



¡Y sin embargo... se movió Mexicana!

■ La compañía PC Capital recibirá las acciones de Tenedora K este lunes.

Este lunes, al mediodía, se realizará ante notario la transferencia de acciones de Nuevo Grupo Aeroportuario (Mexicana de Aviación, Click, Link, MRO y otras compañías del grupo) Tenedora K representada por **Jorge Gastélum** a PC Capital de **Pablo Coballasi** y **Arturo Barahona**, pues dicen que el viernes les pagaron 2.5 millones de dólares y exhibieron los comprobantes fiscales, patrimoniales y financieros de los inversionistas que tienen 150 millones de dólares en capital bien habido.

Los inversionistas nacionales son encabezados por **Rubén Vila Garcíasordo** (en 95%) y por **Alejo Peralta Terán** (con otro 5%). El primero es un empresario gallego que se le identificó en México como "director para Europa" de la quebrada Avolar de **Jorge Nehme**.

La capitalización dicen que será apoyada con un crédito *mezzanine* por otros 72 millones de dólares (el capital supuestamente provendrá de otro socio, presumiblemente **Germán Efromovich** y su empresa, la aerolínea colombiana Avianca que han negado la asociación). También se dice que esta semana se liquidarán los 960 millones de pesos a los trabajadores, lo que despresurizará un poco la presión que tienen las dirigencias

sindicales.

Según supimos, exhibieron el dinero con el titular de la SCT,

Dionisio Pérez-Jácome, y la idea es capitalizar esta misma semana, una vez que el conciliador le entregue el convenio al juez de lo Concursal, **Felipe Consuelo**, que publique el acuerdo y que finalmente se dé el inicio de operaciones para fines de mes con seis aviones que eran de Mexicana y que ahora son de Bancomext, por la ejecución de garantías que realizó este banco de desarrollo dirigido por **Héctor Rangel Domene** al amparo de un crédito hoy ya observado por la Auditoría Superior de la Federación que encabeza **Juan Manuel Portales**.

El acuerdo conlleva quita de 90% en deuda de acreedores varios (sólo garantizados al 100%), y en el caso de Banorte, de **Alejandro Valenzuela**, toman 4% en acciones, cuentas por cobrar de Banorte, un pago de 300 millones a siete años y un asiento en el Consejo, al igual que el asiento sindical que no sé cómo se va a turnar.

Contra mi propio pronóstico, PC Capital y **Arturo Barahona** parecieron haber encontrado quien tomara el riesgo de una operación que aún se ve cuesta arriba por la debilidad de los supuestos sobre los

que se ha fincado el plan operativo y de negocios, pero que sigue avanzando pese a lo mucho que le ha costado al país y a la industria.

Por ello, la empresa deberá iniciar operaciones sin mayores privilegios y en condiciones iguales a las que tienen sus competidores en la industria, a quienes irremediamente han afectado sin que el gobierno, ni la SCT de **Dionisio Pérez-Jácome**, haya hecho nada para remediarlo.

Para VivaAerobus de **Roberto Alcántara**, Interjet de **Miguel Alemán**, Volaris que preside **Gilberto Pérezalonso**, Aeroméxico de **José Luis Barraza**, hoy es más caro traer aviones a México porque los arrendadores y quienes financian aviones no confían en las leyes y el Estado de derecho de México y, Mexicana 2.0 no tendrá excepciones.

También tienen que enfrentar presión y nuevas condiciones impuestas por Aeropuertos y Servicios Auxiliares que dirige **Gilberto López Meyer**, el Aeropuerto Internacional de

la Ciudad de México que dirige **Héctor Velázquez**, y el alza de tarifas aeroportuarias de OMA —que se elevaron entre 9 y 12%— como el incremento en el costo del financiamiento (la petición de más garantías) y las condiciones de los contratos para la provisión



Fecha 21.02.2011	Sección Dinero	Página 5
----------------------------	--------------------------	--------------------

del combustible (las estimaciones más conservadores proyectan un incremento de 10% en 2011) y el cobro de los TUAS.

Su plan de negocio, además, deberá enfrentar una caída en el precio promedio de las tarifas aéreas en las rutas más competidas, lo que dificultará sin duda la posibilidad de que Mexicana encuentre el espacio en el que busca ubicarse por encima de VivaAerobus, Interjet y Volaris, y por debajo de Aeroméxico.

Un tercer elemento es el costo del financiamiento. Recuerde que, de acuerdo con la última propuesta de PC Capital, además de lo que deban pagar por

los adeudos derivados de la reestructura, súmele usted la deuda *mezzanine* que apalancará la falta de capital fresco para que despegue la aerolínea.

Por eso, creo que hoy lo importante no es que Mexicana inicie operaciones, sino que se aseguren de que el plan sea sólido en capital y administración porque el verdadero riesgo de Mexicana 2.0 es que vuelva a aterrizar, porque al menos este caso demuestra que en México ésta fue una *to big to fail*, y que el gobierno sí rescata empresas aéreas.

De Fondos a Fondo
Mara Murillo, la directora regio-

nal adjunta del Programa de Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA), y la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales, representada por el subsecretario **Fernando Tudela**, presentarán el *Informe sobre Economía Verde*, en el que se estima que sólo invirtiendo 1.25% del PIB por año en eficiencia energética y energías renovables, se podría reducir a la mitad en 2050, la huella ecológica (marrón) que ha dejado la actividad humana sobre el planeta. En México no hay una estimación clara de cuánto se invierte, pues 90% de estos recursos son privados.

Los inversionistas nacionales son encabezados por Rubén Vila-García y por Alejo Peralta Terán.