

# LOS MEXICANOS MÁS RICOS

## 1. Carlos Slim

77,100 MDD

**PRESIDENTE HONORARIO DE AMÉRICA MÓVIL**

**EDAD:** 75 años

**ESTUDIOS:** Ingeniero de la UNAM

**FUENTE DE RIQUEZA:** Industrias de telecomunicaciones, financiera, manufacturera, minería, minorista, infraestructura, bienes raíces

**ORIGEN DE SU RIQUEZA:** Autogenerada

Carlos Slim ha sido el hombre de negocios a quien más podrían haber afectado las reformas económicas aprobadas por el Congreso de la Unión en el último par de años. La decisión del Instituto Federal de las Telecomunicaciones (IFT) de declarar a América Móvil como preponderante en el mercado mexicano de las telecomunicaciones sacudió a esta compañía, y a la industria.

América Móvil, que da servicios de telefonía celular e Internet y es el principal activo de Slim, no sólo ha puesto a la venta diversas empresas para reducir su participación de mercado, que ronda 70%, a 50% o menos; además, enfrentará a un nuevo, poderoso

y conocido rival: la estadounidense AT&T, que fue su socio en el país por casi un cuarto de siglo.

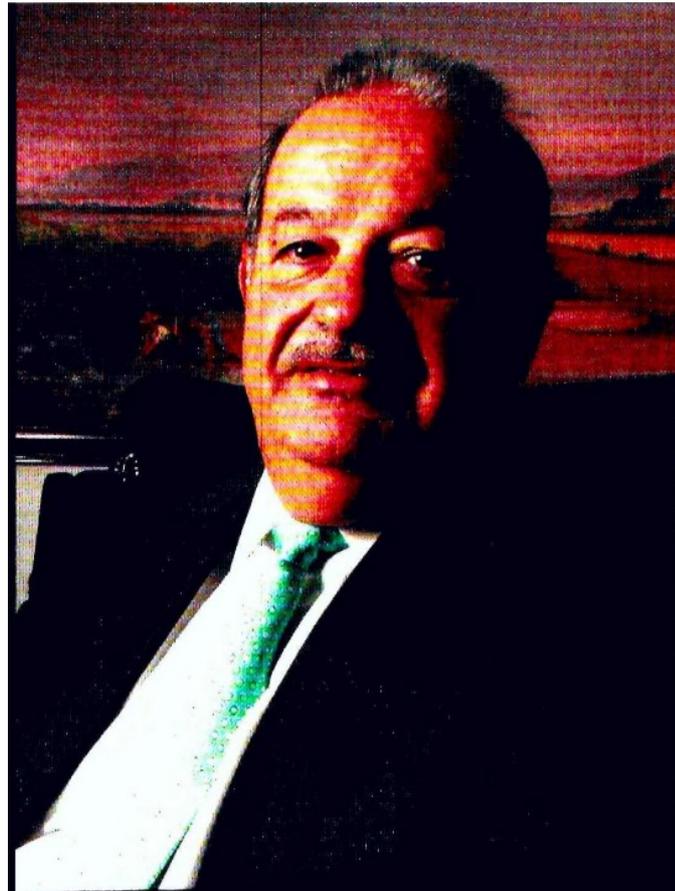
Pese a todo, en el último año la riqueza de Slim creció. Pasó de 74,700 millones de dólares (MDD) a 77,100 MDD, impulsada principalmente por el repunte de las acciones de América Móvil, las cuales pudieron haber sido sobrecastigadas luego de las reformas, pero en meses recientes lograron recuperar parte de su brillo, no obstante que el panorama competitivo en México podría intensificarse más en el futuro inmediato.

Slim también se posiciona para aprovechar nuevas oportunidades que esas mismas reformas económicas comienzan a crear en el país. En 2014, el acaudalado empresario decidió agrupar sus empresas del sector energético bajo su compañía Carso Energy, a fin de aprovechar la apertura de ese sector. La decisión de Slim ya rinde frutos: Carso Energy ganó recientemente dos contratos para edificar dos gasoductos para la empresa eléctrica estatal, la Comisión Federal de Electricidad (CFE).

COMPAÑÍAS	ACCIONES EN SU PODER	% DE ACCIONES EN SU PODER	VALOR COMPAÑÍA EN DÓLARES	VALOR DE ACCIONES EN SU PODER	DIVIDENDOS PAGADOS EN 2007-2014	POSESIÓN TOTAL
AMÉRICA MÓVIL	18,710					
AMÉRICA MÓVIL	23,462.0					
AMÉRICA MÓVIL	42,175.0	62.16	74,596.7	46,370.4	0	46,370.4
GRUPO CARSO***	1,822.9	79.61	9,871.7	7,858.8	0	7,858.8
GRUPO INBURSA	3,768.2	56.52	17,745.0	10,029.4	0	10,029.4
MINERA FRISCO	1,990.2	78.19	3,257.3	2,546.8	0	2,546.8
INMUEBLES CARSO	2,256.4	99.92	2,277.0	2,276.0	0	2,276.0
IDEAL	1,980.1	66.00	7,591.8	5,010.6	0	5,010.6
NEW YORK TIMES	278	16.80	2,391.1	401.7	0	401.7
<b>OTROS</b>					2,650.0	2,650.0
<b>TOTAL</b>					0	77,100.0

\*\*\* Incluye la venta de una parte de Inbursa, Bimbo y Sales. Cifras redondeadas en millones de dólares / acciones.





## 2. Germán Larrea

**13,900 MDD**

**PRESIDENTE EJECUTIVO  
GRUPO MÉXICO**

**EDAD:** 61 años

**ESTUDIOS:** ND

**FUENTE DE RIQUEZA:** Industrias  
minera, transporte

**ORIGEN DE SU RIQUEZA:**  
Heredada/Acrecentada

Germán Larrea, dueño junto con su familia de más de la mitad del principal fabricante de cobre de México, Grupo México, se mantuvo como el segundo hombre de negocios más acaudalado del país, aun cuando su fortuna descendió de 14,600 MDD a 13,900 MDD. El empresario volvió a ser objeto de gran escrutinio por el derrame tóxico que generó

su principal mina, Buenavista del Cobre, en el estado de Sonora en agosto pasado y que contaminó dos ríos en esa entidad. La empresa aceptó, tras diversas negociaciones con las autoridades ambientales federales y estatales, crear un fideicomiso en el que Grupo México depositará 2,000 millones de pesos (MDD) para reparar los daños que el derrame generó y para compensar a las familias que perdieron sus pozos de agua o cuyos cultivos se vieron afectados.

Larrea también fue noticia en los meses pasados cuando salió del Consejo de Administración de Grupo Televisa debido a su interés en participar en esa industria (algo que dio a conocer *Forbes México*). Al final, el empresario desistió y ya no siguió en el proceso de licitación de dos canales de televisión abierta. Además de sus intereses mineros, Larrea también participa en la industria ferroviaria y aeroportuaria. Grupo México es dueño de los ferrocarriles

Mexicano y Ferrosur; mientras que tiene un interés minoritario de cerca de 30% en Grupo Aeroportuario del Pacífico (GAP). Finalmente, Larrea y su familia son dueños de los cines Cinemex, segunda cadena de exhibición más grande del país, que compraron en febrero de 2013.



