

NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS

BARBARA  
ANDERSON

## Gruma: *back to Mexico*

**H**ace días, el consejo de administración de **Grupo Industrial Maseca** decidió integrar bajo el mismo mando de **Juan González Moreno** la dirección general y la presidencia de **Gruma**. Presidía el consejo desde diciembre de 2012. "Esta práctica ha dado excelentes resultados en la empresa. La operación a nivel global ya está encarrilada y ahora desea enfocarse en la operación en México", confirma una fuente del grupo.

El primer año del nieto de don **Roberto González Barrera** al frente del consorcio fue su mejor pasaporte: el valor de la acción en la BMV tuvo un aumento del 150%, aceleró el pago de su deuda mejorando su estructura financiera, racionalizó gastos y se concentró en los mercados con mayores ventajas. La acción de **Gruma**

desde el año pasado cotiza a niveles récord alcanzando un máximo histórico de 110,33 pesos por título (en 2012 estaba a 39,94 pesos). Se prevé que llegue a los 130.

¿Qué implementó para volverse tan sexy? "Se racionalizaron los SKUs -achicó el abanico de productos para no tener tanta dispersión- y las rutas de distribución además de racionalizar gastos en merca-

dotecnia y publicidad", agregan desde el corporativo. La cereza del pastel fue el anuncio de que la calificadora Standard & Poor's elevó su calificación de BB a BB+.

Puede sonar obvio pero la estrategia del CEO fue bajar deuda, concentrar esfuerzos y con esto aumentó la rentabilidad. **Juan González Moreno** se hizo en el **Gruma** 'internacional' y ahora su meta es potenciar el

'nacional'. Fue uno de los ejecutivos claves en el desarrollo de las operaciones de la empresa en EU desde los 80, fue **director** de Proyectos Especiales de **Gruma** Corporation, CEO de Azteca Milling; subdirector de las regiones centro y este de Mission Foods; **director** y subdirector de Ventas de Azteca Milling, y CEO **Gruma** Asia & Oceanía.

"La expectativa es crecer entre 3 y 4% este año tanto en el mercado interno como en el externo", dicen desde **Gruma**.

**González Moreno**, primo hermano de Carlos Hank González de Interacciones, aprovechó una coyuntura internacional favorable (los bajos precios del maíz) para ordenar números y enfocarse en adelgazar las deudas.

Parece que la filosofía del nieto de don Roberto es primero regresar a las bases y luego regresar a México. **M**

barbara.anderson@milenio.com ➔ Twitter: @ba\_anderson

