

CAPITANES

La Hora del IFT

Vienen días cardiacos para el **Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT)**, que encabeza **Gabriel Contreras**, ya que llegó el tiempo de emitir declaraciones y resoluciones que definirán el rumbo del sector.

Algunas son una bomba.

Tendrá que emitir una resolución sobre la preponderancia económica de operadores, es decir, nos va a decir con pruebas quién tiene más de 50 por ciento del mercado donde opera.

También se espera una resolución sobre regulación asimétrica, o sea, va a dar indicaciones a cada uno de los "grandotes" sobre lo que tienen que hacer para que la cancha en telecomunicaciones esté pareja en competencia.

Además, resolverá la desagregación de redes de telecomunicaciones, léase, por ejemplo, que **Telmex**, que encabeza **Héctor Slim Seade**, comparta su red.

Y para rematar, nos dirá con detalle todo lo que se necesita para entrarle a la licitación de dos cadenas nacionales de TV abierta digital.

Todo tiene que salir porque es una obligación constitucional con fecha límite el 9 de marzo. Aunque no será un solo paquete, ya que seguramente el organismo dará a conocer una por una sus decisiones.

El **IFT** tiene una sesión ordinaria el 5 de marzo, pero se echarán otras sesiones de forma extraordinaria... y el día y la noche del resto de la semana.

Vips: Plato Cocinado

Este platillo sí que ha sido cocinado a fuego lento, pero, al fin, el Pleno de la Comisión Federal de Competencia Económica, liderado por **Alejandra Palacios**, pondrá sobre la mesa su respuesta a la oferta de compra de la cadena de restaurantes Vips lanzada por Alsea.

Los 7 comisionados anti-monopolio votaron desde el viernes pasado su decisión, pero siga ahí en la mesa, pues no darán feria de más sino hasta el martes —a más tardar—, cuando acaben el engrose del documento.

Veremos si les dan luz verde, pues recuerde que la oferta data de junio pasado, aunque **Fabián Gosselin**, director de Alsea, ya hace cuentas del plus que tendrá su grupo sumando esas 360 unidades que le venderá Walmart, encabezado por **Scot Rank**.

También este ejecutivo estadounidense hace las su-

yas, pues al presentar su plan de inversión 2014, Walmart indicó que una vez aprobada la operación de venta de Vips, podría proponer un dividendo extraordinario por 7 mil millones de pesos.

Sería extra porque antes que ello dispondrá de 17 mil 300 millones de pesos para sus accionistas, considerando un crecimiento en su piso de ventas de 5.2 por ciento.

Hambre de Crecer

No se pare de la mesa, porque la Corporación Mexicana de Restaurantes (CMR) sigue haciendo ruido con los cubiertos.

Después de cerrar un 2013 con broche de oro al abrir la primera unidad de Red Lobster, en Patio Santa Fe, van por otra en Unicenter, un complejo comercial ubicado en Zapopan, Jalisco.

La firma que encabezan **Joaquín y Rodrigo Vargas**

Mier y Terán tiene hambre de expansión. Ahí mismo operará, a mediados del año, una sucursal de otra marca que manejan, Olive Garden, con presencia en el Estado de México, DF y León, Guanajuato.

Apunte además otro Olive Garden en Monterrey, previsto para los primeros meses de este año.

Aquí ya le habíamos contado que el plan de CMR es construir y operar 37 establecimientos en México de las marcas Olive Garden, Red Lobster y The Capital Grille hacia el 2016, como parte de la sociedad que firmó con Darden Restaurants en el 2011.

Sólo como referencia, la compañía de los Vargas realizó inversiones por 264 millones de pesos el año pasado para expandir sus marcas, mantener las ya establecidas y cubrir uno que otro gasto operativo.

Échele más números: cada

Continúa en siguiente hoja



Olive Garden o Red Lobster implica el desembolso de unos 30 millones de pesos.

CMR opera una decena de marcas, entre las que destacan Wings, Chili's, Fonda Mexicana, La Destilería y Elago.

Alistan Apoyos

Si todo sale como lo tiene planeado **Enrique Jacob Rocha**, este año el Instituto Nacional del Emprendedor (Inadem) será tan rápido con el proceso de selección de proyectos y con la liberación de recursos, que dejará a sus críticos con el ojo cuadrado.

El Inadem arrancó 2014

con 22 convocatorias y ya cerró algo así como 14.

No es maratón, pero tan pronto como la próxima semana podría incluso estar liberando los primeros recursos de este año, luego de que el consejo directivo del instituto que preside Jacob Rocha apruebe los proyectos.

Si a usted le tocó participar, recordará que el primer año de operación del fondo fue algo caótico, pero los muchachos del Inadem lo aprovecharon para detectar y corregir errores, por lo que ahora el panorama pinta diferente.

De casi 10 mil millones de pesos son los recursos a fondo perdido que el Inadem repar-

tirá este año a proyectos seleccionados con un sistema parametrizado que, nos juran y perjuran, garantiza el apego a las reglas.

Además, de 12 representantes que participaban en la evaluación final de los proyectos en el Consejo Directivo ahora quedaron sólo 5, lo que implica menores tiempos de respuesta.

A la par, el Inadem trabaja en la implementación de un observatorio que fortalecerá la transparencia de sus procesos.

Buenas iniciativas y buenas intenciones. Ojalá que redunden en beneficio de los emprendedores.

CAPITANES@REFORMA.COM



LUIS ZÁRATE ...

En 2013, este capitán lideró con uno de los años más complicados al frente de la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción por el retraso en el gasto público. Su gremio quiere que remonte esa experiencia, y el 6 de marzo próximo será reelecto en la CMIC por un tercer periodo.