



DESDE EL PISO DE REMATES

POR MARICARMEN CORTÉS  
milcarmencm@gmail.com

## Cervezas, un mercado sólo para gigantes

Las acciones de FEMSA bajaron 13% al darse a conocer la operación mediante la cual se integra a Heineken porque los analistas esperaban un precio mayor al pactado

El presidente de FEMSA, **José Antonio Fernández**, considera que el desplome de las acciones de FEMSA se deben a un movimiento especulativo por parte de quienes esperaban una venta de la cervecera y no un proceso de fusión, pero está convencido de que se recuperarán en el mediano plazo porque es una operación que representa muchas ventajas.

**José Antonio Fernández** será vicepresidente del Consejo de Heineken y encabezará también el nuevo Comité de las Américas, que estará encargado de la operación de Heineken no sólo en México sino en América Latina, Estados Unidos y Canadá. Explicó también que, a pesar de la decepción de algunos analistas que esperaban que FEMSA Cerveza se vendiera en hasta 10 mil millones de dólares y no en 7 mil 340 millones de dólares en la que cerró la operación, tienen que considerar que desde 2008 el Consejo de Administración tomó la decisión de buscar alternativas para aliarse a una de las grandes cerveceras globales porque el mercado cambió a raíz de las fusiones de los gigantes del sector.

Después de un análisis profundo, señaló, llegamos a la conclusión de que no podíamos convertir como una empresa regional, pero el mandato del Consejo fue buscar alternativas que generaran valor a FEMSA y que nos permitieran seguir participando en la industria cervecera mundial, separando a FEMSA Cerveza de Coca-Cola FEMSA, que es hoy la embotelladora de Coca-Cola más grande de América Latina y la cadena de tiendas Oxxo, que con más de 7 mil 400 unidades es

la más grande del continente y tiene ya presencia en Colombia.

Para **José Antonio Fernández** no hay ninguna duda de que la operación con Heineken es un éxito porque adquiere la deuda que superaba los 2 mil millones de dólares y los pasivos laborales y de pensiones y porque FEMSA será ahora el segundo accionista más grande de Heineken con 20% del capital después de la familia Heineken que tiene el control con 25%.

Añade que después del *beauty contest* que se realizó negociando con varios grupos la oferta de Heineken fue la mejor en todos los sentidos y representaba además la ventaja del llamado *cultural fit*, porque ambas empresas ya se conocían como socios comerciales en operaciones en Brasil y Estados Unidos.

“Lo que buscamos —dijo— es generar valor en la sociedad a través de nuestras empresas pero con una visión de largo plazo, y hoy tenemos 20% de una de las cerveceras más grandes del mundo con presencia en más de 70 países y dueña de más de 200 marcas, comenzando por la más importante”.

Lo que espera **José Antonio Fernández** es que los analistas valoren mejor las ventajas de esta operación, que evidentemente ayer los decepcionó.

### MEDINA MORA, RECONOCIDO POR CITI

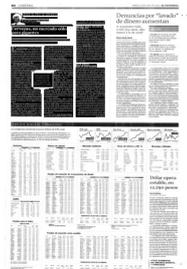
**Manuel Medina Mora** inició el año con el pie derecho porque fue nombrado director general de Banca de Consumo para las Américas, que incluye a Estados Unidos y Canadá, y presi-

dente del Consejo Global de Banca de Consumo de Citi, que supervisará todas las operaciones de crédito al consumo y sucursales de Citi en todo el mundo. **Medina Mora** seguirá además al frente de las operaciones del grupo Banamex y de Citi en América Latina; este nombramiento es un reconocimiento a la excelente labor que ha realizado al frente de Banamex. Se convierte así en el banquero latinoamericano de mayor nivel no sólo en Citi sino en el sistema financiero a nivel mundial.

### ESTE JUEVES, CKD DE MACQUARIE

Será este jueves cuando se anuncie en la Bolsa Mexicana de Valores la emisión de CKD, certificados de capital de desarrollo de Macquarie, uno de los principales bancos de inversión y desarrollo no sólo de Australiana sino a nivel internacional. Será en monto la emisión más importante de CKD, lo que evidentemente tiene muy contento al presidente de la BMV, **Luis Téllez**, y la expectativa es que este primer pie de Macquarie en México permita financiar proyectos de infraestructura y vivienda y generar empleos. Los CKD ofrecen rendimientos atractivos y hay gran demanda por parte de las Afores porque son instrumentos de largo plazo.

*La comunidad judía está de luto por la muerte de Moisés Saba Masri, un empresario inquieto que incursionó en varios sectores desde textil hasta telecomunicaciones y hotelería. Fue fundador de Unefon, estuvo a punto de quedarse con Aeroméxico y fue muy activo en el sector inmobiliario. Junto con él falleció su esposa Adela Tuachi, su hijo Alberto y su nuera Judith Cattán. Mi más sincero pésame a la familia de Alberto Saba Raffoul.*



Fecha <b>12.01.2010</b>	Sección <b>Cartera</b>	Página <b>4</b>
----------------------------	---------------------------	--------------------

---

Para José Antonio  
Fernández no hay  
ninguna duda de  
que la operación con  
Heineken es un éxito

---