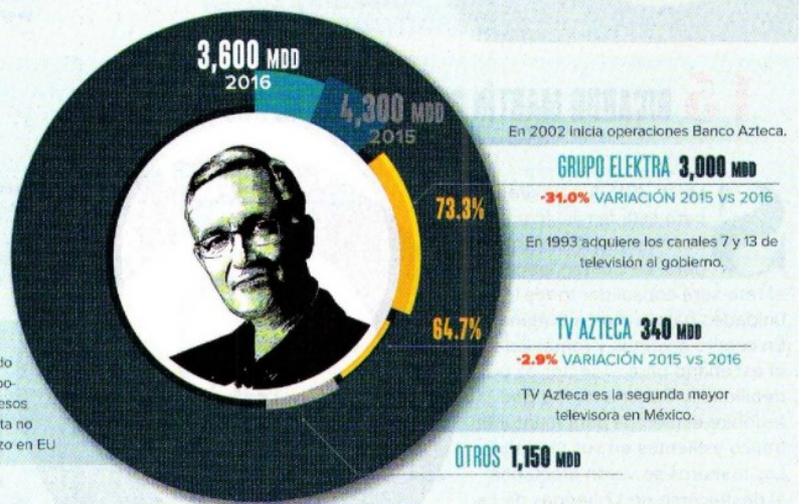
Elektra mantiene sólidas perspectivas para 2017; la estrategia de pagos chiquitos es atractiva y viable en un entorno de debilidad económica. Banco Azteca presenta adecuados niveles de colocación de crédito y un eficiente control de cartera vencida. El proceso de reinversión que ha puesto en marcha TV Azteca desde finales del año anterior deberá rendir frutos este año. Respecto al nivel de endeudamiento, realizó una estrategia financiera donde sustituyó una parte de los pasivos en dólares a pesos, lo que dará respiro a este rubro. Además, en marzo, la televisora lanzó el canal de noticias adn40 (antes Proyecto 40) y la red de canales locales a+.

Elektra es líder en comercio especializado en segmentos de la población de bajos ingresos y principal prestamista no bancario de corto plazo en EU

■ Porcentaje de las acciones en poder del millonario

10 RICARDO SALINAS PLIEGO / 61 AÑOS

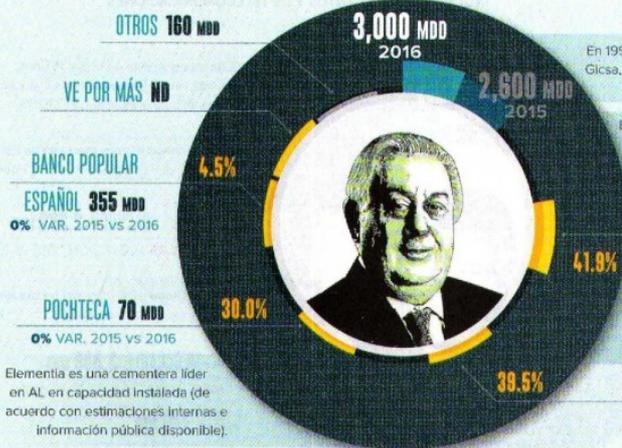
COMERCIO MINORISTA, SERVICIOS FINANCIEROS Y TELECOMUNICACIONES



MILLONARIOS 2017

12 ANTONIO DEL VALLE RUIZ / 78 AÑOS

INDUSTRIAS QUÍMICA, DE LA CONSTRUCCIÓN Y SECTOR FINANCIERO



En 1997, la familia adquiere el control de Gicsa, mediante la cual conseguirán lo que después será Mexichem.

En 2005, Gicsa cambia su denominación a Mexichem y vende el negocio de cables de acero para enfocarse en la industria química.

MEXICHEM 5,150 MDD

22.6% VARIACIÓN 2015 vs 2016

Mexichem es uno de los mayores productores de tubería plástica en el mundo y una de las empresas químicas más grandes de AL.

