

# Alianza estratégica

**Las instituciones bancarias están preparadas para enfrentar los retos de las reformas; con esquemas adecuados para empresas y gobiernos estatales y municipales, impulsan el desarrollo de diferentes proyectos.**

Por **CARLOS ALBERTO MARTÍNEZ**  
/ Fotos **ODÍN MEJÍA**

Mientras que antes el financiamiento a los municipios era imposible, ahora el modelo de asociación público-privada es la forma más segura para multiplicar el uso de los recursos de los ayuntamientos e inclusive de los gobiernos estatales.

Así lo planteó el director general de Grupo Financiero Interacciones, **Carlos Hank González**, quien asegura que este esquema es "excelente" para fomentar el desarrollo de la infraestructura.

El banquero destacó que Interacciones, al ser una institución financiera con altos niveles de especialización, "tiene la capacidad de adaptar las bondades de las asociaciones público-privadas para proyectos de infraestructura que el Estado no puede ni debe solventar todo, y la manera más eficiente de multiplicar el uso de los recursos es a través de estas alianzas".

**Carlos Hank** añadió que este modelo permite a un municipio desarrollar proyectos que con los recursos que recibe son, en ocasiones, incosteables.

"Los recursos que reciben estados y municipios no alcanzan para construir una escuela, una carretera; sin embargo, bien utilizados, los recursos no sólo les permite usar de manera sana los Proyectos para Prestación de Servicios (PPS), sino que además permite mandarlos a un

plazo mucho más largo".

Agregó: "Antes, financiar municipios era imposible y menos si querían desarrollar un proyecto al final o a la mitad de su mandato. Ahora es viable cualquier proyecto a través del PPS, ya que tiene la figura jurídica y la seguridad para que pueda ser financiable".

Explica que para cada municipio o gobierno se buscan los modelos adecuados para el desarrollo de sus proyectos con un control adecuado de riesgos a través de la más alta ingeniería financiera.

"No es un crédito fácil de estructurar; sin embargo, es lo que nos ha permitido conocer, entender y dominar las fuentes de recursos y herramientas jurídicas para amarrar el financiamiento y eso nos da seguridad en los créditos", enfatizó.

## OPORTUNIDADES

Conocedor de lo que es la banca especializada, **Carlos Hank González**, director General Grupo Financiero Interacciones, asegura que el sistema financiero del país se encuentra en posibilidades de enfrentar los retos que los cambios estructurales exigirán.

En entrevista, comenta que Interacciones es un banco especializado con una sólida área técnica en la que se analiza la información y se determina cuáles son las exigencias del cliente que tiene enfrente para financiar sus proyectos.



Insiste que en el panorama que se avizora con las reformas estructurales, el banco que encabeza tiene la vocación sólida de ofrecer los servicios para los proyectos de infraestructura que se requieran en los rubros energéticos que lleguen a través de empresas.

**Hank González** tiene una estatura que supera dos metros, así como una formación cercana a la política y los negocios, arraigada en el seno familiar. Su abuelo paterno, **Carlos Hank González**, fue un hombre ligado al poder político; mientras que su abuelo materno, Roberto González Barrera, creó un imperio de negocios que incluye Grupo Maseca y Banorte, entre otros.

Sin embargo, para el banquero, los apellidos no tienen que ver con el trabajo cotidiano en Interacciones y la competencia a la que se somete frente a los demás jugadores del sistema financiero mexicano.

Sin menoscabo, **Hank González** asegura: “Sí estamos preparados para los cambios que exigen las reformas estructurales, existe un sistema bancario maduro que hemos fortalecido en los últimos años”.

Incluso afirma que la visión de Interacciones es mantenerse ocupados para estar listos. “Prepararnos, ocuparnos y estar listos para arrancar esa carrera y correrla con seguridad es uno de los objetivos de Interacciones”.

Además, añade que se ven fuertes oportunidades en los nichos de trabajo como son el financiamiento de estados y municipios; así como para proyectos de infraestructura y financiamiento para las pequeñas y medianas empresas que ofrecen servicios a Petróleos Mexicanos (Pemex) y a la Comisión Federal de Electricidad (CFE). Con lo que se detonarán fuertes inversiones.

**Carlos Hank González** destaca que Interacciones buscará esas oportunidades y además son oportunidades en los nichos que conoce bien; “sin embargo, no podemos sentarnos o ser pasivos, la competencia en la banca es fuerte y debemos estar conscientes de ofrecer los mejores servicios a financieros a usuarios. En el primer trimestre del año ha sido dedicarse a tener la infraestructura lista para capturar las oportunidades que se den con los cambios que se presenten y las exi-

gencias de crédito”.

