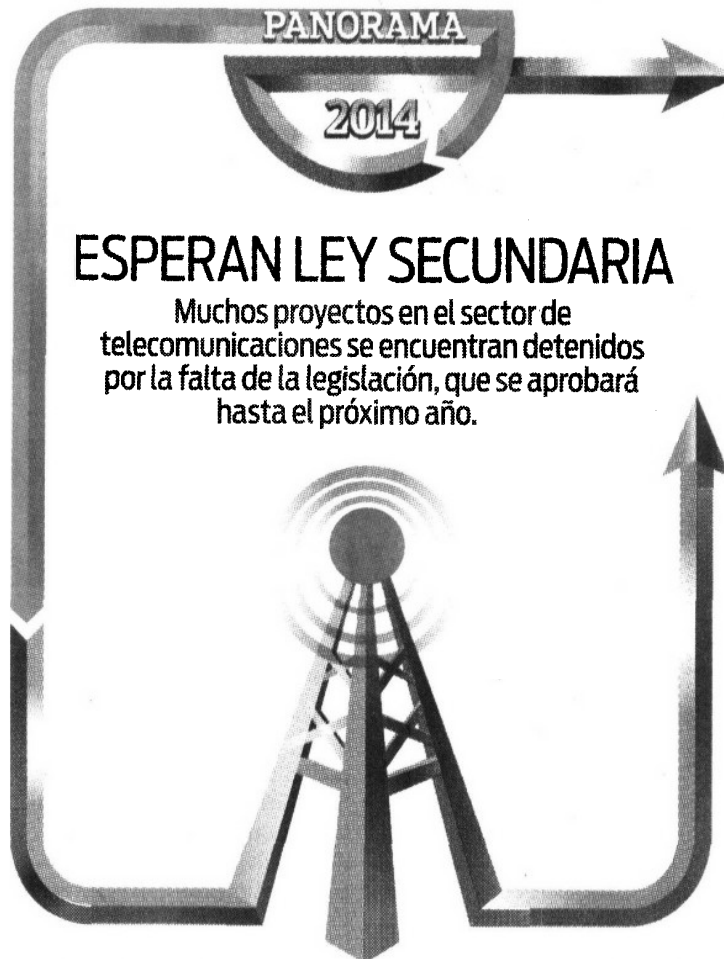


Fecha <b>04.12.2013</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>1-13</b>
----------------------------	--------------------------	-----------------------



Continúa en siguiente hoja

**TELECOMUNICACIONES**

# ¿Perder lo ganado?

Si la ley secundaria que se debatirá el próximo año mantiene el espíritu de la reforma constitucional en materia de telecomunicaciones, se generarían inversiones por 700 mil millones de pesos en el sexenio, iniciando en 2014

POR JOSÉ DE J. GUADARRAMA  
*jose.guadarrama@gimm.com.mx*

**RIESGOS****SE LOS COMIÓ EL TIEMPO**

Legisladores han advertido que no hay condiciones para que se emita la regulación secundaria de la reforma el próximo 9 de diciembre, por lo que sería enero o febrero del 2014.

**¿MALA ELECCIÓN?**

Por falta de personal y de capacitación, el equipo del Instituto Federal de Telecomunicaciones reconoce que hay riesgo de que el organismo no cumpla el cúmulo de mandatos constitucionales.

**DIÁLOGO DE SORDOS**

La industria dice que no conoce la propuesta de regulación secundaria del Ejecutivo, pese a que la SCT dice haber hecho su tarea. El riesgo es que no se respete el espíritu de la reforma.

**RED MAYORISTA, INDEFINIDA**

No hay definiciones respecto del modelo con el que se licitará la red mayorista que el gobierno desarrollará con la autoasignación de la totalidad de la banda de 700 megahertz.

**SATURACIÓN A LA VISTA**

El subsector de comunicaciones móviles podría saturarse y perder calidad, si no se libera más espectro para responder a la creciente demanda de capacidad para el tráfico de datos.

**LA PELEA POR LOS PRECIOS**

Tarifas inadecuadas anularían los beneficios y posibles nuevas inversiones derivadas de la desagregación del bucle local; es decir, la apertura, para ser compartida, de la red del principal operador.