ELEMENTIA 1,100 MDD

10.0% VAR. 2015 vs 2016

Una vez pasado el trago amargo de 2016, cuando ocurrió una explosión en el complejo petroquímico Pajaritos, Veracruz, los retos en la división química este año se ubican en los resultados de las recientes adquisiciones, principalmente del cracker de etileno en Texas (Oxichem), que pudiera contribuir de manera favorable al desempeño de esta división.

Porcentaje de las acciones en poder del millonario

13 MARCOS ACHAR LEVY Y FAM. / 54 AÑOS

FORTUNA FAMILIAR (ANTECEDENTES EN LA INDUSTRIA DE PINTURAS)



Los Achar fundan Comex en 1952 y abren tiendas con concesionarios.

OTROS 2,430 MDD

En 2014 venden Comex a PPG por más de 2,000 millones de dólares.

Marcos Achar Levy continúa en puestos directivos en PPG y como vicepresidente de Architectural Coating Latinoamérica.

13 LEOPOLDO ESPINOSA ABDALA Y FAM. / 52 AÑOS

INDUSTRIA FARMACÉUTICA



Funda Representaciones e Investigaciones Médicas en 1970, que, posteriormente, será Laboratorios Rimsa.

En 2015 vende Rimsa a la farmacéutica israelí Teva.

15 RICARDO MARTÍN BRINGAS Y FAM. / 56 AÑOS

COMERCIO MINORISTA

Si bien 2016 fue un gran año para esta familia (compró buena parte de su competidora, La Comer), para 2017 el reto será consolidar todas las unidades bajo la marca Soriana. En cuanto a ventas y rentabilidad, el escenario para el sector es de debilidad, y Soriana tendrá que redoblar esfuerzos para mantener tráfico y clientes en sus unidades. Los números se verán afectados al deshacerse de 12 tiendas de La Comer que la Cofece objetó.



En 1987, 19 años después de abrir su primera sucursal y tras una escisión, Soriana se lista en bolsa.

Entre 1996 y 2001, implementa un programa de reforma de procesos y expansión, duplicó su tamaño y casi sus ingresos.

SORIANA 3,700 MDD

-0.6% VARIACIÓN 2015 vs 2016

En 2007 compra la operación de 205 tiendas a Gigante.

En 2015 adquiere 143 tiendas de Comercial Mexicana.

SORIANA ACUERDA ASOCIARSE CON LA CHILENA FALABELLA PARA ABRIR TIENDAS PARA MEJORAS DEL HOGAR. ABR. 15, 2016.

SORIANA ACUERDA COMPRAR EL RESTO DE SORIBAN DE CITIBANAMEX. NOV. 14, 2016

Porcentaje de las acciones en poder del millonario y familia.

Continúa en siguiente hoja

Fecha 18.04.2017	Sección Revista	Página 95-107
----------------------------	---------------------------	-------------------------

16 EMILIO AZCÁRRAGA JEAN / 49 AÑOS

TELECOMUNICACIONES, TELEVISIÓN ABIERTA Y DE PAGA Y MEDIOS DE COMUNICACIÓN

Televisa es líder mundial en la producción de contenido audiovisual en español y opera el mayor sistema de televisión de paga, vía cable y satélite, en el país.

TELEVISIÓN 15,300 MDD **14.7%**
0% VARIACIÓN

En la década de 1950, las familias Azcárraga y O'Farrell reciben las primeras concesiones de televisión.

En 1991, Azcárraga Milmo, padre de Azcárraga Jean, se hace del control de la compañía.

OTROS 100 MDD

■ Porcentaje de las acciones en poder del millonario

Este año, la incertidumbre económica y política podría afectar las ventas de publicidad de la compañía en el corto plazo, ante la posibilidad de que los anunciantes se mantengan cautelosos. A lo anterior se suma el entorno fuertemente competitivo que vive el sector, no sólo con la aparición de nuevas cadenas de televisión, sino con las nuevas tendencias de la audiencia y la preferencia por la utilización de servicios en redes sociales, por lo que el reto principal es poder producir nuevos contenidos que mantengan cautivo al público actual y atrapen a las nuevas generaciones. A escala internacional, el empresario incrementó su participación en Univisión, donde su reto es poder capturar a una población de 35 millones de latinos en Estados Unidos.