Destaca: “Sentimos que hay nuevas oportunidades no sólo por la experiencia y nichos que se atienden y la serie de nuevos productos que se crean para innovar y acaparar la oportunidad que se presentará en varios sectores”.

#### TRAJE A LA MEDIDA

El director general de Grupo Financiero Interacciones, reconoce que existen varios bancos que se han especializado en diversos nichos y son los que entraron en una intensa competencia.

Menciona que Interacciones desarrolla productos específicos para cada cliente, pues no todas las necesidades del crédito son similares. “Se debe tener la capacidad de entender las necesidades de cada uno de los clientes, necesidades diferentes financieras, pues los marcos regulatorios de cada uno son distintos”.

Ejemplifica que analizan a fondo qué necesita Chiapas o el Estado de México, por ello buscan “proveerle un traje a la medida en créditos, pues no son las mismas necesidades en cada entidad e Interacciones tiene un alto grado de especialización. Además de que es un banco 100 por ciento mexicano y nos permite reaccionar de manera mucho más ágil con los clientes”.

#### APUESTA POR LA INFRAESTRUCTURA

Para **Carlos Hank González** la infraestructura es necesaria para el desarrollo y el crecimiento de un municipio o de un país.

El trabajo de ofrecer mejores créditos no sólo concierne a estados y municipios que lo requieran, también buscan a las Pymes que dan servicios a paraestatales.

En ese sentido, se refiere a aquellas pequeñas y medianas empresas que trabajan en proyectos de energía, donde se abre una gigantesca oportunidad a partir de la reforma energética, “ya que con ella se puede atraer a México desde reconversiones hasta nuevos tipos de generación de la misma”.

Por ello insiste: “En Interacciones tenemos que estar preparados para captar y ofrecer servicios e inversiones, debemos estar preparados para tener la capacidad de aprovechar las corrientes de inversión que van a llegar”.

El trabajo durante más de una década al frente del banco lo afianza para hablar no sólo de los proyectos que trabajan en conjunto con la banca de desarrollo y los tipos de créditos para municipios y gobiernos estatales.

**Hank González** menciona que cuentan con experiencia internacional en el desarrollo de pro-

yectos de gran calado. “El año pasado salió a transmitir al mundo el modelo de negocio y el interés que se despertó fue destacado”.

A través de la empresa Hermes trabajaron en un proyecto de generadores de energía de vapor en el que concursaron por la licitación y cubrieron las exigencias y trabajaron con Arabia Saudita en un complejo petroquímico.

En México, señala, Interacciones ha financiado proyectos grandes como la presa El Cajón, en Nayarit: “Cuando llevamos a cabo la estructura de este financiamiento se conquista una fuerte experiencia, pues Interacciones cuenta con una área técnica que permite minimizar los riesgos que esta área tiene y nos aseguraremos que sean obras bien hechas (...) No todas las instituciones tienen un área técnica”, presumió.

Insistió que se requiere fuerte infraestructura para ser competitivo y mantener el nivel de estructura, pero remarcó que para crecer a otro ritmo no sólo se requiere el financiamiento, sino

una operación sólida en la materia.

El director general de Grupo Financiero Interacciones observa dinamismo en gran parte del territorio nacional impulsado por las entidades locales.

Y remarca que es necesario impulsar la infraestructura y conectividad al Centro y Norte del país. “El gobierno está consciente que sin conectividad no hay pretensiones, ya que no puedes llevar un inversionistas si no tienen cómo transportar su mercancía o su planta”. ☺

**Concedor** de lo que es la banca especializada, **Carlos Hank González**, director general de **Grupo Financiero Interacciones**, asegura que el **sistema financiero** del país se encuentra en **posibilidades** de enfrentar los retos que los **cambios estructurales** exigirán.



## PERFIL

Carlos Hank González es licenciado en Administración de Empresas por la Universidad Iberoamericana. Actualmente es director general de Grupo Financiero Interacciones. Ha sido miembro de la junta de directores desde 1992. Hank González tiene vasta

experiencia en los sectores de infraestructura, energía, turismo, bienes raíces y transporte.

Anteriormente fungió como codirector ejecutivo y coordinador de Planeación Estratégica en el área de Promoción y Mercados de Dinero para Interacciones Casa de Bolsa.





Continúa en siguiente hoja

5

de



“  
Sí estamos  
**preparados**  
para los  
**cambios**  
que exigen las  
**reformas**  
**estructurales,**  
existe un  
**sistema**  
**bancario**  
**maduro**  
que hemos  
**fortalecido**  
en los **últimos**  
**años.**  
”

**CARLOS HANK GONZÁLEZ**  
Director General de Grupo  
Financiero Interacciones