

Fecha 08.01.2010	Sección Cartera	Página 3
----------------------------	---------------------------	--------------------



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

POR ALBERTO AGUILAR
aguilaralberto@prodigy.net.mx

Avanza Collado en reestructura de 1,700 mdp, con bancos acuerdo en etapa legal y con Cebures quizá la próxima semana

*Va en serio Volaris por slots en AICM, igual Viva Aerobús y críticas por seguridad; Acción Investments inyecta 50 mdp a "enConfianza"; Canacintra nuevo político y jaloneos; en marzo retoma Aeroméxico vuelo a Shangai

A FIN DE año le platicaba de los esfuerzos del Grupo Collado para alcanzar una reestructura financiera que estaba muy avanzada por un total de mil 700 millones de pesos.

La buena noticia es que este otro expediente corporativo, secuela de la recesión, está cerca de terminar con un final feliz en los dos frentes en los que se ha trabajado.

El primero tiene que ver con adeudos por mil 100 millones de pesos que involucra a 16 bancos encabezados por el HSBC que lleva **Luis Peña**.

Hasta ahora esas instituciones han concedido un "stand still" a la procesadora y distribuidora de acero con 50 años en el mercado.

Le adelanto que en esa arena los bancos prácticamente aceptaron nuevas condiciones que en esencia otorgarán más plazo.

Se está en la fase de implementación legal de los convenios y existe la confianza de que el acuerdo definitivo se suscriba este mes.

El arreglo con los bancos entre los que también están Santander que dirige **Marcos Martínez**, Banorte de **Alejandro Valenzuela** y GE va a coincidir con el otro esfuerzo que simultáneamente se realiza y que tiene que ver con la reprogramación de dos ofertas de certificados bursátiles por 200 millones de pesos cada una.

En ese escenario también hay avances y se cree que la próxima semana podrían tenerse noticias para llevar esos compromisos a 5 y 7 años con 2 de gracia.

Hasta ahora Collado que preside **Guillermo Vogel** y que lleva **José Antonio Rodríguez Cacho** no ha incumplido ningún compromiso de pago de intereses o de amortizaciones, ni con los bancos, ni con los cebures.

El tiempo apremia porque a finales del mes se vence uno de los 2 papeles que se colocaron.

Como en el caso de los bancos, a los inversionistas, Collado no les ha solicitado ninguna quita, sólo más plazo para que la compañía pueda sortear la coyuntura.

A los tenedores de cebures in-

cluso se les otorgarían garantías que antes no tenían, amén de pactarse mayores rendimientos.

Para Grupo Collado, 2009 fue un año para el olvido, dada la combinación simultánea de la devaluación del peso, la caída de las cotizaciones del acero a nivel mundial y el derrumbe de la demanda interna y externa, lo que afectó sus inventarios y capacidad de pago.

Fue en 1996 cuando **Vogel** y **Rodríguez Cacho** asumieron el control de esta compañía que fundó el desaparecido **Lorenzo Collado**.

El enfoque fue hacia una reorganización para convertirla en un proveedor de productos de mayor valor agregado.

En 1997 colocaron el 30 por ciento del capital en la BMV y posteriormente compraron una decena de empresas para crear un grupo con 14 plantas en el DF, Toluca, Querétaro, Veracruz, Guadalajara, Matamoros y Monterrey con una plantilla de 2 mil trabajadores.

El golpe recesivo detuvo un crecimiento sostenido que había logrado hasta finales del 2008 y que se prolongó hasta julio y agosto del año pasado cuando la actividad del acero comenzó a mejorar.

Obviamente fue necesario realizar un fuerte ajuste al gasto operativo que motivó el despido de unos 100 trabajadores, congelación de plazas, de aumentos salariales y hasta paros técnicos.

La expectativa para el mercado del acero en general se ve mejor en este 2010, ya que los precios de los commodities se han elevado.

Un tema que podría poner un piso a las cotizaciones de ese producto es el control oligopólico que tienen del mineral del hierro, la materia prima nodal, las angloaustralianas BHP, Río Tinto y la brasileña Vale con el 80 por ciento del mercado.

Obviamente la demanda externa ha comenzado a recuperarse y aquí se espera que las diversas obras de infraestructura que se empujarán contribuyan a mejorar las ventas.

Continúa en siguiente hoja



Fecha 08.01.2010	Sección Cartera	Página 3
----------------------------	---------------------------	--------------------

Por lo pronto los esfuerzos de esta firma para lograr una reestructura parece que van por buen camino.

MÁS ALLÁ DE que Interjet que comanda **Miguel Alemán** pueda quedarse con Volaris, es un hecho que esta última ha buscado expandir su funcionamiento desde el AICM amén de Toluca. Las gestiones las realizó su director **Enrique Beltranena**, pese a que este último desmintió el interés de operar desde ahí. Hay avances consistentes en las pláticas realizadas con la subsecretaría que comanda **Humberto Treviño**. La idea es utilizar los espacios de Aviaca. Otro que ha buscado esas posiciones o slots es Viva Aerobús de **Roberto Alcántara**. En el medio hay críticas por la sobrecapacidad del AICM que lleva **Héctor Velázquez** y los riesgos cada vez más evidentes para la seguridad.

RESULTA QUE EL fondo de inversión Acción Investments que conduce **Enrique Ferraro** se acaba de subir a la microfinanciera "enConfianza" que comanda **Mario Hubard**, por lo que este mes la institución recibirá una inyección de 50 millones de pesos. "enConfianza" opera desde hace 2 años y medio y maneja una cartera de 140 millones de pesos en créditos productivos, personales y para mejoras de la vivienda. Los recursos permitirán a la firma aprovechar las oportunidades que hay en el mercado en un segmento de población no atendido

por la banca. Son socios de Acción Investments los bancos de desarrollo de Holanda y Bélgica, el CAF del BID y el fondo suizo BlueOrchard. A su vez "enConfianza" tiene una base de unos 50 socios, entre ellos el mismo **Hubard**, **Antonio y Francisco del Valle Perochena**, **Divo Milán**, **Lorenzo y Alejandro Berho**, **Enrique Estévez**, **Gerardo y José Antonio Correa** y **Fátima Cano Sordo**, entre otros. También participa MicroBest fondo de EU. "enConfianza" opera 50 oficinas en el país, tiene 300 empleados y una base de 15 mil clientes a los que ya se les ofrecen seguros y una tarjeta de débito de Bansefi.

CANACINTRA VOLVIÓ A generar otro funcionario público, lo que se ha convertido en una tradición en ese organismo convertido en una plataforma de lanzamiento, tal cual un partido político. **Miguel Marón Manzur** fue designado ayer nuevo subsecretario de las Pymes en Economía. En su lugar de manera Interina quedó **Humberto Jaramillo**, vicepresidente de delegaciones y ya se visualiza un fuerte jaloneo para relevar a **Marón** en marzo. Parece que su "delfín" es **Sergio Cervantes**. El otro aspirante es **Rodrigo Alpizar**, vicepresidente de financiamiento y que es apoyado por **Vicente Gutiérrez Camposeco**.

ES UN HECHO, y en marzo Aeroméxico que dirige **Andrés Conesa** retomará sus vuelos a Shanghai, ruta que se suspendió el año pasado por la recesión y la influenza. El que ya no se reactivará es el de Roma que complementaba la cobertura de esa aerolínea a Europa junto con Madrid y París.

El fondo de inversión
Acción Investments que
conduce Enrique Ferraro
se acaba de subir a la mi-
crofinanciera "enConfianza"