



## Invierten Televisa, Telefónica y Megacable 100 mdd en nuevo consorcio

■ Cada grupo aportará cerca de 33 millones de dólares como capital semilla y la estructura financiera se iría fortaleciendo con las inyecciones que hagan los demás invitados.

**T**ras de que este martes la SCT publicó en el *Diario Oficial* las bases para licitar un par de hilos de fibra oscura de la CFE, inició la cuenta regresiva para la integración del consorcio que se perfila como el ganador.

Se trata de una empresa conjunta que arrancará con un capital inicial de cien millones de dólares y que están conformando Televisa, Telefónica-Movistar y Megacable y a la que se subirán eventualmente otros actores. El problema es que la alianza podría naufragar si no se define claramente su gobierno corporativo y los alcances de la inversión extranjera en la que existe restricción de 49% para los foráneos, al tratarse del usufructo de una concesión.

La voz cantante la llevan los grupos de **Emilio Azcárraga**, **Francisco Gil** y **Javier Bours**, pero se invitó a Axtel, de **Tomás Milmo**; Nextel, de **Peter Foyo**; Alestra, de **Rolando Zubirán**, y también a Iusacell, de **Ricardo Salinas**. El punto es que obviamente Televisa no quiere a este último. De hecho ni siquiera lo considera en el grupo, por más que se trataría de una empresa con un ma-

nagement independiente y cuya función sería proveer servicios.

Lo que pasa es que Televisa lidera el proyecto. Tiene a **Rafael Villasante** y **Carlos Ferreyro** al frente. Telefónica es representada por **Miguel Calderón** y por Megacable el directamente involucrado es el propio **Enrique Yamuni**.

Cada grupo aportará alrededor de 33 millones de dólares como capital semilla y la estructura financiera se iría fortaleciendo con las aportaciones que hagan los demás invitados. Asimismo, las acciones se irían pulverizando. Aunque todos van a partes iguales al final de cuentas debe existir un grupo de control y es ahí precisamente donde empiezan a saltar las dudas. De entrada, Telefónica-Movistar no podría, pero incluso en el caso de Televisa habría dudas.

Aunque el fideicomiso de control del grupo está en manos de mexicanos, la mayoría de su capital es extranjero vía acciones neutras. Ese es un gran tema jurídico a resolver. Los dos pares de hilos de fibra oscura representan una red de 19 mil 469 kilómetros que busca hacer contrapeso a la infraestructura de

Telmex, de **Carlos Slim**, y que dicho sea de paso es el único que no podrá participar en la licitación.

Dado que serán dos pares, la dependencia de **Juan Molinar Horcasitas** fijó un precio base para cada uno cercano a los 430 millones de pesos. Las propuestas se van a entregar entre mayo y junio. El fallo se estableció para el 9 de junio próximo.

### Arranca AMDA

Hoy es la asamblea de la AMDA en la que se renovará el consejo. **José Gómez Báez** será sustituido por un nuevo

presidente ejecutivo que ya no saldrá del gremio distribuidor sino que será un profesional que buscará, junto con una nueva junta, avanzar en un gobierno corporativo. En este caso se trata de **Luis Gómez Sánchez**, quien se apoyará en cuatro consejeros independientes. Se trata de **Juan José Guerra Abud**, líder de los diputados del Partido Verde y ex presidente de la ANPACT;

**Pedro Garza**, director del campus Estado de México del Tec de Monterrey; **Pedro Zorrilla**, director adjunto de la Bolsa Mexicana de Valores, y **Gui-**



Fecha <b>27.01.2010</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------

**lermo Prieto**, ex presidente de esa institución. Éste último va a coordinar la junta de gobierno. Prieto, cuya familia está encajada en el negocio de la venta de autos, fue el artífice de la institucionalización de la AMDA. Recuerde que a él le tocó echar a andar ese proceso y hacer pública a la BMV. Para el caso de esta asociación también participó la consultora IBS, vía **Lorenzo Joya**.

### **Volaris: nada**

Muchos rumores alrededor de Volaris, que dirige **Enrique Beltranena**. La realidad es que, pese a las diferencias entre **Emilio Azcárraga** y **Carlos Slim**, se mantienen como accionistas Televisa y la Sinca Inbur-sa, amén de TACA, que encabeza **Roberto Kriete**, y Discovery, que representa **Pedro Aspe** a través de Protego. No tienen intención de vender a Interjet, la de **Miguel Alemán**, y la verdadera razón para entrar al aeropuerto del DF es para incrementar sus vuelos a Estados Unidos mediante conexiones con la propia TACA

y Southwest Airlines, que difícilmente podrían abrir operaciones en Toluca.

### **ML no ejerció**

De los siete derivadistas de Vitro sólo Merrill Lynch no demandó en la corte de Nueva York. Exigen 240 millones de dólares de los que 10 millones tiene el banco de **Orlando Loera**. El más expuesto es Credit Suisse, de **Héctor Grisli**, con 85 millones; seguido de Calyon, de **Alejandro Barrientos** con 63 millones; Citi de **Manuel Medina** con 38 millones; Deutsche Bank de **Tito Óscar Vidaurri** con 30 millones; Barclays, de **José Antonio González** con 9.5 millones, y Cargill, de **Emilio Castillo** con seis millones. Todos demandan al juez de la urbe de hierro juicio sumario en el que quedarían exentos de la presentación de pruebas para cobrar.

### **Villacero puja**

El 18 de diciembre la Comisión de Competencia, de **Eduardo Pérez Motta**, autorizó a Villacero adquirir hasta 100% de Grupo Collado. La empre-

sa de **Julio Villarreal** ya posee 29.5% de esta última a través de una entidad denominada Savoy International. El paquete lo compró en abril al fondo Freshfield Investment. En esencia el regiomontano sería ya el accionista mayoritario individual si considera que **Guillermo Voguel** y **José Antonio Rodríguez Cacho** tienen juntos 26%, pero de 51.5% del fideicomiso que controla al maquilador y distribuidor de acero. El viernes habrá otro consejo en Collado para votar la reestructuración.

### **Senado detona**

La edificación de la nueva sede del Senado es una decisión acertada en época de recesión y crisis, que amén de generar una derrama económica con el valor mismo de la obra (unos mil 700 millones de pesos) se renueva una de las zonas más simbólicas de la capital: el cruce de las avenidas Insurgentes y Reforma, pero que además se diseñó con el objeto de generar ahorros de 100 millones de pesos anuales tanto a la Cámara alta como a los contribuyentes.

La alianza podría naufragar de no definir su gobierno corporativo y el alcance de la restricción de 49% para inversión extranjera.