

Fecha Sección Página 29.04.2013 Opinión Financiera 6

## LA MANO VISIBLE

## Cadenas globales de valor

## **ALEJANDRO FAYA**

3,115



La globalización (en lo económico) va mucho más allá del comercio internacional de bienes y servicios o del libre movimiento de capitales entre naciones. Un rasgo mucho más pro-

fundo es el hecho de que muchos procesos productivos están fragmentados alrededor del orbe. El Boeing 787 Dreamliner es un buen ejemplo de un producto "hecho en el mundo": insumos como estabilizado-

res, puertas, asientos, baños, fuselaje, trenes de aterrizaje, controles de cabina, portalones de carga y motores están fabricados en países como Japón, Corea del Sur, Estados Unidos, Francia, Reino Unido, Suecia e Italia; los programas informáticos y la instalación eléctrica son desarrollados en Francia,

mientras que la navegación, el sistema piloto de control y el montaje final, en los Estados Unidos (Meng y Miroudot, 2011). Esta situación obedece a que muchas empresas buscan integrar sus actividades —desde la

concepción inicial del bien hasta su producción, logística, comercialización y entrega final— de la manera más eficiente posible, aprovechando las ventajas comparativas y competitivas de cada país; en es-

te proceso intervienen redes de múltiples compradores y proveedores, creando todos ellos —junto con la empresa "coordinadora" —las denominadas "cadenas globales de valor".

Esta realidad obliga a analizar los datos de comercio con mayor detenimiento, a efecto de identificar el verdadero valor que cada país aporta o agrega a un proceso productivo específico. Así, por ejemplo, productos tecnológicos manufacturados en China como el IPod, IPhone y Ipad, si bien representan un valor importante de exportación, sólo una mínima fracción de ese valor es incorporado en dicho país, ya que los componentes intermedios provienen de todos lados, menos de China. De hecho, las

cifras exorbitantes de exportaciones chinas (así como el déficit comercial que mantenemos con dicho país), medidas en términos de valor agregado, disminuyen considerablemente. Los datos mundiales de comer-

cio son también victimas de importantes distorsiones derivadas de dobles cómputos. Al final de cuentas, lo que debe importar para un país es la actividad que materialmente suceda en su territorio.

Un mejor entendimiento de este fenómeno también ayuda al diseño e implementación de políticas públicas que permitan a un país insertarse en estas cadenas de

valor, cosa que vale la pena, dado su potencial de generación de empleo, crecimiento y productividad. El objetivo, desde luego, debe ser participar en segmentos de alto valor agregado y proclives a integrar a proveedores domésticos. Para tal efecto, medidas focalizadas de fomento y desarrollo empresarial son sumamente útiles, aunque las condiciones estructurales siempre tendrán mucho mayor alcance. En este orden de ideas, resulta fundamental mantener regímenes abiertos al comercio que permitan el acceso fácil y eficiente de insumos

(extranjeros o locales) así como la posibilidad de venderle al mundo (lo que explica el éxito de la industria automotriz, así como de eléctricos en México). Lo mismo aplica para el régimen de inversión: restricciones injustificadas en este momento pueden traducirse en costos de oportunidad importantes.



Página 1 de 2 \$ 51876.00 Tam: 262 cm2

Continúa en siguiente hoja



Fecha Sección Página 29.04.2013 Opinión Financiera 6

Por otra parte, la educación y calidad de la fuerza de trabajo son factor crítico para caminar hacia arriba en la cadena de valor y, con ello, aumentar el valor tanto de la producción como del ingreso laboral. La existencia de un sector de servicios grande, eficiente y competitivo es esencial para casi todos los sectores económicos, mientras que la infraestructura juega un rol vital en la era de globalización, ya que maximiza o minimiza la capacidad de atraer capitales e incide en la capacidad exportadora. Las empresas pequeñas podrán insertarse de mucho mejor manera en los procesos productivos globales cuando dejen de ser golpeadas por el exceso de regulación y tengan acceso efectivo al crédito. México ha creado sectores económicos de éxito mundial y tiene el potencial para generar muchos otros mientras trabaje en todos estos frentes.

Maestro en Derecho por la Universidad de Oxford, Maestro en Políticas Públicas por la Flacso y Profesor en la Universidad Iberoamericana. Twitter: @AlejandroFaya Email: afayardz@gmail.com

