

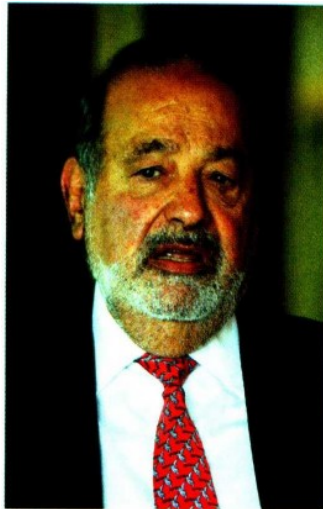
LOS MÁS PODEROSOS

CLANES: En México perdura la tradición entre los propietarios de las grandes empresas de legar y dejar administrar sus grandes fortunas a sus cercanos. Hijos, hermanos, primos suelen estar en las estructuras corporativas, y son ellos los herederos de segunda y tercera generación que conservan, transforman... o venden.

EL CLAN SLIM

Grupo Carso

Aunque no tuvo un año fácil, las empresas que encabeza el clan Slim siguen liderando varios de los sectores estratégicos de la economía mexicana y de algunos de otros países. Si bien el plan para ingresar al mercado europeo de las telecomunicaciones, a través de la adquisición de la holandesa KPN por parte de América Móvil,



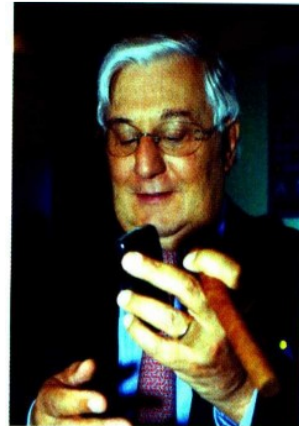
Carlos Slim Helú

no se concretó, la firma que lidera Carlos y Patrick Slim Domit estudia la posibilidad de penetrar al Viejo Continente en alianza con AT&T. Por parte de Grupo Carso, presidido por Carlos Slim Domit, reportaba al tercer trimestre un crecimiento de 14.5% en el valor de sus acciones. Entre los movimientos relevantes destacan la venta del 20% su participación en Philip Morris México; la inversión de 20,000 millones de pesos en Veracruz para la construcción de un complejo urbano y la exploración –a través de Tabasco Oil Company–, de un pozo petrolero en Colombia. Constructora IDEAL, comandada por Marco Antonio Slim Domit, inició la modernización de la estación de transferencia modal de Cuatro Caminos, concesión a 30 años. El clan incursionó en el negocio de fútbol al adquirir 30% de Grupo Pachuca –que tiene los equipos Pachuca, León y la Universidad del Fútbol–, operación que cerró América Móvil, firma que en Latinoamérica adquirió los derechos para transmitir los Juegos Olímpicos de Invierno en Rusia 2014 y de verano, en Brasil 2016. FOTO EFE

EL CLAN DEL VALLE

Grupo Empresarial Kaluz

Dirigido por un empresario nato, este grupo es poseedor del yacimiento de fluorita más grande del mundo, y cuenta con una de las principales plantas cloruro de vinilo. Aunque en sus inicios **Antonio del Valle Ruiz** figuró en el sector financiero, cambió de rumbo luego de la expropiación bancaria en 1982; abrazó el sector industrial con la adquisición de Química Penwalt, para luego crear Grupo Industrial Camesa en 1993. Éste se convertiría en la piedra angular de lo que hoy es Mexichem. Actualmente, bajo el conglomerado Grupo Empresarial Kaluz, la dinastía Del Valle administra el Banco Ve por más (Bx+), Mexichem y Elementia, empresa del ramo industrial y de la construcción, que en 2009 se asoció con la familia Slim para crear Cementos Fortaleza. Junto con sus hijos Francisco Javier, María Guadalupe, Juan Pablo y Antonio del Valle Perochena, el jefe del clan dirige sus baterías de expansión hacia Estados Unidos, en donde prevé entrar en sus sectores favoritos: el petroquímico y financiero. ARCHIVO