**PROYECTOS****MÁS COMPETENCIA**

Desarrollo de la red mayoritaria de servicios móviles utilizando toda la banda de 700 MHz y posiblemente la de 2.5 gigahertz; la inversión requerida es de 10 mil millones de dólares.

**APROVECHAR LO QUE HAY**

Creación de la red troncal usando la fibra oscura de la Comisión Federal de Electricidad (CFE) para ampliarla con inversiones por alrededor de 700 millones de dólares. El inicio será en 2014.

**MÁS OFERTA TELEVISIVA**

Tras la licitación de dos nuevas cadenas de televisión digital abierta se tienen previstas inversiones por 200 millones de dólares, sólo para el despliegue de infraestructura.

**RENOVANDO LOS SATÉLITES**

Está previsto el lanzamiento del satélite Centenario el primer semestre de 2014 desde Baikonur, Kazajistán. Es el segundo de tres que conformarán la constelación gubernamental Mexsat.

**MOVILIDAD Y EFICIENCIA**

Se tiene previsto que las empresas de servicios móviles continuarán con el desarrollo y despliegue de redes de cuarta generación o 4G, que ya funcionan en algunas zonas del país.

**RADIO EN TRANSICIÓN**

Concluir la migración de las estaciones de radio AM a FM, proceso aprobado en 2008. A marzo de este año, la extinta Cofetel, a la que hoy supe el IFT, había entregado 492 frecuencias de FM.

## OPORTUNIDADES

### MÁS COMPETENCIA EN TV

La licitación de espectro para el desarrollo de dos nuevas cadenas de televisión digital abierta, cuya convocatoria y bases se deberán dar a conocer a más tardar el 9 de marzo del 2014.

### REGULACIÓN ASIMÉTRICA

A 18 años de su creación, se podría aplicar la declaratoria de dominancia por medio de notificación de agente preponderante, con su respectiva regulación asimétrica como lo indica la reforma.

### COMPETENCIA EQUITATIVA

Títulos de concesión únicos o universales que permitan a los concesionarios ofrecer todo tipo de servicios, causaría una batalla entre gigantes por el mercado de servicios convergentes.

### AHORROS EN EL APAGÓN

La SCT analiza nuevas fórmulas para acelerar, optimizar y reducir el costo de elevar la penetración de la TV digital con miras a las siguientes fases del apagón analógico.

### ABATIENDO COSTOS

La industria global ha comenzado a concretar acuerdos y alianzas para compartir infraestructura e incluso espectro radioeléctrico, lo que se profundizará en el 2014 en México.

### NUEVOS PROTAGONISTAS

Una vez definida la regulación secundaria se tiene previsto un nuevo fenómeno de consolidación en el que empresas como Maxcom, Axtel e incluso Iusacell podrían ser protagonistas.

## ESCENARIOS

### OPTIMISTAS

- La eventual falta de la ley secundaria en tiempo y forma no cancelará el interés de inversionistas extranjeros por entrar a México.
- Se prevé que 2014 se convierta en un año de transición, pero a la vez una plataforma para que en 2015 se impulsen fuertes inversiones que en el sexenio podrían sumar 700 mil millones de pesos, el doble que la administración anterior, según cálculos de la SCT.
- Imponer reglas asimétricas, la desagregación del bucle local, la emisión de concesiones universales y convergentes, entre otras medidas, permitirían aprovechar la apertura a la inversión extranjera, tener nuevas alternativas de televisión abierta y la entrada de operadores móviles virtuales, lo que generaría un cambio de fisonomía del mercado y la industria.

