



## *Homex contrata a Lazard, arranca reestructuración, adeuda al SAT y Scotiabank embarga*

**H**omex finalmente se decidió a iniciar negociaciones formales con sus acreedores a fin de reestructurar su pesada deuda, estimada en unos 18 mil millones de pesos. El grupo contrató como banco de inversión a la afamada Lazard, que lideró hace un par de años la reestructuración de Cemex.

El cambio de señales en el equipo de **Eustaquio de Nicolás** llega a una semana de que se reuniera con el titular de Hacienda, **Luis Videgaray**, quien reiteró que el gobierno no rescatará a ninguna vivienda. **De Nicolás** estuvo acompañado por **Luis Orvañanos**, el de GEO.

Muchos creen que la desarrolladora más emproblemada es Urbi, la de **Cuauhtémoc Pérez Román**, con poco más de 20 mil millones de pesos de deuda. Pero el de Homex tiene un componente que, incluso, ya preocupa a sus accionistas. Se trata de deudas con el fisco.

Según trascendió la compañía arrastra alrededor de cuatro mil 491 millones de

pesos de pagos pendientes con el Servicio de Administración Tributaria (SAT), de los cuales unos dos mil 806 millones estarían vencidos y tendrían que liquidarse en la declaración anual de 2013.

Lo grave es que dichos impuestos serían diferidos, lo que involucraría un factor de responsabilidad penal ante el organismo que preside **Aristóteles Núñez**. Hasta donde se sabe ni GEO, Urbi o SARE, la de **Arturo Sánchez Carbajal**, tienen en su masa deuda fiscal.

Al margen de ese pasivo, el grueso de la deuda de Homex está contraída en emisiones de bonos en el extranjero, cuyos primeros vencimientos se darán el año próximo. En ese tramo hablamos de una deuda de aproximadamente 950 millones de dólares.

La deuda bancaria a su vez ronda los cinco mil millones de pesos donde Banorte, que comanda **Alejandro Valenzuela**, y el BBVA-Bancomer, que capitanea **Vicente Rodero**, son los principales acreedores. También apunte ahí al HSBC de **Luis Peña Kegel**.

Incluso le adelanto que el Scotiabank, que preside **Troy Wright**, embargó las cuentas por cobrar que Homex tiene con el Infonavit, que dirige **Alejandro Murat**. El banco canadiense congeló cerca de 250 millones de pesos en una acción precautoria que resta liquidez a la vivienda.

Se estima que Homex tiene activos por unos 52 mil millones de pesos y sus inventarios en reservas territoriales significarían 36 mil millones, lo que equivaldría a más de 60% de sus activos totales. Mucha de esa reserva estaría sobrevaluada, lo que presiona más su circunstancia.

Hoy día sin que esté en Concurso Mercantil el precio de los papeles de Homex perdieron 40% de su valor, de ahí que fondos como Elliott y Aurelius están comprando en el mercado secundario. La devaluación de sus títulos supera 300%. De 60 pesos cayeron a ocho pesos.

Así que habrá que ver el curso de las negociaciones que en breve este desarrollador de vivienda arrancará con los acreedores de la mano de Lazard, el asesor



Fecha <b>28.05.2013</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------

financiero independiente líder en el mundo y la empresa más reputada en gestión de activos.

### Borja a modo

Ya le había adelantado que tras su arribo como consejero profesional **Jorge Borja** se convirtió en el número dos de Pemex, sólo rebasado por **Víctor Díaz**, el director de Administración, quien curiosamente fue su secretario particular cuando era director de Ingeniería y Desarrollo de Proyectos.

La fuerza de **Díaz** radica en que por muchos años también fue secretario particular de **Emilio Lozoya Thalmann**, padre del actual director de Pemex, sobre quien ejerce una fuerte influencia.

Pero el caso de **Borja** es paradójico, pues de consejero profesional o independiente no tiene nada. Operará siempre a favor de los intereses de la paraestatal. Todo lo contrario de **Rogelio Gasca**, a quien relevó.

**Borja** se quedó con los dos comités más importantes: el de Adquisiciones, Obras y

Servicios, y el de Auditoría y Evaluación de Desempeño. El primero es particularmente relevante porque todos los nuevos contratos pasarán por el escritorio del accionista de ICA.

### Vesta a bolsa

Además de la oferta de OHL por alrededor de 800 millones de dólares, otra que viene es la de Vesta, de **Lorenzo Berho**.

Es una oferta pública mixta por unos 300 millones de dólares. De hecho se espera hacia la segunda semana de junio, casi empatada en tiempos con la del grupo constructor que lleva aquí **José Andrés de Oteyza**.

En el caso de Vesta, encajada en el desarrollo de parques industriales y proyectos de cogeneración eólica, también es la segunda ocasión que acude al mercado. Se listó originalmente en julio del año pasado y viene por más recursos. Credit Suisse de **Héctor Grisl** y Santander de **Marcos Martínez** son sus agentes colocadores.

### City Express va

Por cierto que ya se supo que la operación de City Express no tiene nada que ver con un Fibra, sino que se trata de una colocación de acciones convencional.

Va a ser una oferta mixta donde 75% será primaria y efectivamente la trae Actinver, de **Héctor Madero**, que le reitero tiene también en el arrancadero otro Fibra especializado en centros comerciales. En el caso de la cadena de hoteles que dirige **Luis Barrios** se buscan levantar 280 millones de dólares y aún se está en la definición del porcentaje a emitir.

La operación se espera para junio y servirá para apuntalar el crecimiento de este grupo que a la fecha tiene 71 hoteles y presencia en 26 estados del país.

### Hacienda asume

La novedad es que la Secretaría de Hacienda, de **Luis Videgaray**, se convirtió en el dueño de los nueve aviones de Mexicana que Bancomext tenía en garantía.

La dependencia acaba de hacer efectivo los derechos

sobre el financiamiento que a su vez autorizó al banco de segundo piso que ahora dirige **Enrique de la Madrid**.

Recordará que éste pres-  
tó en 2009 alrededor de 900 millones de pesos al grupo de **Gastón Azcárraga** para hacer frente a las contingencias derivadas de la crisis de la influenza.

Los recursos formaron parte de los programas de ayuda que implementó el gobierno federal a las **aviones**. Este movimiento complica más la situación de Mexicana.

### Herradura lanza

Casa Herradura, que lleva **Randy McCann**, presenta hoy la colección de la Casa Reserva 2012. Se trata de un nuevo tequila que engrosará el portafolio de Tequila Herradura para competir en el segmento ultra premium, cuyo costo rebasa los mil pesos por botella.

La tequilera es una industria tan competida, que ya tiene más de mil 200 marcas peleando por un mercado que vale anualmente cerca de diez mil millones de pesos. De ese tamaño.

El cambio de señales en el equipo de Eustaquio de Nicolás llega tras la reunión con el titular de Hacienda.