EL CLAN GARZA SADA

Grupo Alfa

El grupo liderado por **Armando Garza Sada** –en conjunto con sus primos Alvaro Fernández Garza y Adrián Sada González–, continuó con el ensanchamiento de los negocios de la dinastía, vía la adquisición en mayo de la empresa Conmor, líder en distribución de carnes en el segmento *food services* en México. Pero la que levantó gran revuelo fue la noticia de mediados de noviembre: Grupo Alfa lanzó una oferta pública para adquirir 100% de las acciones de la empresa española Campofrío, considerada la más grande de Europa en la producción y comercialización de embutidos y fiambres, cuyas ventas antes del cierre de año, acumulaban 2,838 millones de dólares. La oferta espera la aprobación por parte de la comisión del mercado de valores español. Por cierto, Nemak, la firma de autopartes del grupo, anunció su llegada a Rusia, en donde fabricará cabezas y monoblocks de aluminio, con una planta de 80 millones de dólares. El control del emblemático consorcio regiomontano continúa en manos de las cuatro familias de la dinastía. FOTO FLOOR COVERING NEWS



Fecha 10.12.2013	Sección Revista	Página 60-64
----------------------------	---------------------------	------------------------

EL CLAN BAILLÈRES

Grupo Bal

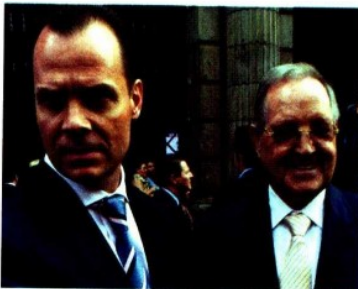
Esta dinastía, encabezada por **Alberto Baillères González**, centró buena parte del plan de crecimiento del Grupo Bal en la minería; desde el 2012 ha realizado importantes inversiones para la explotación de oro, plata, zinc, y en La Laguna amplió la planta productora de sulfato de sodio con una inversión de 492 millones de pesos, misma que florecerá en 2014. En lo comercial, el grupo a través de El Palacio de Hierro fijó su mirada en Latinoamérica –Colombia, Chile, Perú y Panamá–, en donde iniciaría operaciones en 2015. El clan también posee la aseguradora GNP, el ITAM, Tane, Albacor, Fresnillo y Minera Penmont. Los integrantes de la dinastía son los hijos de don Alberto: Raúl, Alejandro y Juan Pablo Baillères Gual, además de María Teresa Baillères de Hevia. El patriarca es también reputado criador de toros de lidia –Miahuapan y Begoña–, y propietario de varias plazas de toros. **FOTO PROCESO**



EL CLAN MICHEL

El Puerto de Liverpool

En el retiro, el fundador de este clan, Max Michel Suberville es, junto con Enrique Brémont, presidente honorario del grupo hoy dirigido por **Max David Michel**, líder de la estirpe que posee las departamentales El Puerto de Liverpool. Hasta septiembre la firma inauguró nueve unidades de negocio, entre centros comerciales, boutiques y almacenes, con una inversión de 4,065 millones de pesos (antes de finalizar el año, abrirá un almacén más en Mexicali y un centro comercial en Mazatlán). La cadena ya suma 19 centros comerciales, 89 tiendas y un centro de distribución. El grupo además maneja empresas como desarrolladoras inmobiliarias, bodegas, almacenes e importadoras. Liverpool es llevado por las familias Michel, David, Guichard y Brémont, como principales socios. **FOTO PROCESO**



EL CLAN VÁZQUEZ

Grupo Empresarial Ángeles

Comandado por **Olegario Vázquez Raña** y dirigido por su hijo **Olegario Vázquez Aldir**, Grupo Empresarial Ángeles continúa desarrollándose en cada uno de los segmentos en los que participa. En 2012 creó Grupo Real Turismo, corporativo encargado de operar y desarrollar las marcas de sus cadenas Quinta Real, Camino Real y Real Inn, con las que planea llegar a 80 hoteles en 2015, un promedio de 10 hoteles por año y una inversión total superior a los

