



Por  
**Alberto Aguilar**  
NOMBRES, NOMBRES  
Y... NOMBRES



## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

POR ALBERTO AGUILAR  
aguilaralberto@prodigy.net.mx

### México prioridad de Nextel, fuerte ajuste operativo, Schindler aquí y meta aprovechar mejor acceso a red con más contenido

\*Pese a retraso, dice Capufe que Iamsa-Integra cumplirán, nada con I+D y por interoperar con Toluca, 2do piso y Supervía; nombra SAE a De Anda conciliador de Oceanografía; posponen 200 proyectos mineros; 2 ofertas más tras CADU

**A** PESAR DE que tácitamente se alcanzaron acuerdos con **América Móvil** de **Carlos Slim Helú** y Televisa de **Emilio Azcárraga**, a fin de que ambos consorcios compitan entre sí, también con los muchos cambios aprobados en las leyes secundarias se espera abrir espacios a nuevos actores en el ámbito de las telecomunicaciones.

Al menos esa es la apuesta que hay en la palestra y en la que **América Móvil** podría dar un empujón de concretar la venta para su infraestructura y clientes con algún consorcio extranjero, llámese AT&T, Vodafone o algún otro que finalmente surja por ahí.

Lo cierto es que al eliminarse algunos costos como la interconexión y el roaming de larga distancia, junto con mayores facilidades para el uso de la infraestructura, se cree que habrá más equidad en ese negocio.

Una compañía que opera en México desde 1998 y que justo visualiza aprovechar al máximo ese nuevo entorno legal, es Nextel, firma telefónica que hace unos días estrenó un nuevo timón en la persona de **Salvador Álvarez Valdés**.

Nextel México es una subsidiaria de la estadounidense NII Holding cuyo desempeño en los últimos tiempos ha sido francamente malo. En consecuencia su acción que llegó a estar hasta en 100 dólares, hoy se ubica por debajo de un dólar.

La llegada del ejecutivo español en sustitu-

ción de **John McMahon** que estaba como interino, luego de la salida de **Peter Foyo**, no es gratuita. Se trata de un experto en sacar ade-

lante empresas emproblemadas. No hace mucho se encargó del proceso de reestructura de **MaxCom** que encabeza **Enrique Castillo**.

Precisamente esta semana estará aquí el director ejecutivo de NII Holding Nextel, **Steve Shindler**. Es muy probable que sus visitas

se repitan, puesto que para esa firma con sede en Reston, Virginia, Brasil y México son sus prioridades.

La estadounidense ya se deshizo de sus activos en Perú y se está en proceso de hacer lo propio para lo que hace a los que tiene en Argentina y Chile.

Hoy el foco de esta telefónica está en estabilizar sus números, o sea los suscriptores que hoy son 9.4 millones, la facturación y el costo operativo.

Nextel tuvo excelentes años con el "trunking". Súbitamente además del uso comercial para flotillas, el también denominado "push to talk" ganó terreno con el consumidor convencional.

Aquí esta situación le permitió llegar a una



Fecha <b>23.07.2014</b>	Sección <b>Cartera</b>	Página <b>1</b>
----------------------------	---------------------------	--------------------

participación de un 23% en el segmento de pospago de telefonía y México aportaba hasta 45% de la clientela.

Con la fusión con Sprint su accionar se modificó. En la frontera perdió eficacia cuando esta última apagó su red y el envío de mensajes primero con Blackberry y luego con WhatsApp terminó de enrarecer su en-

torno. En 2010 la transacción de venta con Televisa se cayó y desde entonces no ha podido ver la suya. Tiene además una pesada deuda por casi 6 mil millones de dólares.

La compañía sin embargo tiene fortalezas. Cuenta con espectro, 4 mil sitios de retransmisión, mil 500 puntos de venta y una tecnología que le puede permitir ganar muchos adeptos tanto en zonas rurales como en las ciudades, en donde se busca aprovechar una red de 3G y 4G con una mayor variedad de los equipos disponibles en el mercado. Igual buscará sumar contenidos, entre ellos más aplicaciones.