COMPAÑÍAS	ACCIONES EN SU PODER	% DE ACCIONES EN SU PODER	VALOR COMPAÑÍA EN DÓLARES	VALOR DE ACCIONES EN SU PODER	DIVIDENDOS PAGADOS EN 2007-2014	POSESIÓN TOTAL
GRUPO MÉXICO	4,007.0	51.47	23,505.7	12,098.5	1,790.0	13,888.5
SOUTHERN COPPER I.C.B.	2.0	0.23	27,381.2	62.9		62.9
						13,900.0

Cifras redondeadas en millones (dólares / acciones)

## 3. Alberto Baillères

**10,400 MDD**

**PRESIDENTE DEL CONSEJO DE PEÑOLES, PALACIO DE HIERRO, GNP Y PROFUTURO**

**EDAD:** 83 años

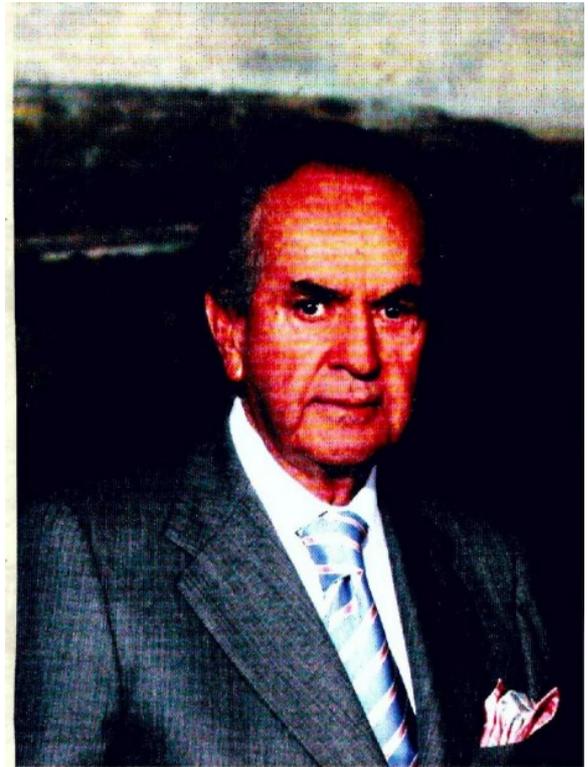
**ESTUDIOS:** Economista del IIAEM

**FUENTE DE RIQUEZA:** Industrias minera, tiendas departamentales, seguros, pensiones, bebidas, tiendas de conveniencia

**ORIGEN DE SU RIQUEZA:** Heredada/Acrecentada

Alberto Baillères González está al frente de un grupo de empresas que son de las más conocidas en su sector, como es el caso de Industrias Peñoles en la minería, Grupo Palacio de Hierro en el sector de cadenas de tiendas departamentales, Grupo Nacional Provincial en el gremio de las aseguradoras y Grupo Profuturo en el de administradoras de pensiones. Baillères es también uno de los principales accionistas de Fomento Económico Mexicano (Femsa), dueña a su vez de la embotelladora de refrescos Coca-Cola más grande de América Latina, Coca-Cola Femsa; y a través de su división Comercio, de la cadena de tiendas de conveniencia Oxxo.

Además de sus actividades empresariales, Baillères es también el presidente del patronato del Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM), una de las instituciones de estudios superiores más prestigiosas de México. La fortuna de Baillères descendió el año pasado de cerca de 12,600 MDD a 10,400 MDD.



COMPAÑÍAS	ACCIONES EN SU PODER	% DE ACCIONES EN SU PODER	VALOR COMPAÑÍA EN DÓLARES	VALOR DE ACCIONES EN SU PODER	DIVIDENDOS PAGADOS EN 2007-2014	POSESIÓN TOTAL
PEÑOLES*	273.5	68.80	8,017.0	5,515.7	638.2	6,153.9
GRUPO PALACIO	308.5	91.13	1,593.6	1,452.3	138.3	1,590.6
GNP	157.2	70.17	602.8	423.0	155.7	578.7
GRUPO PROFUTURO	211.0	74.04	670.9	496.7	272.7	769.5
FEMSA	163.5	4.57	29,115.3	1,330.6	36.2	1,366.9
						10,400.0

\* La compañía Albacor posee 33% de Peñoles. No se obtuvo el dato de quien es dueño de Albacor  
Cifras redondeadas en millones (dólares / acciones)

## 4. Ricardo Salinas Pliego y Fam.

**8,000 MDD**

**PRESIDENTE DE GRUPO SALINAS, ELEKTRA, BANCO AZTECA Y TV AZTECA**

**EDAD:** 59 años

**ESTUDIOS:** Contador Público del IFTSM y posgrado en Administración de Empresas de University of Tulane

**FUENTE DE RIQUEZA:** Industria minorista, financiera, telecomunicaciones

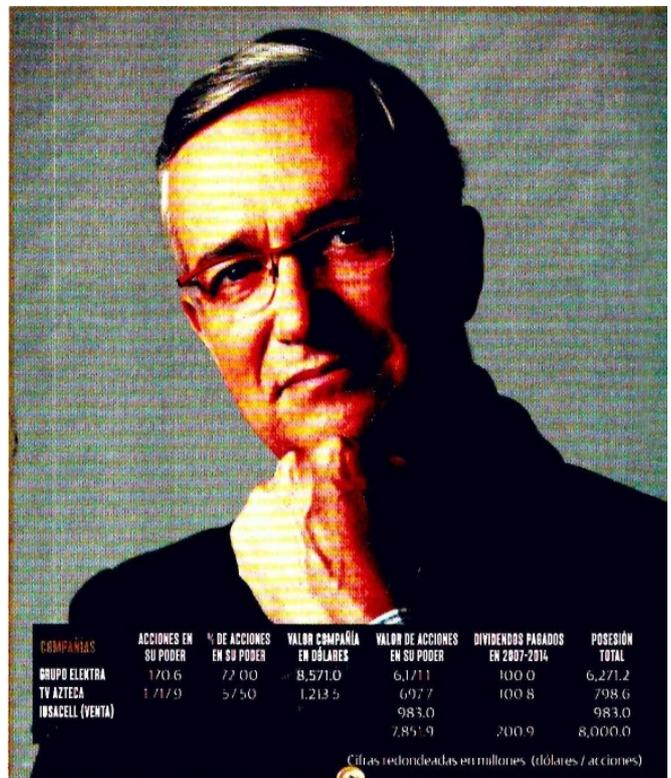
**ORIGEN DE SU RIQUEZA:** Heredada/Acrecentada

Ricardo Salinas Pliego, quien es dueño de negocios minoristas, bancarios y televisivos, logró recientemente el que probablemente es el mayor golpe empresarial de los últimos años. Hace unos 12 años, el empresario compró Grupo Iusacell de las empresas Vodafone y Verizon por la simbólica suma de 10 MDD; al hacerlo, asumió un adeudo de cerca de 800 MDD. A partir de entonces, reestructuró a Iusacell y la incorporó a su otra empresa de telefonía móvil: Unefon.

Así se mantuvo por varios años hasta 2012, cuando le vendió la mitad de la empresa a Grupo Televisa por 1,600 MDD, dinero que usó para pagar adeudos de Iusacell. En septiembre del año pasado, recompró a Televisa ese interés de 50% en 717 MDD y se dio la vuelta para vender la compañía entera a AT&T por 2,500 MDD, incluidos 800 millones de adeudos.

Forbes estima que Salinas Pliego se embolsó cerca de 835 MDD por la transacción después de impuestos, o una ganancia de 8,350% en un lapso de 12 años. Además, Salinas Pliego pudo mantenerse en la industria de las telecomunicaciones, ya que escindió de Grupo Iusacell a su empresa de televisión restringida, telefonía e Internet, TotalPlay. Eso le permitirá seguir ofreciendo diversos servicios a clientes con un alto poder adquisitivo.

Claro que la mayor parte de su fortuna proviene de su empresa minorista y bancaria, Grupo Elektra, que a través de préstamos de Banco Azteca atiende a consumidores de menor poder adquisitivo para que compren algún aparato electrodoméstico, mueble o motocicleta en sus tiendas Elektra. Salinas Pliego es también dueño de la televisora TV Azteca.



