



EMPRESA

POR ALBERTO BARRANCO

albertobarrancochavarria0@gmail.com barrancoalberto@prodigy.net.mx

Mexicana de tres bandas

Paradojas de la vida: Aunque el secretario del Trabajo, Alfonso Navarrete Prida, niega que la orden de aprehensión girada contra el expresidente de Mexicana de Aviación, Gastón Azcárraga Andrade, acelera la posibilidad de declarar en quiebra a la línea aérea, lo cierto es que la noticia le tendió la cama a la posibilidad.

Al impacto de ésta, milagrosamente, se dobló la resistencia de la Tenedora K para firmar el convenio de reestructura de la deuda de la filial de mantenimiento de la empresa de aviación, conocida por sus siglas como MRO.

Como usted sabe, la compañía a la que por años se le asoció con el fondo de inversión Advent International, adquirió hace 30 meses las acciones del Nuevo Grupo **Aeronáutico**, firma tenedora de Mexicana y sus filiales Click y Link, además de MRO, en el precio simbólico de mil pesos.

La presunción hablaba de que el representante de la Tenedora K, Jorge Gastélum, abogado y portavoz de Advent durante lustros, era prestanombres del también expresidente del Grupo Hotelero Posadas.

Azcárraga se salía del negocio de las empresas en cuya administración se habían convertido en ruinas, pero se quedaba vía la única que se mantendría como negocio en marcha.

MRO, como usted sabe, cuenta con certificaciones internacionales que la colocan como la opción más seria para las líneas aéreas.

El caso es que semanas antes del estallido del escándalo por los graves cargos contra el exsocio mayoritario de Mexicana, Advent International se deslindó de la Tenedora K, aunque reconoció que había sido en su momento una de las posibles posturas de Mexicana.

Sin embargo, resulta curioso que en el mismo marco se haya diluido el pleito entre la firma inmobiliaria Fumisa y la terminal uno del aeropuerto "Benito Juárez" de la ciudad de México, cuya manzana de la discordia era la terminación de una conce-

sión de 20 años a la firma para explotar los locales comerciales, pasillos y estacionamiento del sitio de despegue y aterrizaje.

Como recordará usted, Fumisa reclamaba que aún no se había cubierto la tasa prevista como ganancia, tras la recuperación de su inversión para acondicionar los espacios, en tanto la contraparte sostenía que la inmobiliaria debía devolver el excedente obtenido... calculado en cuatro mil millones de pesos.

El fondo Advent compró la concesión de Fumisa.

El hecho es que la reversa de la Tenedora K colocó a la juez del concurso mercantil de la base de mantenimiento, Edith Alarcón, en opción de cerrar ésta vía la firma de un convenio de reestructura con sus acreedores, el Banco Mercantil del Norte, el Banco Nacional de Comercio Exterior y el propio aeropuerto.

Las firmas serán las nuevas accionistas, tras capitalizar a la filial de Mexicana con mil 300 millones de pesos.

El compromiso es crear un fideicomiso vía el cual se concentren recursos para cubrir las indemnizaciones de los trabajadores afectados en la inminente quiebra de Mexicana.

En la jugada de tres bandas se coloca al Bancomext en opción de rematar los nueve aviones que le había pignorado Azcárraga Andrade por un préstamo cercano a mil millones de pesos... para colocar los recursos en el fideicomiso de liquidación.

Más allá, la salida definitiva de las pistas de Mexicana permitiría asignar oficialmente los slots para aterrizaje y despegue que se había adquirido en un escenario de simulación.

Si la salida de un vuelo de Aeroméxico era a las 19 horas, aparecía en las pizarras



Fecha 28.02.2014	Sección Cartera	Página 4
---------------------	--------------------	-------------

como 18:50... considerando que la hora la tenía la línea aérea en más de tres años de paréntesis.

La rebatía apuntará también a las rutas internacionales que durante el gobierno panista anterior se había intentado despojar a Mexicana.

