

Fecha 27.08.2014	Sección Cartera	Página 1-3
---------------------	--------------------	---------------



Por
Alberto Aguilar
NOMBRES, NOMBRES
Y... NOMBRES



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

POR ALBERTO AGUILAR
aguilaralberto@prodigy.net.mx

Fusión de Interacciones a Banorte opción en la mesa, Hank González quizá por Ortiz y esperan consensos para relevo ordenado

*Ven algunos venta de Banamex por Citi y rechazo categórico; más de un contacto de Walmart para replantear su banco; firmes 3 postores por cadenas de TV; México por acuerdo de suspensión en azúcar; González López plan vs caries

PROPIOS Y EXTRAÑOS dan por un hecho que pronto **Guillermo Ortiz Martínez** dejará la presidencia de Banorte, tras las diferencias institucionales que se han presentado en las últimas semanas en ese grupo financiero.

Alejandro Valenzuela, director del banco junto con los herederos de **Roberto González Barrera**, realizaron consultas con la autoridad, esto es SHCP de **Luis Videgaray** y CNBV que comanda **Jaime González Aguadé**, para esclarecer los límites de la cabeza del consejo en el quehacer operativo.

Como le platicué en su momento, el tema se complicó por la participación de la familia del fundador de Maseca, en donde tampoco hay uniformidad de criterios: **Graciela Moreno** y sus cinco hijos: **Roberto, Juan, Graciela, Bertha** y **Mayra González Moreno**, al igual que **Roberto González Alcalá** fruto de una segunda relación.

Si bien el capital del "banco fuerte de México" está muy diversificado en un grupo de fondos que poseen el 89% del capital, la familia González con el 11% restante, tiene una especie de voto de control.

Sin embargo la única serie en el capital de Banorte es "O", o sea todos pesan por igual, y Ortiz bien podría convocar a una asamblea y alegar que el banco podría perder su condición de institucional por el predominio de la familia fundadora.

En ese sentido el ex secretario de Hacienda y ex gobernador de Banxico no necesariamente tiene la partida perdida.

En el gobierno del presidente **Enrique Peña Nieto** hay particular interés en que los ánimos no se desborden, dada la importancia de Banorte en el sistema de pagos.

El equipo de Videgaray ha optado por hilar muy delgado en este espinoso expediente, sometido a gran presión mediática, justo por los intereses involucrados.

Desde la semana pasada se esperaba que Ortiz se entrevistara con el titular de la SHCP para tratar de definir algún esquema que permita una salida a la crisis de Banorte.

Hasta donde se conoce la reunión no se ha realizado. Claro que también está encima la entrega del segundo informe de gobierno, etapa en la que el ejecutivo debe trabajar a marchas forzadas.

Además porque en el enroque se tienen que encontrar los consensos en torno a la figura que en un momento dado podría sustituir a Ortiz.

Un hombre al que no se puede descartar es a **Carlos Hank González**, actual director de Interacciones. Es nieto de **Roberto González Barrera** e hijo de **Graciela González Moreno** y **Carlos Hank Rhon**.

En algún momento, todavía con González Barrera vivo, el joven banquero tomó una posición preponderante en Banorte, luego

Continúa en siguiente hoja



Fecha 27.08.2014	Sección Cartera	Página 1-3
----------------------------	---------------------------	----------------------

de que prácticamente estaba ya pactada la fusión de Interacciones a Banorte.

La operación se interrumpió porque súbitamente González Barrera modificó las razones de intercambio, quizá porque no estaba del todo convencido.

Lo interesante es que quienes saben de este tipo de asuntos insisten en que la fusión de Interacciones con Banorte es una alternativa aún viable que está en el tintero y que se retomaría como secuela de la problemática Ortiz-Valenzuela.

Como resultado habría una institución más sólida y con mayor capacidad para competir frente a los gigantes financieros que ya están en el país.

Hay que considerar que Interacciones hoy tiene un valor de unos 2 mil 200 millones de dólares. La cifra es bastante respetable para generar más valor a Banorte que a su vez se ubica en unos 19 mil millones de dólares.

Claro que aún habrá que esperar, puesto que en la toma de decisiones de este complejo asunto participan una gran diversidad de voces.

Y SI DE asuntos ligados a la banca se trata, ahora resulta que en el mercado hay quien apuesta a que Citi que encabeza **Michael Corbat** no sólo buscaría desprenderse de su aforo y del negocio de "asset management" aquí, sino incluso del banco en su totalidad. El argumento que esgrimen financieros de altos vuelos, se sustentaría en que una institución del tipo de Banamex no necesariamente encajaría en la estrategia de la influyente firma estadounidense. En esa línea Citi se desprendió de su negocio de "retail" en Japón. El propio banco que comanda **Javier Arrigunaga** rechaza categóricamente que haya la más mínima posibilidad de que eso suceda, máxime que Banamex es altamente rentable. Como quiera se lo transmito al costo.

SÍ, EN EFECTO Walmart de **Scot Rank** evalúa muy en serio un cambio de estrategia para su banco. Podría vender un activo que ha crecido poco en 7 años o bien encontrar un aliado para potencializar cartera y número de clientes. La cadena rechazó hacer comentario alguno, pero le confirmo que ha hecho contactos con diversas instituciones financieras en esa búsqueda. Hay que re-

cordar que a finales del 2013 optó por terminar su relación con Bancomer. A su vez Soriana de **Ricardo Martín Bringas** tiene una alianza con Banamex que en una de esas podría ser el modelo a replicar.

EL MARTES 2 de septiembre llega la hora para la presentación de la solicitud de interés de aquellos que buscan participar en la licitación de las dos cadenas de TV abierta, proceso a cargo del **IFT** que comanda **Gabriel Contreras**. Le confirmo que estarían **Roberto y Arturo Alcántara** de IAMSA con Prisa y **Anuar Maccise, Olegario Vázquez Aldir** de Imagen y **Francisco Aguirre** de Radio Centro. Hay quien incluye a **Tomás Milmo** de **Axtel** y a **Manuel Arroyo** de *El Financiero*, pero sin grandes expectativas de que al final oferten.

TRAS FIJARSE DE manera provisional las cuotas compensatorias al azúcar mexicana por el tema de los subsidios, que no del "dumping", ahora sí en las siguientes semanas los gobiernos de México y EU podrán negociar un acuerdo de suspensión. Hay presiones en EU para que esto ocurra, sobre todo por los importantes flujos de fructosa que llegan aquí. El punto es lograr algo antes de octubre, fecha establecida para a su vez determinar el tema del "dumping". Para Economía de **Ildefonso Guajardo** y Sagarpa de **Enrique Martínez y Martínez** viene el momento más crucial, junto con la industria encajada en la cámara del rubro que comanda **Juan Cortina**.

ESTA SEMANA SE determina la terna que participará por la dirección de la Facultad de Odontología de la UNAM que hoy ocupa **José Arturo Fernández Pedrero**. **Rolando González López**, uno de los aspirantes, acaba de entregar al secretario general de la UNAM, **Eduardo Bárzana**, su plan de trabajo. Hay una arista muy interesante que es promover de manera masiva dispensadores de enjuague bucal en escuelas y lugares públicos y obligar a llevar cepillo de dientes en primarias y secundarias. La propuesta responde a que durante 5 décadas no se ha podido disminuir el hecho de que 96.4% de la población padezca caries generalizadas y entre 80% y 85% presente algún signo de enfermedad periodontal. Suena bien.