COMPAÑÍAS	ACCIONES EN SU PODER	% DE ACCIONES EN SU PODER	VALOR COMPAÑÍA EN DÓLARES	VALOR DE ACCIONES EN SU PODER	DIVIDENDOS PAGADOS EN 2007-2014	POSESIÓN TOTAL
GRUPO ELEKTRA	170.6	72.00	8,571.0	6,171.1	100.0	6,271.2
TV AZTECA	171.9	57.50	1,213.5	697.7	100.8	798.6
IUSACELL (VENTA)				983.0		983.0
				7,851.9	200.9	8,000.0

Cifras redondeadas en millones (dólares / acciones)

Continúa en siguiente hoja

## 5. Eva Gonda Rivera y Fam.

**6,700 MDD**

**INVERSIONISTA**

**EDAD:** 75 años

**ESTUDIOS:** ITESM

**FUENTE DE RIQUEZA:** Industria de las bebidas azucaradas, tiendas de conveniencia

**ORIGEN DE SU RIQUEZA:** Heredada

Eva Gonda Rivera es la cabeza de la familia Garza Lagüera, el apellido del desaparecido empresario regiomontano y su marido, Eugenio Garza Lagüera, quien convirtió a la empresa Fomento Económico Mexicano en un imperio latinoamericano. Femsa, como mejor se conoce a la compañía, es actualmente la mayor empresa embotelladora de refrescos Coca-Cola en América Latina, y es propietaria de la cadena de tiendas de conveniencia más grande de México, Oxxo, con más de 12,000 establecimientos en todo el país. Eugenio Garza Lagüera, quien fue presidente de Femsa, murió en 2008 y heredó su participación en la compañía a su esposa y cuatro hijas. Juntas controlan

27% de las acciones de Femsa. Una de sus hijas, Eva María Garza Lagüera Gonda, está casada con José Antonio Fernández Carbajal, actual presidente de Femsa y quien también ha llevado la empresa a nuevas fases de desarrollo.

Femsa ha comenzado a incursionar en la industria de las farmacias tras la adquisición de diversas compañías regionales, que espera le permita en el futuro cercano replicar el éxito que la empresa ha tenido con sus tiendas de conveniencia.



COMPAÑÍAS	ACCIONES EN SU PODER	% DE ACCIONES EN SU PODER	VALOR COMPAÑÍA EN DÓLARES	VALOR DE ACCIONES EN SU PODER	DIVIDENDOS PAGADOS EN 2007-2014	POSESIÓN TOTAL
FEMSA	795.0	22.22	29,115.3	6,468.9	225.3	6,700.0

Cifras redondeadas en millones (dólares / acciones)

## 6. María Asunción Aramburuzabala

**5,600 MDD**

**INVERSIONISTA**

**EDAD:** 51 años

**ESTUDIOS:** Contadora Pública del ITAM

**FUENTE DE RIQUEZA:** Industria cervecera

**ORIGEN DE SU RIQUEZA:** Heredada

Asunción Aramburuzabala, su hermana Lucrecia y su madre Lucrecia Larregui heredaron al fallecimiento de Pablo Aramburuzabala, padre y marido, respectivamente, una importante participación en la compañía cervecera mexicana Grupo Modelo en 1995. El abuelo de María Asunción cofundó la cervecería en 1925, la cual pasó a ser controlada por la empresa cervecera internacional Anheuser-Busch InBev en 2013.

María Asunción ha sido quien se ha encargado de administrar la herencia familiar mediante diversas inversiones estratégicas que han permitido a su madre y hermana ver crecer su fortuna a lo largo del tiempo. Hoy, la empresaria cuenta incluso con un fondo de inversión privado que se conoce como Tresalia Capital y en el que ella desempeña el cargo de presidenta del Consejo de Administración. Tresalia ha apoyado diversas iniciativas empresariales como la compañía de tecnologías de la información «10 Networks, la empresa constructora Grupo C&A y la empresa inmobiliaria Abilia Inteligencia Inmobiliaria.



COMPAÑÍAS	ACCIONES EN SU PODER	% DE ACCIONES EN SU PODER	VALOR COMPAÑÍA EN DÓLARES	VALOR DE ACCIONES EN SU PODER	DIVIDENDOS PAGADOS EN 2007-2014	POSESIÓN TOTAL
PERVA TELEFÍA						263.3
PERVA MÓVIL						4,951.1
TRESALIA CAPITAL						50.0
ICA						7.2
TECH MEXCO						687.2
C&A						140.3
ABI						5,600.0

Cifras redondeadas en millones (dólares / acciones)  
Datos proporcionados por Forbes U.S. La mayoría de las acciones son privadas o provienen de empresas, algunas en los que no se tiene acciones, como Telefonía y Grupo Modelo.

## 7. Fam. Servitje Montull

4,900 MDD

**DANIEL SERVITJE MONTULL** (accionista y parte de la familia)

**CARGO:** Consejero presidente y director general

**EDAD:** 55

**ESTUDIOS:** Administración de Empresas en la Ibero y maestría en Stanford

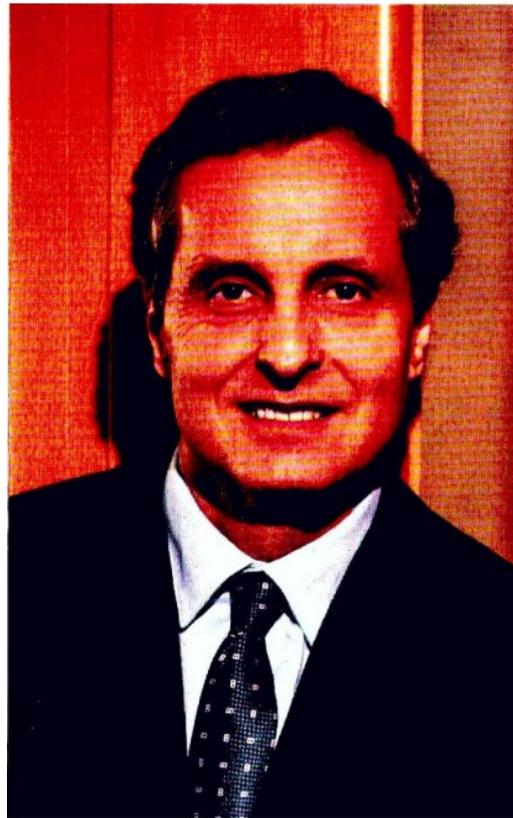
**FUENTE DE RIQUEZA:** Industria de la panificación

**ORIGEN DE SU RIQUEZA:** Heredada

La familia Servitje Montull, encabezada por el actual presidente y director general de Grupo Bimbo, Daniel Servitje Montull, es una de las cinco familias que, en 1945, fundaron la que hoy es la panificadora más grande del planeta. Daniel es hijo de uno de los fundadores, Lorenzo Servitje Sendra. Esa empresa continuó con su agresiva estrategia de expansión internacional al adquirir tres empresas más el año pasado. Una de ellas, Canada Bread Company, significó una inversión de más de 1,600 MDD y representó la adquisición número 39 de la compañía en los últimos 10 años. Además de esa compra, Bimbo también adquirió la panificadora ecuatoriana Supan y otra empresa canadiense, Saputo Bakery. Así, Bimbo, el activo principal de la familia Servitje Montull, cuenta ya con presencia productiva en 21 países de los continentes americano, europeo y asiático, lo que hace de ella una verdadera multinacional.

COMPAÑÍAS	ACCIONES EN SU PODER	% DE ACCIONES EN SU PODER	VALOR COMPAÑÍA EN DÓLARES	VALOR DE ACCIONES EN SU PODER	DIVIDENDOS PAGADOS EN 2007-2014	POSESIÓN TOTAL
BIMBO	1,756.5	37.35	12,796.4	4,779.0	150.0	4,900.0

Cifras redondeadas en millones (dólares / acciones)



## 8. Fam. González Moreno

4,700 MDD

**JUAN A. GONZÁLEZ MORENO** (accionista y parte de la familia)

**CARGO:** Presidente del Consejo de Administración de Gruma

**EDAD:** 56

**ESTUDIOS:** ND

**FUENTE DE RIQUEZA:** Industria financiera y alimentos

**ORIGEN DE SU RIQUEZA:** Heredada

Los González Moreno tuvieron que luchar contra un intento por relegar su influencia en el conglomerado bancario, Grupo Financiero Banorte, y en el que tienen un interés minoritario de cerca de 12.8%. Reportes de prensa refieren que el ex gobernador del Banco de México y ex presidente del Consejo de Administración de Banorte, Guillermo Ortiz, buscó, con la ayuda de otros accionistas minoritarios, desplazarlos de los procesos de decisión y administración del banco.