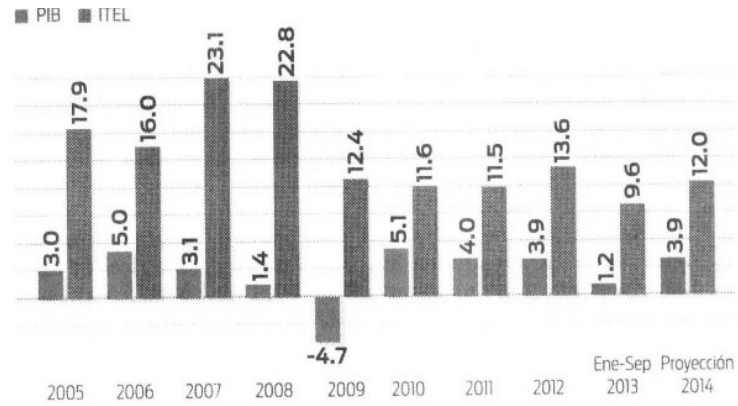
### PESIMISTAS

- La falta de personal suficiente en el IFT en algunos rubros engendra el riesgo de incumplir con los mandatos de la reforma, reconoció Luis Felipe Lucatero, jefe de Regulación del organismo regulador.
- Existe el temor entre la industria, tanto de las telecomunicaciones como de la radiodifusión que al haber opacidad en el diseño de la regulación secundaria, no se respete el espíritu de la reforma constitucional, lo que debilitará el esfuerzo y el alcance de un cambio de gran calado.
- La falta de certidumbre legal, ante la alta posibilidad de que el Congreso no emita la ley secundaria hasta 2014, ahuyentará a los inversionistas, pese a la apertura acordada en rubros como el satelital, donde ya se permiten capitales extranjeros en 100%.

## Índice de telecomunicaciones

El sector podría recuperarse y crecer 12% en 2014, luego de caer a cifras de un dígito en los primeros nueve meses del año. Ello ante la recuperación económica prevista para el año siguiente.

(Variación % anual)

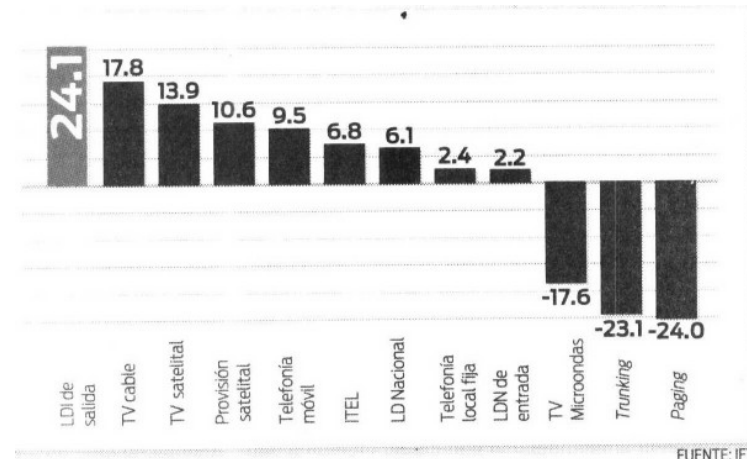


FUENTES: IFT, SCHP y Abel Hibert

## Ganadores del tercer trimestre

Por sectores, el servicio que más creció en el tercer trimestre de este año fue el de Larga Distancia Internacional de Salida, con 24.1%, seguido de la televisión por cable, con 17.8 por ciento.

(Variación % anual)



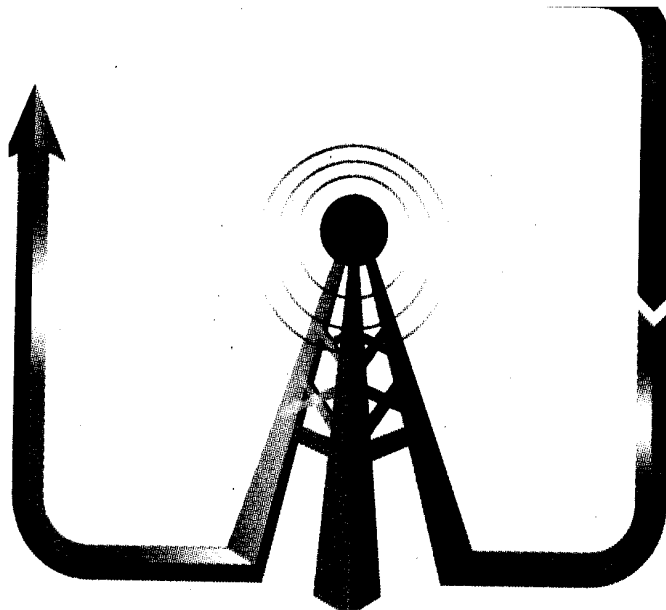
FUENTE: IFT

**“Hay riesgos de que las cosas no salgan a tiempo, tenemos organizaciones que no tienen todo el personal que deberían.”**

