

## Gira **Gruma** estrategia y gana rentabilidad

SILVIA OLVERA

MONTERREY.- Menor deuda, mayor rentabilidad y un incremento del 1277 por ciento en el precio de su acción en el último año, son el resultado de un cambio en la estrategia de **Grupo Maseca (Gruma)**.

**Raúl Cavazos Morales**, director corporativo de Finanzas y Planeación Estratégica, dijo en entrevista que la empresa adelantará para fines de este año el pago de su deuda por las acciones que compró a Archer-Daniels-Midland Company (ADM), la cual tenía programada para 2015.

Al detallar el cambio, el di-

rectivo señaló que en el pasado la empresa estaba enfocada en el crecimiento por volúmenes y en expandir su presencia global.

Con la llegada del nuevo presidente y **director general, Juan Antonio González Moreno**, el enfoque fue hacia consolidar las operaciones y hacia un crecimiento rentable.

“...Para ello implementamos en cada una de las subsidiarias iniciativas que correspondían a su mejora”, comentó.

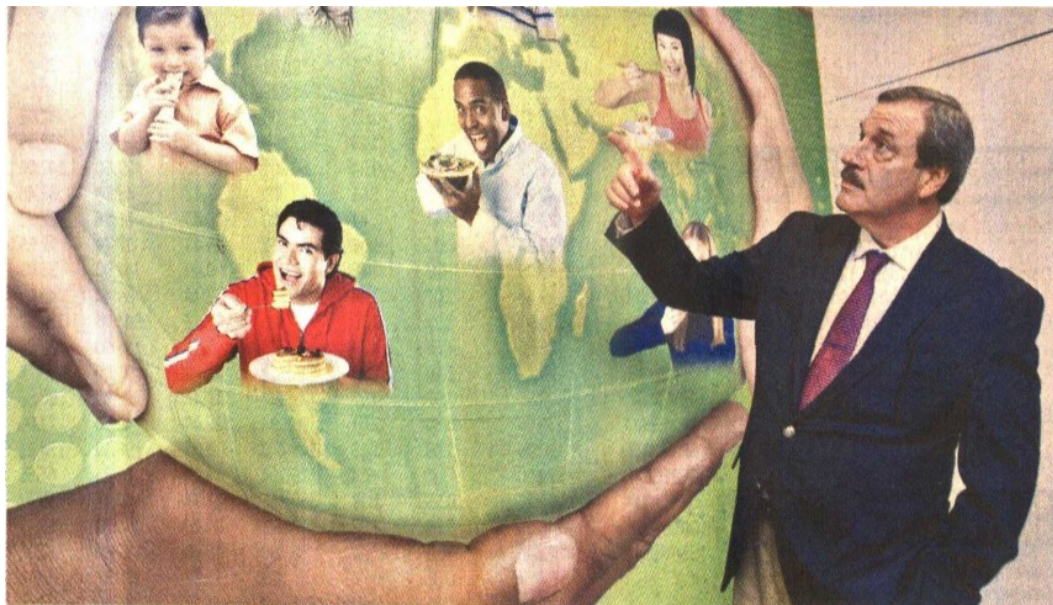
En el caso de México vendieron su división de harina de trigo, y en Estados Unidos eliminaron entre un 25 y 30 por ciento de productos sin suficiente volumen y rentabilidad.

“... No perdimos espacio de anaquel, los productos fueron suplidos en volumen y ventas por otros de mayor rentabilidad”, dijo.

**Cavazos Morales** aseguró que ahora están listos para reducir el nivel de deuda.

“A raíz de la venta por parte de nuestro socio ADM en su paquete accionario que tenía en **Gruma** y algunas de sus subsidiarias, la compañía incrementó su apalancamiento en 450 millones de dólares a nivel consolidado.

“Puedo confirmar que este proceso de desapalancamiento terminará en este 2014”, anotó.



■ Sin descartar nuevas adquisiciones en Europa, Raúl Cavazos dijo que también analizan ampliar sus plantas estadounidenses.