La familia sobrevivió la embestida, aunque, para lograr la salida de Ortiz de la

presidencia del Consejo, aceptó la salida del director general de la Institución, Alejandro Valenzuela, quien defendió los intereses de la familia por su lealtad con quien lo invitó a colaborar en esa institución, Roberto González Barrera, el patriarca de la familia.

Además de Banorte, la familia González Moreno controla al mayor productor de harina de maíz y tortillas en el mundo, la empresa Gruma, que el año pasado, en una decisión estratégica, decidió salir del negocio de la harina de trigo para concentrarse en su negocio primordial: la producción de harina de maíz y tortillas.

COMPAÑÍAS	ACCIONES EN SU PODER	% DE ACCIONES EN SU PODER	VALOR COMPAÑÍA EN DÓLARES	VALOR DE ACCIONES EN SU PODER	DIVIDENDOS PAGADOS EN 2007-2014	POSESIÓN TOTAL
BANORTE	332.8	12.00	14,953.5	1,794.4	76.0	1,870.4
GRUMA	240.8	55.65	4,971.8	2,766.8	100.0	2,866.8
TOTAL						4,700.0

Cifras redondeadas en millones (dólares / acciones)



## 9. Jerónimo Arango y hermanos

**4,300 MDD**

**EDAD: 89**

**ESTUDIOS: ND**

**FUENTE DE RIQUEZA: Comercio**

**ORIGEN DE SU RIQUEZA:**

**Autogenerada**

Jerónimo Arango y sus dos hermanos, Manuel y Plácido, hicieron su fortuna al fundar y hacer de una empresa minorista (Cifra) la cadena de supermercados más grande del país. Los esfuerzos de los tres hermanos quedaron cristalizados cuando vendieron primero una parte de su empresa a la cadena estadounidense Wal-Mart Store, en 1991, y luego la totalidad seis años después.

Eso catapultó a Cifra, hoy conocida como Walmart de México y Centroamé-

rica, hasta convertirla en lo que es hoy: la mayor cadena de supermercados del país, que incluso supera en tamaño a todas las otras empresas de autoservicios juntas.

Desde entonces, los tres hermanos han mantenido un muy bajo perfil. Jerónimo y Manuel han dedicado gran parte de su tiempo a actividades filantrópicas, mientras que Plácido creó su propio emporio de supermercados en España, el país de origen de su padre. Plácido también inició una cadena de restaurantes, tras de vender su negocio minorista, pero más tarde también lo vendió parcialmente y hoy se dedica a la cultura y el arte.

En 1985, Jerónimo fundó en México la Fundación Mexicana para la Salud, una organización dedicada a buscar y apoyar acciones que mejoren los niveles de salud en México, mientras que Manuel fundó en 1988 el Centro Mexicano de Filantropía y Fundación Xochitla, una organización que maneja el parque ecológico Xochitla a las afueras de la Ciudad de México.

COMPANÍAS	ACCIONES EN SU PODER	% DE ACCIONES EN SU PODER	VALOR COMPAÑÍA EN DÓLARES	VALOR DE ACCIONES EN SU PODER	DIVIDENDOS PAGADOS EN 2007-2014	POSESIÓN TOTAL
VENTA CIFRA						3,120.0
WALMART	531.6	3.03	38,660.2	1,172.6		1,172.6
OTR						4,300.0

Cifras redondeadas en millones (dólares / acciones)

## 10. Antonio del Valle

**3,700 MDD**

**PRESIDENTE HONORARIO DE MEXICHEM**

**EDAD: 76 años**

**ESTUDIOS: Contador público**

**FUENTE DE RIQUEZA: Industria manufacturera, química, bancaria, materiales de construcción**

**ORIGEN DE SU RIQUEZA: Autogenerada**



Antonio del Valle Ruiz preside la empresa mexicana más multinacional de todas aquellas con operaciones fuera del país. Esa empresa es Mexichem, uno de los principales productores de tubos de plásticos en el mundo y fabricante de químicos. La empresa cuenta con presencia productiva en al menos 35 países. El empresario y sus seis hijos, quienes están ya al frente de sus negocios mientras él mantiene un rol de estrategia y consejero, también participa en la industria financiera a través de Grupo Financiero **xx+**, una compañía que fundaron los Del Valle en 2003 y que es además socia del banco español Banco Popular Español (entidad en la que el empresario y su familia tienen un interés de 4%).

La creación de **xx+** representó el regreso de Del Valle a la industria bancaria, de la que había salido en un par de ocasiones, primero a raíz de la estatización de la banca décadas atrás y posteriormente por los estragos que generó en ese sector, ya privatizado, la devaluación del peso de 1994.

Además de estas inversiones, los Del Valle son también propietarios minoritarios del distribuidor de productos químicos Grupo Pochteca.

COMPANÍAS	ACCIONES EN SU PODER	% DE ACCIONES EN SU PODER	VALOR COMPAÑÍA EN DÓLARES	VALOR DE ACCIONES EN SU PODER	DIVIDENDOS PAGADOS EN 2007-2014	POSESIÓN TOTAL
MEXICHEM	880.9	41.95	6,065.2	2,544.3	148.8	2,693.1
VE POR MÁS		35.00	525.7	183.9		183.9
BANCO POPULAR ESPAÑOL	56.8	3.00	563.7	16.9		16.9
POCHTECA	44.3	34.00	111.0	37.7		37.7
ELEMENTIA		51.00	1,507.6	768.9		768.9
OTR						3,700.0

Cifras redondeadas en millones (dólares / acciones)

## 11. Emilio Azcárraga Jean

**3,100 MDD**

**PRESIDENTE Y DIRECTOR GENERAL DE GRUPO TELEvisa**

**EDAD:** 47 años

**ESTUDIOS:** Universidad Iberoamericana

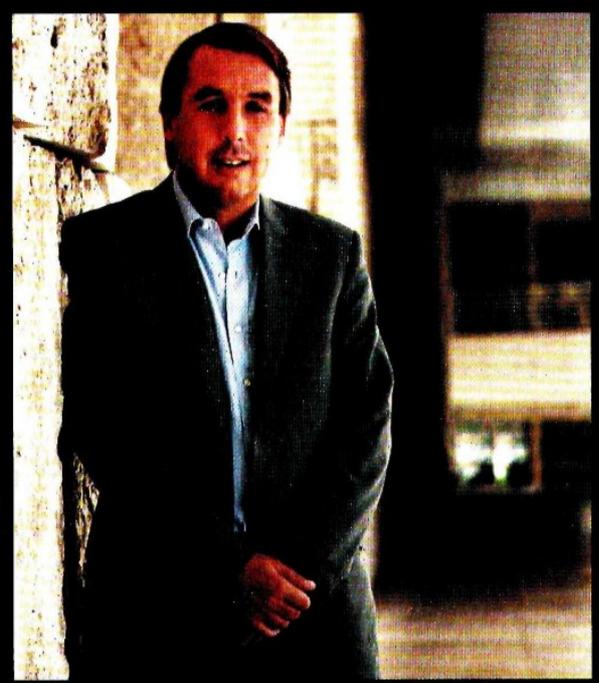
**FUENTE DE RIQUEZA:** Industria de la radiodifusión, telecomunicaciones

**ORIGEN DE SU RIQUEZA:** Heredada

Emilio Azcárraga Jean, el magnate de los medios electrónicos, resultó en términos generales ser uno de los ganadores de las reformas a las leyes de telecomunicaciones y radiodifusión. Aún cuando su emporio televisivo y de medios, Grupo Televisa, enfrente un ambiente mucho más competitivo en materia de televisión —al cierre de esta edición, las autoridades estaban a punto de dar a conocer los nombres de quienes operarán las dos nuevas cadenas de televisión abierta—, Azcárraga podría terminar beneficiado gracias a los mayores niveles de competencia que esas mismas reformas generarán también en el sector de telefonía e Internet, en el que Televisa es jugador entrante. Aún cuando la compañía decidió deshacerse de su interés de 50% en la empresa de telefonía inalámbrica Grupo Iusacell, sigue interesada en ofrecer otros servicios de telecomunicaciones, como es telefonía fija, servicio de acceso a Internet y televisión restringida.