**LUIS FELIPE LUCATERO**  
JEFE DE LA UNIDAD DE POLÍTICA REGULATORIA DEL  
INSTITUTO FEDERAL DE TELECOMUNICACIONES

**10,000**  
**MILLONES**

de dólares es la inversión prevista para desarrollar la red mayoritaria de servicios móviles, que usaría toda la banda de 700 MHz, y parte de la de 2.5 GHz



Continúa en siguiente hoja

Fecha <b>04.12.2013</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>1-13</b>
----------------------------	--------------------------	-----------------------

PRESIDENTE VITALICIO DE  
GRUPO CARSO  
**CARLOS SLIM HELÚ**



**¿Por qué seguir a este personaje?**

El hombre más rico del mundo de la lista de la revista *Forbes*, Carlos Slim es dueño de la mayor operadora de telefonía móvil de América Latina, América Móvil. La reforma le generará más competencia, mientras se prepara para ser un jugador relevante en la generación de contenidos *triple play*.

PRESIDENTE DE GRUPO TELEvisa  
**EMILIO AZCÁRRAGA  
JEAN**

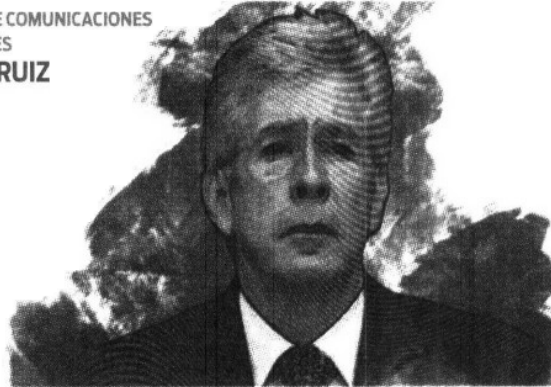


**¿Por qué seguir a este personaje?**

Propietario de la mayor compañía de medios de habla hispana, que afronta la inminente competencia que le representará el surgimiento de dos nuevas cadenas nacionales de televisión. Busca incursionar fuerte en banda ancha, es dueño de 50% de Iusacell y no se descartan operaciones de gran calado en 2014.

Fecha <b>04.12.2013</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>1-13</b>
----------------------------	--------------------------	-----------------------

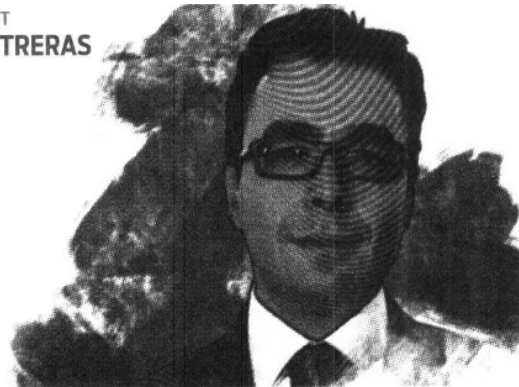
SECRETARIO DE COMUNICACIONES  
Y TRANSPORTES  
**GERARDO RUIZ  
ESPARZA**



**¿Por qué seguir a este personaje?**

Es el responsable de materializar las políticas del Estado en el sector comunicaciones, lo que incluye emitir convocatorias para licitaciones y otorgar concesiones para operadoras de telefonía celular, televisión, radio, radiocomunicación y todo lo que tiene que ver con el espacio radioeléctrico.

PRESIDENTE DEL IFT  
**GABRIEL CONTRERAS**



**¿Por qué seguir a este personaje?**

Encabeza al nuevo organismo regulador de uno de los sectores más importantes por su aportación al Producto Interno Bruto del país. El 9 de marzo, fecha límite para que el IFT cumpla una serie de ordenamientos constitucionales, será la primera prueba de fuego para el joven instituto.