800 millones de pesos. Mientras los demás segmentos de negocios del grupo –salud con sus hospitales Ángeles, medios con Grupo Imagen y financiero con Banco Multiva– continúan consolidándose. En septiembre estrenó Excélsor TV. El pendiente: salir a bolsa con GEA, anunciada en 2011. **FOTO PROCESO**

EL CLAN TORRADO

Aalsea

Lejos están los inicios empresariales en los noventa de los hermanos Cosme y **Alberto Torrado Martínez**, cuando se hicieron de los derechos de la franquicia maestra de Domino's Pizza. O la firma de la alianza con Burger King, que puso la primera piedra para Aalsea, en bolsa desde 1999. Hoy la firma opera nueve marcas de restaurantes de comida rápida y cafeterías, además de poseer los derechos exclusivos para explotar la marca Starbucks en México. La expansión de Aalsea este año se consolidó con la adquisición de 100% de los Restaurantes Vips, cuyas marcas El Portón, Ragazzi y La Finca abarcan 362 establecimientos, que se suman a los 1,811 que Aalsea administraba en México, Argentina, Chile y Colombia. Asimismo, este año los Torrado adquirieron el 100% de los derechos para manejar Starbucks en Argentina y Chile, además de explotar la firma de la sirena en Colombia. **FOTO PROCESO**



Fecha 10.12.2013	Sección Revista	Página 60-64
----------------------------	---------------------------	------------------------

EL CLAN ALEMÁN

Interjet

Con un crecimiento sostenido, Interjet se consolida en el sector de las aerolíneas de bajo costo en México. La empresa que la vio la luz por vez primera en 2004 y que preside el líder de la dinastía **Miguel Alemán Velasco**, participa con 24% del mercado de transporte aéreo, y la perspectiva de crecimiento levanta vuelo. Mucho ha tenido que ver **Miguel Alemán Magnani**, el nieto del ex presidente Miguel Alemán Valdés, ubicado claramente en la línea de sucesión. A él se le atribuye el fuerte crecimiento de la firma que opera 34 rutas dentro del país y nueve internacionales. Interjet inició vuelos hacia Bogotá, destino que se suma a los cinco que ya cubría en Estados Unidos, así como a La Habana, Costa Rica y Guatemala. La línea aérea planea cubrir 80 destinos troncales más en México y estima tener un crecimiento de 85% para 2014. FOTO EFE / PROCESO



EL CLAN GARZA GONZÁLEZ

Grupo Famsa

En 1970, **Humberto Garza González** inicia su carrera con la creación de la compañía Fabricantes Muebleros, en Monterrey, comercializando muebles, electrónica y línea blanca. En 1997 se conforma Grupo Famsa y entra a bolsa en 2006. A partir de los noventa la empresa inicia su etapa de crecimiento. En 2001 entra a Estados Unidos, y para el 2006 incursiona en el segmento financiero con la creación de Banco Famsa. Este 2013 adquirió Montemex, firma dedicada a préstamos prendarios, redondeando así la oferta de servicios financieros. Hoy Famsa está en 97 ciudades del país y cuenta con 475 tiendas y sucursales, 49 de ellas en la Unión Americana. El clan que lidera Humberto Garza, está conformando por sus hijos y herederos: Humberto, Hernán y Onziel Garza Valdés, que forman parte del consejo de administración. ARCHIVO

EL CLAN GARZA HERRERA

Xignum

Heredero de Jorge Garza Garza, el hoy líder de la dinastía **Eugenio Garza Herrera**, ex presidente del Consejo Mexicano de Hombres de Negocios, llevó a Conductores Monterrey a consolidarlo como un conglomerado de clase mundial de nombre Xignux, que actúa en cuatro segmentos industriales –cables y conductores eléctricos, transformadores, infraestructura y alimentos–, y tiene presencia en más de 35 países en los cinco continentes. El resto del clan lo conforma Juan Ignacio, Alejandro, Gabriel, Andrés y David Garza Herrera, que constituyen la mayoría accionaria. Recientemente, la empresa invirtió 20 millones de dólares para construir dos centros de investigación y desarrollo tecnológico para sus subsidiarias Viakable y Prolec. FOTO PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA



EL CLAN SADA GONZÁLEZ

Vitro

Adrián Sada González, hoy líder de la dinastía Sada, parece retomar el rumbo de crecimiento, que en su momento le legaran su padre Adrián Sada Treviño y su abuelo y fundador de Vitro, Roberto G. Sada. La empresa productora de vidrio para envases y vidrio plano ha logrado reestructurar parte su deuda –2,019 millones de dólares, que quedó en 1,360 millones–, que incluye una nota que emitirá una subsidiaria de la compañía en Estados Unidos. Desde marzo de este año, Adrián Sada Cueva, hijo del actual presidente del consejo, asumió la dirección general, mientras que su tío Tomás González Sada y su primo Federico Sada Melo mantienen un lugar en el consejo. El clan posee 37% de las acciones de Vitro, que este año invirtió unos 1,777 millones de pesos para incrementar y mejorar su producción. FOTO CORTESÍA VITRO



Continúa en siguiente hoja

Fecha 10.12.2013	Sección Revista	Página 60-64
----------------------------	---------------------------	------------------------



EL CLAN CHICO PARDO

Asur y Promecap

Fernando Chico Pardo cuenta con una larga trayectoria, principalmente en el sector financiero, y esa línea respalda los dos actuales frentes principales: los aeropuertos de Asur y el fondo de capital Promecap. En sus inicios, Chico

formó la casa de bolsa Acciones e Inversora Bursátil, para luego, en sociedad con Carlos Slim, abrir lo que hoy es Grupo Inbursa. Al líder del clan se le recuerda como director de compra de metales de Salomon Brothers en Nueva York y representante en México de Standard Chartered Bank de Londres. Fernando y su hermano Luis administran los negocios: Asur, que ha consolidado su presencia en el mercado local y este año inició operaciones fuera del país, al manejar el aeropuerto de San Juan en Puerto Rico a través de una inversión de 615 millones de dólares, para una concesión de 40 años, y Promecap, fondo cuya vocación se dirige hacia las medianas empresas con potencial de desarrollo. **FOTO PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA**

EL CLAN SABA

Casa Saba, Grupo Xtra

Manuel Saba Ades es conocido por su destreza y habilidad para generar negocios. En 2010 sorprendió con la compra de Benavides, la mayor cadena de farmacias en América Latina. Grupo Casa Saba nace en el año 2000, con la adquisición por parte de la familia Saba de la distribuidora de productos farmacéuticos Casa Autrey. Fue así como el clan Saba pasó de la industria textil a ser uno de los principales distribuidores de medicamentos y productos de consumo en el país; actualmente, cuenta con 22 centros de distribución y presencia en 20 ciudades. Manuel, junto con su hermano Alberto Saba Ades y su primo Gabriel Saba D'Jamus, administran también la empresa inmobiliaria Grupo Xtra; la dinastía Saba está por realizar una alianza con la inglesa Alliance Boots, la comercializadora de medicamentos más grande del mundo. **FOTO CONCANACO**



EL CLAN VERGARA-FUENTES

Grupo Omnilife-Angelíssima-Chivas

Más como animadora del empresariado tapatío que por sus logros deportivos —a las Chivas Rayadas del Guadalajara vaya que les fue mal este año—, la pareja del Grupo Omnilife-Angelíssima-Chivas es referencia obligada en el occidente del país, y en la veintena de países donde opera. Su más de un millón de asociados a sus negocios de venta directa los hacen relevantes en sus campos, y con base en esa plataforma la pareja decidió impulsar más la línea cosmética Angelíssima, ya internacional. No faltaron los rumores de una posible venta de la operación deportiva —Chivas de México, USA y por el estadio Omnilife de Zapopan—, pero fueron desmentidos. Fuentes brilló este año al empoderarse como líder de género y junto con su esposo considera seriamente una eventual salida a bolsa. **FOTO EFE / PODER**