De hecho, Televisa ha estado adquiriendo empresas de televisión restringida que ofrecen esos tres servicios para convertirse en el mayor prestador de servicios empaquetados, como hizo en enero al adquirir por 695 MDD a la compañía Cablevisión Red. Muchos analistas creen que esos servicios, más que la telefonía fija o móvil, serán donde las empresas podrán obtener las mayores ganancias en el futuro. De ahí que la riqueza de Azcárraga, quien se convirtió en director general de Televisa tras la muerte de su padre en 1997, haya crecido de 2,800 MDD a 3,100 MDD.

Azcárraga es también miembro global de Endeavor, la organización privada sin fines de lucro que encuentra y apoya a emprendedores en mercados emergentes.



COMPAÑÍAS	ACCIONES EN SU PODER	% DE ACCIONES EN SU PODER	VALOR CAMPAÑA EN DÓLARES	VALOR DE ACCIONES EN SU PODER	DIVIDENDOS PAGADOS EN 2007-2014	POSESIÓN TOTAL
TELEvisa	455.3	15.80	20,243.4	3,036.5	100.0	3,100.0

Cifras redondeadas en millones (dólares / acciones)

## 12. Familia Robinson Bours

**3,350 MDD**

**FRANCISCO JAVIER BOURS CASTELO**

**CARGO:** Presidente del Consejo de Bachoco y Megacable

**EDAD:** 62

**ESTUDIOS:** Ingeniero Civil en el meso

**FUENTE DE RIQUEZA:** Industria del huevo, pollo y carne; y telecomunicaciones

**ORIGEN DE SU RIQUEZA:** Autogenerada

COMPAÑÍAS	ACCIONES EN SU PODER	% DE ACCIONES EN SU PODER	VALOR CAMPAÑA EN DÓLARES	VALOR DE ACCIONES EN SU PODER	DIVIDENDOS PAGADOS EN 2007-2014	POSESIÓN TOTAL
BACHOCO	439.5	73.25	2,568.5	1,881.4	117.0	1,998.4
MEGACABLE		41.00	3,267.4	1,339.6	6.0	1,345.6
TOTAL						3,350.0

Cifras redondeadas en millones (dólares / acciones)

Los Robinson Bours, una extensa familia radicada principalmente en el estado de Sonora, tiene intereses empresariales muy diversos, que van desde la producción y distribución de huevo, pollo y carne, hasta una de las principales compañías de telecomunicaciones en el país.

Las actividades alimentarias las realiza la familia a través de la empresa Industrias Bachoco, con sede en Celaya, Guanajuato, y en la que los Robinson Bours tienen un interés cercano a 73.3%. Por lo que se refiere a las telecomunicaciones, principalmente la prestación del servicio de telefonía, Internet de alta velocidad y televisión restringida, la familia las lleva a cabo a través de la compañía Megacable, en la que los Robinson Bours, encabezados por

Francisco Javier, es el principal accionista minoritario con un interés de 41%.

Con los Robinson Bours ambas empresas han evolucionado en los últimos años para convertirse en líderes de sus sectores. Bachoco, por ejemplo, si bien vende huevo, pollo y carne en distintas presentaciones, es mucho más que eso y hoy ofrece una amplia variedad de alimentos empacados como alitas de pollo con picante, hamburguesas de pollo o chorizo de pavo, entre muchos más. Por su parte Megacable, con sede en Guadaluajara, Jalisco, cuenta con presencia en 25 estados del país, tiene cerca de 2.3 millones de suscriptores a su servicio de telefonía, 950,000 a su servicio de Internet y 578,000 de telefonía.

## 13. Familia Martín Bringas

**2,560 MDD**

**RICARDO MARTÍN BRINGAS**

**CARGO:** Director general Soriana

**EDAD:** 54

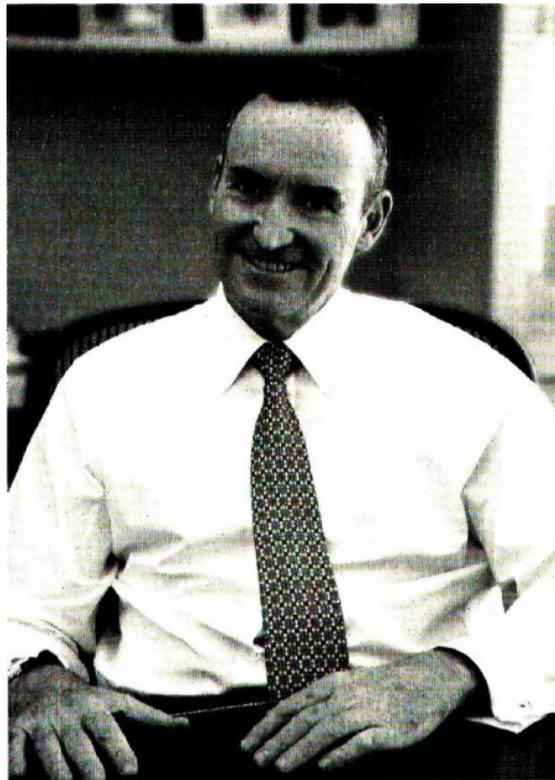
**ESTUDIOS:** Lic. en Sistemas

**FUENTE DE RIQUEZA:** Comercio al detalle (supermercados)

**ORIGEN DE SU RIQUEZA:** Autogenerada

Los Martín Bringas son una de las dos familias fundadoras de Soriana, hoy la segunda mayor cadena del país y en proceso de comprar 160 tiendas de gran tamaño de Comercial Mexicana, que decidió no participar más en ese formato de tiendas para concentrarse en establecimientos especializados y de menor tamaño.

Para Soriana, la adquisición representará un desembolso cercano a 2,660 MDD, ya que también involucra tres centros de distribución, más de 2,700 locales cercanos a las tiendas, uso de diversas marcas y licencias por dos a tres años, entre otros activos. Con ello, podrá continuar con su agresiva estrategia de expansión para incrementar su presencia en el centro del país, principalmente en la zona metropolitana de la Ciudad de México. Soriana nació en 1968, cuando la familia Martín Bringas y la familia Martín Soberón abrieron un primer hipermercado en la ciudad de Torreón, Coahuila. Hoy la empresa cuenta con más de 670 establecimientos.



COMPAÑÍAS	ACCIONES EN SU POSEER	% DE ACCIONES EN SU POSEER	VALOR COMPAÑÍA EN DÓLARES	VALOR DE ACCIONES EN SU POSEER	DIVIDENDOS PAGADOS EN 2007-2014	POSESIÓN TOTAL
SOLIANA	1,031.6	57.32	4,332.9	2,483.6	80.0	2,500.0

Cifras redondeadas en millones (dólares / acciones)

FOTOGRAFÍA: J. HERRERA

## 14. Cynthia y Bruce Grossman

**2,460 MDD**

**EDAD:** 60  
**ESTUDIOS:** ND  
**FUENTE DE RIQUEZA:** Industria refresquera  
**ORIGEN DE SU RIQUEZA:** Heredada

COMPAÑÍAS	ACCIONES EN SU POSEER	% DE ACCIONES EN SU POSEER	VALOR COMPAÑÍA EN DÓLARES	VALOR DE ACCIONES EN SU POSEER	DIVIDENDOS PAGADOS EN 2007-2014	POSESIÓN TOTAL
ARCA CONTINENTAL	335.1	20.80	9,956.4	2,070.9	390.0	2,460.0

Cifras redondeadas en millones (dólares / acciones)

Los hermanos Cynthia y Bruce Grossman son dueños de un interés cercano a 20% en la segunda mayor embotelladora de refrescos Coca-Cola en el país (Arca Continental). Este interés lo obtuvieron tras la decisión de fusionar Grupo Contal, la embotelladora que fundó su padre Burton E. Grossman y con sede en Tampico, con la Embotelladora Arca y crear una empresa de bebidas con presencia en las regiones norte, centro y occidente del país, desde Baja California, hasta Tamaulipas, incluyendo los estados de Baja California Sur, Sinaloa, Durango, Zacatecas, San Luis Potosí, Aguascalientes, Colima y parte de Jalisco.

