



2010: competencia bancaria feroz

■ *HSBC se prepara para pelear clientes a Banamex y BBVA.*

Por el tamaño del capital constante y sonante que han puesto en el balance y el que falta por aportar en HSBC, que dirige **Luis Peña**, (se comenta que podría rondar los 700 millones de dólares de aportación antes de concluir el mes, ya incorporando los 400 millones de dólares que sumaron de capital fresco en diciembre), se espera que este grupo dé la pelea este 2010 para reposicionarse en el mercado local.

Tenemos entendido que el compromiso de los ingleses, capitaneados por **Stephen Green**, con el plan de negocios que ha presentado **Peña** y que incluye la remodelación externa (si ha notado, sus sucursales empiezan a transformarse) y el relanzamiento de su portafolio de productos, lo mismo en banca de menudeo que en banca patrimonial o corporativa. Lo que si, descarte crecimientos no orgánicos.

Los competidores considerarán que por el tamaño del capital ingresado, los ingleses se están preparando para competir con BBVA Bancomer, de **Ignacio Deschamps**, y Banamex, que dirige **Enrique**

Zorrilla; en menor medida con Santander, de **Marcos Martínez** y, Banorte, que dirige **Alejandro Valenzuela**, por la limitación de capital que pueden tener para expandir sus portafolios de crédito, más cuando las autoridades ya no ven con muy buenos ojos que crezcan apalancando el capital sin hacer aportaciones frescas.

Como recordará, Banorte metió como socio a IFC, pero Santander tiene la política de mantener el capital en la ralla y el grupo, que dirige **Emilio Botín**, ha decidido que el banco en México digiera orgánicamente las pérdidas de su portafolio.

A este escenario suba a los nuevos entrantes del sistema. Las reglas de capitalización que permiten la entrada de bancos especializados o de nicho, son clara inclusive para los que están operando.

Hay bancos como Famsa, que encabeza **Francisco Patiño**, que tendrá que realizar aumento de capital, pero con canicas frescas, y otros que disminuirán su capital porque realizan operaciones limitadas a una parte del catálogo bancario aunque captan y prestan, como CI Banco, que dirige **Mario Alberto**

Maciel, o Banco Monex, de **Mauricio Naranjo**, y transitar hacia bancos con capital mínimo por 56 millones de udis (243 millones de pesos).

Esos bancos, la mayoría autorizados hace tres años, son los que pueden enfrentar la feroz competencia, pues hacia ese segmento deberán aspirar los grupos que pro vengan de uniones de crédito, sofipos o sofoles y sofo mes que buscan transitar hacia banco para resolver todos sus problemas de fondeo.

A éstas les costará de entrada 243 millones de pesos el transformarse en banco y de esta forma puedan captar recursos y colocar crédito libremente (incluyendo la emisión de tarjetas de débito asociadas a depósitos a la vista), pero a quienes no les estará permitido emitir medios de pago (tarjetas de crédito), operar valores por cuenta de terceros, ser representante común de tenedores de títulos de crédito, ofrecer el servicio de caja y tesorería relativo a títulos de crédito, por cuenta de las emisoras.

Llevarán contabilidad y libros de actas y de registro de sociedades y empresas, así como desempeñarán los cargos

Continúa en siguiente hoja



Fecha 13.01.2010	Sección Dinero	Página 5
----------------------------	--------------------------	--------------------

de albacea, síndico o liquidador y ofrecer servicios de caja de seguridad y operaciones de reporte.

Los grandes, esto es, los que ofrecen todo el catálogo de operaciones, deberán tener 90 millones de udis (390 millones de pesos), y el mínimo exhibido a lo largo de su operación deberá ser de 156 millones de pesos.

Debo decir que casi todos cumplen con la regla, con excepción de Banco Fácil, que

dirige **Sergio Chedraui**, y sigue sin una definición clara.

Y hablando de bancos, le comento que **Gustavo Vergara** dejará la dirección de Banco Autofin, en manos de **Leobardo Espinosa**, que viene de Interacciones, concretamente de la red comercial y promoción de crédito.

Lo que dicen muestra la intención del grupo con el nombramiento del vicepresidente del consejo de administración,

Hugo Alduenda.

Digamos que la intención es usar su capital, que en diciembre aumentaron a 400 millones de pesos, para crecer el portafolio de forma más agresiva y no sólo para dar financiamiento automotriz, sino meterse en segmentos donde se ha posicionado el grupo empresarial de **Juan Antonio Hernández**.

Gustavo Vergara se mantendrá en el grupo como consejero independiente, hecho que para el supervisor financiero, es considerado sensato.

Algunos comienzan a renovar sus sucursales y a ofrecer créditos institucionales.