EL CLAN GONZÁLEZ

Comercial Mexicana

Presidido el consejo de Controladora Comercial Mexicana por Guillermo González Nova, y dirigida por su hijo, Carlos González Sabalegui, la firma fortaleció su posición luego de saldar deuda gracias a la venta en 2012 de su parte de Costco de México, por alrededor de 13,000 millones de pesos. Pagó compromisos de corto plazo y ya en este 2013 se notó ese flujo: abrió tiendas City Market, Fresko y Mega en sendos puntos estratégicos del país, mediante inversiones que superaron los 500 millones de pesos, y se prepara para inaugurar el año próximo una veintena de establecimientos que incluyen restaurantes y almacenes dirigidos a la clase media. La firma de los González muestra salud financiera y capacidad para seguir invirtiendo en plazas y centros comerciales, y fue una de las escasas cadenas que manifestaron ventas por arriba del promedio en su golpeado sector. **FOTO BMV**



EL CLAN ROBINSON BOURS-CASTELO

Industrias Bachoco, Megacable

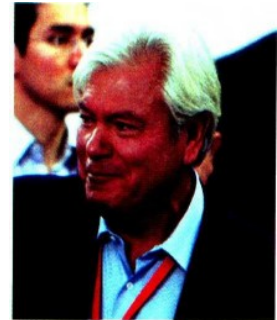
Si bien el cerdo y pavo también son su materia, es en el pollo y huevo donde radica la fuerza de una de las dos grandes compañías de la familia Robinson, con 10 complejos productivos (uno en Estados Unidos) y más de 64 centros de distribución. Pero en la suma también está el

riesgo: fue en los corrales guanajuatenses de Bachoco donde en febrero sobrevino un brote de gripe aviar, lo que hizo al capitán de la familia, **Francisco Javier Robinson Bours-Castelo** y sus socios tomaran en julio una decisión estratégica: comprar en la remota Arkansas a la avícola Morris Hatchery, con 350,000 aves, a fin de reducir esos riesgos sanitarios. Por otro lado, Megacable, basada en Guadalajara, de la que la familia tiene una participación mayoritaria, es una de las firmas de telecomunicaciones –en TV por cable, telefonía e internet– más potentes del país, con presencia en 25 estados. **FOTO INF. FIN. MEGACABLE**

EL CLAN HANK

Grupo Hermes, Grupo Financiero Interacciones

Carlos Hank Rohn hace crecer los negocios que cada vez más están en manos de su vástago **Carlos Hank González**: Grupo Hermes, Grupo Financiero Interacciones y, desde luego, el involucramiento de éste como vicepresidente en Gruma, parte del legado de su abuelo, Roberto González Barrera, amén de la participación en Banorte, donde también la familia Hank forma parte. Este año fue propicio para diversas iniciativas de la dinastía Hank, que además de financiar a gobiernos estatales a través de su grupo financiero, amplía el abanico de negocios hacia la infraestructura en diversas obras federales y estatales –puentes, carreteras, hoteles, museos–, con un agregado: en junio su filial Cerrey entregó dos generadores a la saudiarabe Sadara Chemical Company, para el complejo petrolero más grande del mundo. Es claro que la diversificación seguirá siendo el sino de esta familia. **FOTO PROCESO / PODER**



EL CLAN CHEDRAUI

Grupo Comercial Chedraui

De ascendencia libanesa y oriundos de Xalapa, la veracruzana estirpe ha hecho crecer la mercería original a una cadena con tiendas en 22 estados del país (recordemos que adquirieron los almacenes Carrefour y luego, los Gigante). El grupo es presidido por **Alfredo Chedraui Obeso**, lo dirige José Antonio Chedraui Eguia y José Antonio Chedraui Obeso forma parte del consejo. Todos ellos estimaban que crecerían al cierre de 2013 con ingresos consolidados de doble dígito, aumento en ventas al parejo de la inflación y 20 sucursales más en sus diferentes formatos. Tuvieron que recortar sus expectativas y se quedaron con 13 tiendas. Sin embargo, solidificarse en Estados Unidos es su objetivo: compraron ocho locales para sumar 45, y hacia allá también empiezan a mirar. **FOTO FLICKR FHB**