Arca Continental ha mantenido en los últimos meses un bajo perfil, luego de la adquisición de una empresa de lácteos que realizó en Ecuador y de la expansión que tuvo, vía la compra de un interés minoritario en Bebidas Refrescantes de Nogales, Sonora.

Como otras embotelladoras, Arca Continental enfrentó una situación adversa a lo largo de los últimos meses, luego de que los legisladores aprobaron un nuevo impuesto a las bebidas azucaradas para combatir el problema de la obesidad en el país, principalmente entre la población infantil.

## 15. Carlos Hank Rhon

**2,400 MDD**

**PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE GRUPO FINANCIERO INTERACCIONES**

**EDAD: 68**

**ESTUDIOS:** Ingeniero de la UNAM

**FUENTE DE RIQUEZA:** Industria bancaria, manufacturera, eléctrica, turismo, transporte.

**ORIGEN DE SU RIQUEZA:** Heredada

*(Su equipo cercano asegura que Carlos Hank Rhon es un self made)*

Carlos Hank Rhon, hijo del desaparecido político Carlos Hank González, es dueño de Grupo Financiero Interacciones, una entidad que se especializa en ofrecer servicios financieros a gobiernos estatales y municipales. Además de Interacciones, es propietario de Grupo Hermes, un grupo industrial con intereses en la industria de la construcción. También es dueño de proyectos de infraestructura, energía, transporte, turismo y tiene concesionarias automotrices.



COMPAÑÍAS	ACCIONES EN SU PODER	% DE ACCIONES EN SU PODER	VALOR COMPAÑÍA EN DÓLARES	VALOR DE ACCIONES EN SU PODER	DIVIDENDOS PAGADOS EN 2007-2014	POSESIÓN TOTAL
INTERACCIONES	188.3	69.79	1,860.5	1,298.5	200.4	1,498.9
VENTA DE ACCIONES DE INTERACCIONES				143.0	0	143.0
PLATA MUJERES				40.0	0	40.0
GRUPO HERMES				322.0	0	322.0
INVERSIONES FAMILIARES				437.0	0	437.0
TOLSA TRANSPORTES				26.0	0	26.0
TOT						2,400.0

Datos proporcionados por Forbes USA. La mayoría de los activos son privados.

Cifras redondeadas en millones (dólares / acciones)

## 16. Familia González Nova

**2,200 MDD**

**CARLOS GONZÁLEZ ZABALEGUI**

**CARGO:** VP y CEO de Comercial Mexicana

**EDAD: 63**

**ESTUDIOS:** Administración de Empresas en la Ibero

**FUENTE DE RIQUEZA:** Industria minorista (supermercados)

**ORIGEN DE SU RIQUEZA:** Heredada

La familia González Nova, dueña de una participación de control en Comercial Mexicana, anunció recientemente la venta de sus 160 tiendas de formato grande y que conservará cerca de 40 establecimientos, lo que implica enfocarse a un segmento especializado y de tiendas pequeñas.



El comprador de sus grandes supermercados y otros activos, como tres centros de distribución y el uso de ciertas licencias y marcas en plazos de dos y tres años, es su hasta ahora rival Organización Soriana. Con ello, la empresa que fundó Carlos González Nova y su padre Antonino, y que hoy administra la familia González Nova, se concentrará en administrar los supermercados de las marcas City Market, Fresko y Sumesa.

COMPAÑÍAS	ACCIONES EN SU PODER	% DE ACCIONES EN SU PODER	VALOR COMPAÑÍA EN DÓLARES	VALOR DE ACCIONES EN SU PODER	DIVIDENDOS PAGADOS EN 2007-2014	POSESIÓN TOTAL
COMERCIAL MEXICANA		63.00	3,422.8	2,156.4	50.0	2,200.0

Cifras redondeadas en millones (dólares / acciones)

## 17. Familia Barragán

**2,130 MDD**

**MANUEL L. BARRAGÁN MORALES**

**CARGO:** Presidente del Consejo de Arca Continental

**EDAD: 63**

**ESTUDIOS:** Administración de Empresas del IRESM

**FUENTE DE RIQUEZA:** Industria refresquera

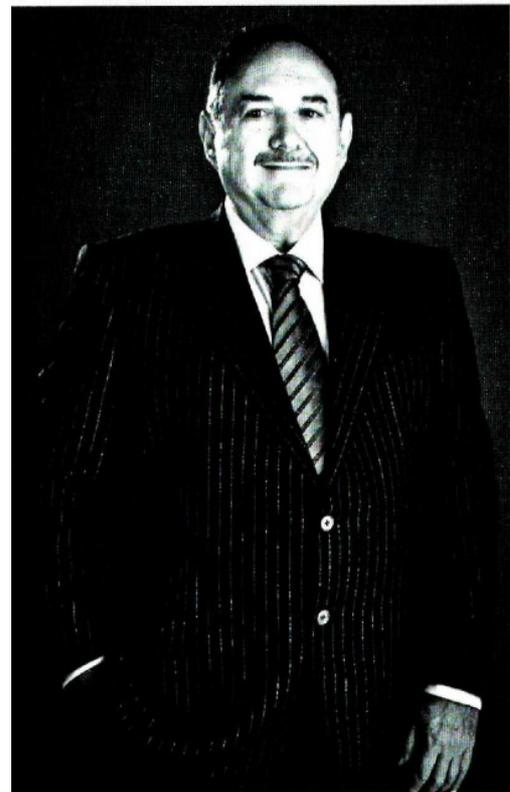
**ORIGEN DE SU RIQUEZA:** Heredada

Los Barragán son una de las cuatro familias que controlan la embotelladora de Coca-Cola y productora de botanas Arca Continental. Su participación en la compañía regiomontana se da por la fusión de Procor, creada por Manuel L. Barragán, con otras dos embotelladoras de Coca-Cola, Argos y Arma.

Posterior a esa fusión en 2012, se sumó Continental para consolidar a la nueva empresa, que pasó a llamarse Arca Continental y que es hoy la segunda embotelladora de refrescos Coca-Cola más grande de México. Arca Continental tiene también presencia con plantas embotelladoras en Argentina y Ecuador, y cuenta con una filial de botanas, llamada Wise Foods, en Estados Unidos.

COMPAÑÍAS	ACCIONES EN SU PODER	% DE ACCIONES EN SU PODER	VALOR COMPAÑÍA EN DÓLARES	VALOR DE ACCIONES EN SU PODER	DIVIDENDOS PAGADOS EN 2007-2014	POSESIÓN TOTAL
ARCA CONTINENTAL	295.1	18.32	9,956.4	1,824.0	310.6	2,130.0

Cifras redondeadas en millones (dólares / acciones)



## 18. Familia Calderón Rojas

2,100 MDD

EDAD: ND

ESTUDIOS: ND

FUENTE DE RIQUEZA: Industria de bebidas

ORIGEN DE SU RIQUEZA: Heredada/Acrecentada

Los hermanos José y Francisco Calderón Ayala son dos empresarios regiomontanos de bajo perfil. Su fortuna proviene de las actividades que realizó su padre José Calderón al ayudar a hacer de Monterrey el emporio industrial que es hoy. Los hermanos son propietarios de participaciones minoritarias en dos de las empresas mejor administradas en México: el embotellador de refrescos Coca-Cola, Fomento Económico Mexicano (Femsa), que también es dueño de la cadena de tiendas de conveniencia Oxxo, y el grupo Industrial Alfa, el segundo más grande del país.

