



# El AICM y el Turn Around

■ La operación cotidiana del aeropuerto se maneja con desorden en cuanto a la administración de los horarios de aterrizaje y despegue.

**E**l trágico accidente del helicóptero en el que viajaba la familia **Saba**, ocurrido el pasado fin de semana, ha evidenciado una vez más la falta de control y supervisión de la autoridad aeronáutica. En opinión de muchos, es tan sólo la punta del iceberg de los retos que enfrenta la SCT de **Juan Molinar** y sus dependencias en materia de seguridad.

Y si de riesgos se trata, basta con revisar las operaciones que diariamente se realizan en el hub más importante del país, el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM), que dirige **Héctor Velázquez**, en donde la apretada operación muestra signos de alerta respecto al peligro que existe para la seguridad de quienes lo utilizan.

Nos cuentan que la SCT ha decidido abrir a **Volaris** de **Pedro Aspe** y a **Viva Aerobus** de **Roberto Alcantara**, despegues y llegadas (slots) a rutas como Guadalajara, Tijuana, Monterrey y hasta Cancún, para que haya plena competencia, pues se reconoce el fracaso de la descentralización aeroportuaria.

Empero, la operación exitosa de importantes aeropuertos en el mundo —reconocidos por la calidad en servicios— está basada en al menos tres

elementos: seguridad en la operación, costos competitivos y certidumbre en el uso y asignación de slots.

La operación cotidiana del AICM se maneja con desorden y falta de transparencia en cuanto a la administración de los horarios de aterrizaje y despegue de las aeronaves —slots—, debido a que la normatividad tiene unas reglas muy vagas, que en la práctica no se respetan. Entre otras cosas, la norma dice que tendrán prioridad las líneas con mayor antigüedad.

Sin embargo, la Dirección de Aeronáutica Civil, de **Héctor González Weeks**, autorizó a que **Mexicana Link**, la línea de conexión del Grupo Mexicana, que dirige **Manuel Borja**, comience operaciones desde el AICM, pero con la condición de que Mexicana de Aviación y Mexicana Click le cedan slots a la “hermana menor”, pues tanto la petición de este grupo, como las solicitudes de **Aeroméxico** que dirige **Andrés Conesa**, las tomaron como una estrategia para frenar la entrada de los competidores que mencioné.

Lo mismo parece que sucede con **Connect**.

A escala internacional hay una gran presión en aeropuertos saturados para legislar so-

bre la asignación y utilización de los slots, los derechos y obligaciones inherentes a éstos. El AICM no debería ser la excepción, ya que en los últimos meses ha registrado un incremento importante en las operaciones, lo que ocasiona saturación y eleva los tiempos de espera, afectando el *turn around* de las aerolíneas, sus costos de operación, con las consecuentes molestias para los pasajeros.

Por eso, cuando las autoridades responsables de la SCT muestran la decisión de autorizar slots a **Viva Aerobus** y **Volaris** (Interjet de **Miguel Alemán** logró los suyos en aquella bola rápida que autorizó **Luis Téllez** cuando compró los slots de **Aerocalifornia**, que por cierto no son ni las mismas rutas, ni los mismos horarios que tenía la primera), antes de establecer con claridad la norma y resolver los problemas de convivencia que nacen del origen de las aerolíneas comerciales, pareciera que tuvieran un interés particular más que fomentar la competencia que tiene que ver con algo más que incrementar el número de competidores, como lo muestra la experiencia mexicana.

**De Fondos a Fondo**  
Grupo Evolucionaria que preside

Continúa en siguiente hoja



Fecha <b>19.01.2010</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>5</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------

**Mark James**, a través de su filial Tangente, que dirige **Iñaki Hemáiz**, un nuevo entrante (no tan nuevo) que está participando de forma abierta en la subasta de espectro radioeléctrico en 1.7 Ghz. Si bien el costo de entrada es de 20 millones de dólares por Mhz., este grupo ha ido construyendo una red importante desde 2005 con la entrada de Servecom y, luego en 2007 con el lanzamiento de TKonnecta, que ofrece el servicio de internet y video desde Tehuacán, Puebla, hasta el norte de

Aguascalientes, y ahora viene con Tangente al DF con una oferta de mil pesos por 10 Mbps de velocidad en internet.

Llama la atención que el grupo no tiene ninguna relación accionaria o comercial con Televisa o los sistemas de cable que asoció Cablevisión de **Jean Paul Broc**, pero que tiene suficiente capital como para haberle comprado cuatro hilos de fibra óptica a Bestel de Televisa para su uso particular.

Mañana, el presidente **Felipe Calderón** y el gobernador de Ve-

racruz, **Fidel Herrera**, atestiguarán la inauguración de una planta extractora de azufre de Mexichem, en Jaltipán, Veracruz, el consorcio de **Antonio del Valle**, con la cual van a producir fertilizantes. Invirtieron como mil 300 millones de dólares y darán mil 200 empleos directos y siete mil indirectos, pero lo más importante es que rehabilitó la Azufrera Panamericana para que México disminuya de manera sustancial la importación de fertilizantes.

Ya vienen más compañías  
aéreas para operar en el  
aeropuerto capitalino.