La gran pregunta es si la Tenedora K, quien a lo largo de los meses en que se negociaba la posibilidad de un postor para rescatar a la línea aérea, encareció el valor de su paquete accionario, cotizándolo hasta en 21 millones de dólares, cobró regalías por los ingresos de la base de mantenimiento MRO.

Y la gran pregunta, además, es si hubo teatro en el interminable desfile de prospectos, en afán de mantener con vida artificial la esperanza de los trabajadores... y desgastar más a los acreedores.

Mexicana de tres bandas.

BALANCE GENERAL

En la presión de las televisoras que hablan de debilidad del expresidente de la Comisión Federal de Competencia Económica, Eduardo Pérez Motta, el Instituto Federal de Telecomunicaciones está revisando el cumplimiento de los compromisos aceptados por ésta a cambio de anular una multa de mil millones de dólares que se le había impuesto a Telcel, filial de América Móvil del magnate Carlos Slim.

A la firma líder en telefonía móvil se le había acusado de reincidencia en una práctica monopólica relativa.

La sanción, prevista por una reforma a la Ley Federal de Competencia, equivalía al ocho por ciento de la facturación anual de la Telefónica.

Requerida ésta, la semana pasada entregó un informe de cumplimiento de los compromisos pactados para mejorar su relación de negocios con la competencia y anular eventuales prácticas que pudieran desplazarla.

De encontrar una rendija el Ifetel podría revivir la multa... o en su caso incrementarla.

SIEMPRE NO

Según el director general del Banco Nacional de Comercio Exterior, Enrique De la Madrid, es falso que México le haya condonado a Cuba parte de la deuda histórica que arrastraba.

Se trató dice, de una quita de intereses que se habían acumulado tras el paréntesis en las relaciones entre los países provocada por el desplante irreflexivo del expresidente Vicente Fox ("Comes y te vas") al entonces presidente de la isla. Fidel Castro Ruz.

En el 2008 se había hecho un primera reestructura de la deuda contraída al financiar el Bancomext el equipamiento de la Telefónica de Cuba en la fase previa a que la privatizara un inversionista mexicano, es decir Javier Garza Sepúlveda, conocido como "El Manotas".

CAPITAL Y CONTENIDO

La exigencia para quienes lleguen a la pelea por las dos cadenas nacionales de televisión abierta que permite la reforma en telecomunicaciones es no solo que cubran una millonaria contraprestación, sino que se integren como productoras de contenidos.

Se trata, pues, no solo de vender, sino de crear.

La licitación alcanzará 246 frecuencias en 153 localidades, frente a las 468 que mantienen Televisa y Televisión Azteca.

La convocatoria saldrá antes del nueve de marzo... fecha en que debe pronunciarse el Ifetel sobre la posible preponderancia de Telmex, Telcel y Televisa en sus respectivos mercados.

ARA, HOMEX Y URBI

Mientras la promotora de vivienda Ara reportó una caída dramática de sus ingresos durante el cuarto trimestre del año pasado, lo que provocó una caída de 26.8 por ciento en su utilidad, para llegar a 70 millones, su similar Homex sufrió la suspensión de la cotización de sus acciones en el piso de remates de la Bolsa Mexicana de Valores al no entregar en tiempo y forma su reporte al mismo periodo.

La paradoja del caso es que en la fase previa se habían realizado movimientos inusitados en los papeles, ya al alza como a la baja.

En el caso de Urbi, otra empresa del ramo en largo paréntesis en su presencia en el mercado bursátil, el rezago en relación a sus estados financieros alcanza más de dos años.

LAXA COBROS EL MONTE

La noticia es que el Nacional Monte de Piedad acaba de implantar un esquema de cobro que podría hacer vereda en el país. Estamos hablando de permitir pagos menores a los pactados, con tal de que en el mes en que vence la boleta se haya cubierto la totalidad.

Los usuarios, pues, pueden ir aportando abonos para cubrir el monto del contrato cuya vigencia es de cinco meses.

El esquema se llama Pagos Libres.

Este se pacta en las ventanillas, en un escenario en que el 30 por ciento de los préstamos prendarios ya se ha adherido a él.