Hoy con unos 3 millones de clientes aquí, de entrada se va a buscar un mayor énfasis en el DF, Guadalajara y Monterrey.

La estructura organizacional que se tenía en la bonanza, ya se ha ajustado. Le platicaba de la salida de Gustavo Cantú de la dirección de operaciones. También dejó la compañía hace un par de meses **Juan Enrich** y en el área de finanzas de forma interina está **Eduardo Sein Rueda**.

Evidentemente hay todo por hacer, aunque el camino no será del todo fácil

dado un entorno en el que se espera que la competencia crezca, máxime la participación también de la TV de paga para sacar ventaja del Internet.

\*\*\*

**S**I BIEN ES cierto, como se adelantó, el nuevo operador de telepeaje para

carreteras de Capufe que comanda **Benito Neme Sastré** sí está retrasado en su proceso para tomar las riendas de ese sistema a partir del primero de agosto, hay el compromiso irrenunciable de cumplir. Una fuente de Capufe así lo aseguró, al tiempo que rechazó la posibilidad de echar mano de I+D propiedad de Bancomer que dirige **Vicente Roderó** e Inbursa de **Marco Antonio Slim**. Un tema en el que se trabaja es el de establecer mejores vínculos con la clientela y se pretende arrancar con interoperatividad con otras empresas para que el usuario de su tecnología pue-

da utilizarla en otras vías como la México-Toluca e incluso urbanas de pago como el segundo piso del Periférico y la Supervía. El grupo ganador del telepeaje está encabezado por Iamsa de **Roberto y Arturo Alcántara** e Integra de **Carlos Gutiérrez**.

\*\*\*

**R**ESULTA QUE HAY nuevo conciliador en el concurso de Oceanografía. Se trata de **José Antonio de Anda** que previamente fungió como visitador. La designación fue hecha por el SAE que encabeza **Héctor Orozco**. Obviamente tendrá como objetivo negociar con los acreedores de la emproblemada empresa de transporte que creó **Amado Yáñez** una deuda de 17 mil 800 millones de pesos. De Anda es socio de la firma De Anda, Turati y Compañía y preside la Comisión Fiscal del IMCP que preside **Luis González Ortega**.

\*\*\*

**L**E PLATICABA HACE unos días que algunas firmas mineras ya han desviado inversiones fuera de México. Se habla de Perú, Chile, Colombia, Canadá, Australia, esto debido a los ajustes fiscales que a ese rubro le pegaron fuerte. De hecho hay 200 proyectos diferidos por los nuevos derechos y la eliminación de la posibilidad de deducir el gasto en exploración en el mismo año. La industria no ha quitado el dedo del renglón de que este último elemento pueda ser corregido por la SHCP que lleva **Luis Videgaray**. Vía la Camimex que dirige **Sergio Almazán**, se mantiene en pláticas básicamente con Economía que encabeza **Ildelfonso Guajardo**. Si bien la producción hasta ahora continúa muy en línea con la del 2013, dada la baja en exploración, es probable que esto se refleje más adelante.

\*\*\*

**E**STA SEMANA LA desarrolladora de Aguascalientes CADU de **Pedro Vaca** colocó 300 millones de pesos en certificados bursátiles. Hasta hubo fiesta en la BMV de **Luis Téllez** con la presencia de **Jorge Carlos Ramírez Marín**, titular de Sedatu; **Paloma Silva** de Conavi y **Jesús Alberto Cano Vélez** de la SHF, entre otras autoridades de ese rubro. La oferta se apoyó en el programa de garantías por 5 mil millones de pesos que justamente el banco de desarrollo de la vivienda implementa. De hecho ya hay en línea otro par de operaciones que podrían seguir el mismo camino. El punto es propiciar que la vivienda pueda volver a ser empujada por el mercado bursátil.

Evidentemente hay todo por hacer, aunque el camino no será del todo fácil dado un entorno en el que se espera que la competencia crezca