Otro tema relevante para el empresario será resolver las restricciones que le impuso el IFT en el negocio de radiodifusión, debido a su preponderancia en el mercado. Tras estas medidas, se vaticina una mayor competencia en el sector.

17 RUFINO VIGIL GONZÁLEZ / 69 AÑOS

INDUSTRIA SIDERÚRGICA

En la década de 1960, comienza la producción de aceros especiales.

En 2001 compran Grupo Simec por 84 MDD.

INDUSTRIAS CH 2,610 MDD
108.8% VARIACIÓN

GRUPO SIMEC 2,000 MDD
97.0% VARIACIÓN

La familia Vigil se hace con el control de la compañía en 1991.

Es un importante proveedor de insumos para automotrices, mineras, constructoras, empresas de energía, entre otros, en México, EU, Canadá y Brasil.

■ Porcentaje de las acciones en poder del millonario

Ante la expectativa de un mayor crecimiento de China y un mayor gasto en infraestructura en Estados Unidos, el escenario luce positivo este año para esta compañía, dado que el negocio de aceros especiales representa el 46% de sus ingresos y los aceros comerciales el 51%. En Estados Unidos, su participación de mercado en aceros especiales es del 20% y, en México, del 38%.

18 MANUEL BARRAGÁN MORALES Y FAM. / 64 AÑOS

EMBOTELLADO Y DISTRIBUCIÓN DE BEBIDAS BAJO MARCAS GLOBALES

■ Porcentaje de las acciones en poder del millonario

En 2001 se integran los tres embotelladores más antiguos del país, Argos, Arma y Procor, para formar **Arca Continental**.

ARCA CONTINENTAL 9,000 MDD
0% VARIACIÓN

En 2003-2004 se lleva a cabo la reorganización de la compañía.

En 2008 hace adquisiciones en Argentina.

Hoy es la segunda mayor embotelladora de Coca-Cola en América Latina.

OTROS 250 MDD

Quizá el reto más importante de este año para la familia Barragán sea la incursión que realizan en Estados Unidos, tras la compra que hicieron de embotelladores del sistema Coca-Cola en Texas, parte de Nuevo México, Arkansas y Oklahoma. Estos mercados le generarán un crecimiento incremental de 30% en volumen de ventas, pero el reto será mejorar la rentabilidad.

Los directivos de Arca Continental han demostrado ser efectivos en procesos de fusiones; se esperaría que continuaran de la misma manera. Otros mercados a los que deberán prestar atención son Argentina y Ecuador, dada la debilidad económica que han presentado dichas economías.

ARCA-CONTINENTAL ANUNCIA ACUERDOS PARA OPERAR TERRITORIOS EN ESTADOS UNIDOS. MAY. 25, 2016

19 CARLOS HANK ROHN / 70 AÑOS

SECTOR FINANCIERO Y CONSTRUCCIÓN DE INFRAESTRUCTURA

■ Porcentaje de las acciones en poder del millonario

En 1981 compra Corporación Mexicana de Valores para transformarla en **Interacciones Casa de Bolsa**.

GRUPO INTERACCIONES 1,400 MDD
0% VARIACIÓN

En 1993 obtiene el permiso para comenzar a operar como banca múltiple.

OTROS 800 MDD

Es uno de los principales prestamistas del gobierno y, por activos, el banco más grande del país después de los que la CNBV clasifica como G7.

Los riesgos para este empresario, en un entorno de menor crecimiento del PIB este año, es que aumente la morosidad de los clientes de Interacciones, a lo que podría sumarse un debilitamiento en la cartera de crédito. No obstante, no se debe olvidar que, en un entorno de mayores alzas en las tasas de interés, los márgenes podrían ser más altos, lo que compensaría el escenario de menores volúmenes de crédito y mayores provisiones.