COMPAÑÍAS	ACCIONES EN SU PODER	% DE ACCIONES EN SU PODER	VALOR COMPAÑÍA EN DÓLARES	VALOR DE ACCIONES EN SU PODER	DIVIDENDOS PAGADOS EN 2007-2014	POSESIÓN TOTAL
FEMSA	795.0	7.20	29,115.3	2,096.3	15.7	2,100.0

Cifras redondeadas en millones (dólares / acciones)

## 19. Roberto Hernández

1,800 MDD

PRESIDENTE HONORARIO DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE BANCO NACIONAL DE MÉXICO

EDAD: 72

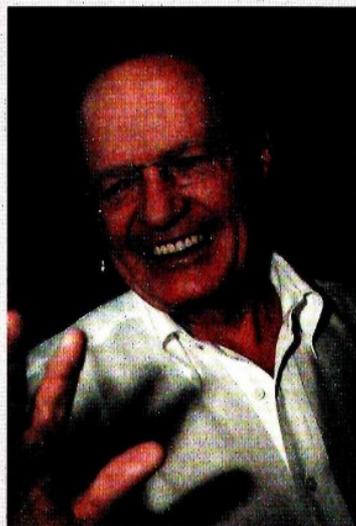
ESTUDIOS: Universidad Iberoamericana

FUENTE DE RIQUEZA: Industria financiera, manufactura

ORIGEN DE SU RIQUEZA: Autogenerada

El ex director general de Banamex, Roberto Hernández Ramírez, obtuvo cerca de 2,000 MDD en acciones de Citigroup cuando vendió, junto con el resto de los accionistas, este grupo financiero al banco estadounidense en 2001. Hernández se mantuvo en el Consejo de Citigroup hasta 2009, año en el que las acciones de la institución financiera se desplomaron por la crisis financiera internacional. Hernández aún es miembro del Consejo de Administración de Banamex y miembro independiente en el Consejo de Administración de Televisa y posee un interés minoritario en la productora de vidrio Vitro.

Hernández dedica la mayor parte de su tiempo a esfuerzos de preservación tanto cultural como medio ambiental.



COMPAÑÍAS	ACCIONES EN SU PODER	% DE ACCIONES EN SU PODER	VALOR COMPAÑÍA EN DÓLARES	VALOR DE ACCIONES EN SU PODER	DIVIDENDOS PAGADOS EN 2007-2014	POSESIÓN TOTAL
VITRO	29.6	6.14	1,069.8	65.6	0	65.6
VENTA CITIGROUP						1,397.8
CITIGROUP	7.0			358.4		358.4
HYPERMERCADOS	0.9			5.8		5.8
TOTAL						1,800.0

Cifras redondeadas en millones (dólares / acciones)

## 20. Fam. Jorba Servitje

1,550 MDD

EDAD: ND

ESTUDIOS: ND

FUENTE DE RIQUEZA: Industria panificadora

ORIGEN DE SU RIQUEZA: Heredada

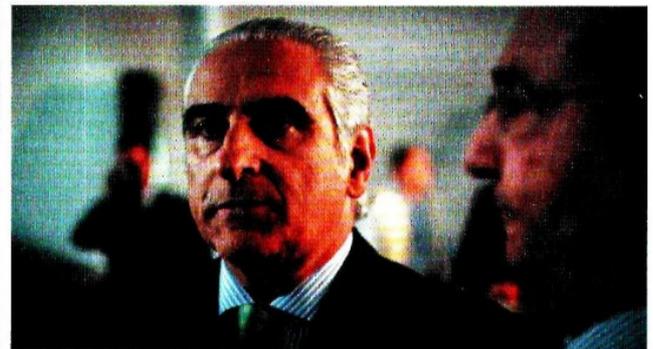
La familia Jorba Servitje es otra de las cinco familias que en 1945 fundaron la que hoy es la compañía panificadora más grande del mundo, Grupo Bimbo. Esta familia

cuenta con la segunda participación más grande en Bimbo, de alrededor de 12%, sólo por debajo de la que tiene la familia Servitje Montull.

La familia Jorba Servitje la encabezan los hermanos Luis y Maucio, quienes son primos hermanos del actual presidente y director general de Bimbo, Daniel Servitje Montull. Ambos son miembros del Consejo de Administración de esta empresa, que ha seguido con su programa de expansión luego de que adquirió en 1,660 MDD a la empresa canadiense Canada Bread, además de comprar a la compañía ecuatoriana Supan y Sapuro Bakery (también canadiense). Bimbo opera ya en 21 países en América, Europa y Asia.

COMPAÑÍAS	ACCIONES EN SU PODER	% DE ACCIONES EN SU PODER	VALOR COMPAÑÍA EN DÓLARES	VALOR DE ACCIONES EN SU PODER	DIVIDENDOS PAGADOS EN 2007-2014	POSESIÓN TOTAL
BIMBO	550.2	11.70	12,796.4	1,497.1	53.0	1,550.0

Cifras redondeadas en millones (dólares / acciones)



## 21. Familia Losada

1,520 MDD

ÁNGEL LOSADA MORENO

CARGO: Presidente del Consejo y Director General de Gigante

EDAD: 60

ESTUDIOS: Administración de Empresas en la Universidad Anáhuac

FUENTE DE RIQUEZA: Industria hotelera

ORIGEN DE SU RIQUEZA: Heredada

La familia Losada es dueña de un interés de control en Grupo Gigante, un empresa que se dedica a administrar cadenas de tiendas especializadas, como son los establecimientos de artículos para oficina Office Depot de México o las tiendas de artículos para el hogar, The Home Store, así como restaurantes y cafeterías bajo las marcas Toks, Panda Express y Cupo Stop. Gigante es también una compañía dedicada al desarrollo y administración de bienes comerciales. De forma privada, la familia Losada también participa en la industria hotelera a través de la compañía Grupo Presidente, que administra los hoteles Presidente Intercontinental, así como los hoteles Holiday Inn y Holiday Inn Resort. Grupo Gigante fue fundado por el desaparecido empresario Ángel Losada Gómez en 1962 y hoy la encabeza Ángel Losada Moreno, hijo del fundador.

COMPAÑÍAS	ACCIONES EN SU PODER	% DE ACCIONES EN SU PODER	VALOR COMPAÑÍA EN DÓLARES	VALOR DE ACCIONES EN SU PODER	DIVIDENDOS PAGADOS EN 2007-2014	POSESIÓN TOTAL
GRUPO GIGANTE	455.3	45.80	2,674.3	1,224.8	295.0	1,520.0

Cifras redondeadas en millones (dólares / acciones)

## 22. Fernando Chico Pardo

**1,500 MDD**

**PRESIDENTE Y DIRECTOR GENERAL DE ASUR**

**EDAD: 62**

**ESTUDIOS: Universidad Iberoamericana**

**FUENTE DE RIQUEZA: Industria aeroportuaria**

**ORIGEN DE SU RIQUEZA: Autogenerada**

Fernando Chico Pardo ha escalado lugares en la lista de los hombres más ricos de México conforme ha ido aplicando lo mucho que aprendió cuando trabajó para Carlos Slim, como uno de sus ejecutivos y socio más cercano. Muy al estilo del hombre más acaudalado de

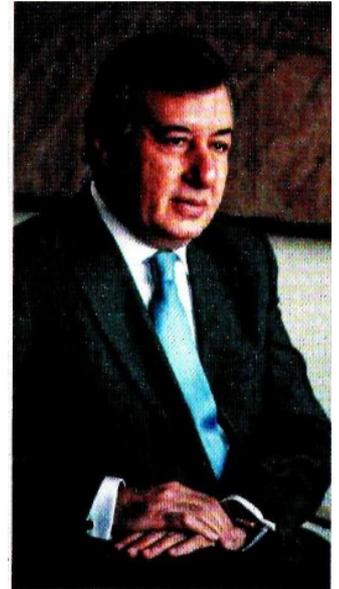
México, Chico Pardo ha ido adquiriendo empresas subvaluadas para reformarlas y sacarles mucho más valor. Actualmente, su principal activo es su interés de control en la compañía administradora de aeropuertos, Grupo Aeroportuario del Sureste (Asur). Esa y otras inversiones le han permitido acumular una fortuna que ya supera los 1,000 MDD, además de convertirlo en un jugador relevante a escala mundial de la industria portuaria internacional.

Chico Pardo es dueño de un interés de 49% en Carrix, la empresa que con-

trola tres filiales: SSA Marine, Tideworks Technologies y RMS (Rail Management Services) y que la hace el operador privado de terminales portuarias y ferroviarias más grande del mundo. Con el tiempo, Chico Pardo se ha convertido así en un empresario experto en infraestructura portuaria (área, marina y ferroviaria). Además, es dueño de intereses minoritarios en otras empresas como: Cultiva, la compañía embotelladora de refrescos Pepsi-Cola en México, la minera Grupo México e Ideal, una de las empresas de Slim.

COMPAÑÍAS	ACCIONES EN SU PODER	% DE ACCIONES EN SU PODER	VALOR COMPAÑÍA EN DÓLARES	VALOR DE ACCIONES EN SU PODER	DIVIDENDOS PAGADOS EN 2007-2014	POSESIÓN TOTAL
ASUR	37.7	13.62	3,657.9			
SSA MARINE	22.9	100.00	303.0			
TOTAL	60.6	20.23	3,900.4	789.1	64.0	853.1
CULTIVA		2.04	841.5	17.1	0	17.1
OTROS				664.2	11.0	675.2
TOTAL						1,500.0

Cifras redondeadas en millones (dólares / acciones)



## 22. Max Michel Suberville

**1,500 MDD**

**PRESIDENTE HONORARIO DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE EL PUERTO DE LIVERPOOL**

**EDAD: 83 años**

**ESTUDIOS: Massachusetts Institute of Technology, Harvard University**

**FUENTE DE RIQUEZA: Industria minorista y de bebidas azucaradas**

**ORIGEN DE SU RIQUEZA: Autogenerada**

Max Michel Suberville es dueño de un interés minoritario en Femsa, la mayor empresa de bebidas y de tiendas de conveniencia en México. Sin embargo, el empresario es mejor conocido por su rol y activa participación en la cadena de tiendas departamentales más grande del país: El Puerto de Liverpool, empresa que fundó junto con otras familias y en la que tiene un interés de control.

Esa cadena de tiendas ha crecido de manera significativa a lo largo de México en las últimas dos décadas. Hoy tiene ya más de 100 establecimientos en el país, bajo las marcas Liverpool, fábricas de Francia y Liverpool Servicio, así como 45 tiendas especializadas en ropa y cosméticos. Michel Suberville comenzó a trabajar en la cadena cuando tenía 22 años y ahora es presidente honorario de su Consejo de Administración; su sobrino Max David Michel es el presidente de ese órgano corporativo.



COMPAÑÍAS	ACCIONES EN SU PODER	% DE ACCIONES EN SU PODER	VALOR COMPAÑÍA EN DÓLARES	VALOR DE ACCIONES EN SU PODER	DIVIDENDOS PAGADOS EN 2007-2014	POSESIÓN TOTAL
FEMSA	795.0	5.20	29,115.3	1,513.9	10.7	1,500.0

Cifras redondeadas en millones (dólares / acciones)

## 24. Familia Chedraui Obeso

**1,480 MDD**

**ALFREDO CHEDRAUI OBESO**

**CARGO: Presidente del Consejo de Administración de Chedraui**

**EDAD: 67**

**ESTUDIOS: ND**

**FUENTE DE RIQUEZA: Industria minorista (supermercados)**

**ORIGEN DE SU RIQUEZA: Heredada**

La familia Chedraui Obeso, encabezada por los hermanos Alfredo (al centro de la imagen) y José Antonio (a la izquierda), éste con 69 años, es dueña del control de la cadena Comercial Chedraui, la tercera más grande del país. Los orígenes de esta empresa, en la que los Chedraui tienen un interés de casi 70%, se remontan a 1920, cuando los padres de Alfredo y José Antonio abrieron una tienda de autoservicios en Xalapa, Veracruz.

De esa pequeña tienda surgió lo que hoy es Chedraui: un conglomerado minorista con más de 215 tiendas de distintos formatos en México y 45 tiendas El Super en Estados Unidos. Por momentos pareció que Chedraui alcanzaba un acuerdo con la familia González para comprar Comercial Mexicana; al final, no hubo acuerdo y fue Organización Soriana la que terminó cerrando la compra de los supermercados de formato grande de la cuarta cadena de supermercados del país.



COMPAÑÍAS	ACCIONES EN SU PODER	% DE ACCIONES EN SU PODER	VALOR COMPAÑÍA EN DÓLARES	VALOR DE ACCIONES EN SU PODER	DIVIDENDOS PAGADOS EN 2007-2014	POSESIÓN TOTAL
CHEDRAUI	510.0	52.91	2,789.8	1,476.0	10.0	1,480.0

Cifras redondeadas en millones (dólares / acciones)

Continúa en siguiente hoja

## 25. Alfredo Harp

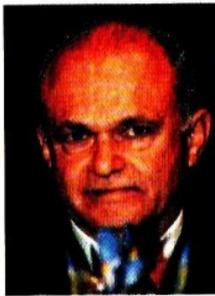
**1,400 MDD**

**PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE GRUPO MARTÍ**  
**EDAD: 70**

**ESTUDIOS:** Contador Público de la UNAM

**FUENTE DE RIQUEZA:** Industria financiera, servicios, minoristas, turismo, materiales de construcción, manufactura

**ORIGEN DE SU RIQUEZA:** Autogenerada



Alfredo Harp Helú, hijo de inmigrantes libaneses y primo de Carlos Slim Helú, hizo su fortuna cuando Citigroup adquirió Banamex en 2001. Actualmente, Harp Helú es dueño de la cadena de centros de acondicionamiento físico y de tiendas de artículos para deportes, Grupo Martí. El empresario también tiene intereses minoritarios en el operador de hoteles Grupo Posadas, en el fabricante de vidrio Vitro y en la microfinanciera Gentera.

Harp también es dueño de dos equipos de béisbol, los Diablos Rojos del México y los Guerreros de Oaxaca, así como un interés minoritario en el equipo de las grandes ligas Los Padres de San Diego.

Hoy Harp dedica buena parte de su tiempo a actividades filantrópicas y de preservación, principalmente en su estado natal Oaxaca, donde incluso ha colaborado con el pintor Francisco Toledo para restaurar diversos sitios históricos como el Centro de las Artes de San Agustín Etla, así como el Convento de San Pablo en el centro histórico de la capital oaxaqueña.

COMPAÑÍAS	ACCIONES EN SU PODER	% DE ACCIONES EN SU PODER	VALOR COMPAÑÍA EN DÓLARES	VALOR DE ACCIONES EN SU PODER	DIVIDENDOS PAGADOS EN 2007-2014	POSESIÓN TOTAL
VENTA HERMIZ				221.0	44.0	265.0
GRUPO POSADAS	67.3	14.00	825.3	115.5	5.0	120.5
MARTÍ				607.1	10.0	617.1
INTERCERAMIC						
SIFR 5	51.5	39.75	292.3	116.2	2.4	
SIFR 1	12.7	38.76	74.0	28.7	.5	
	64.3		366.4	144.9	3.0	147.9
VITRO	38.2	7.90	1,069.8	84.5	0	84.5
GENTERA	79.1	4.80	3,224.2	154.7	7.0	161.7
ILB			0			1,400.0

Cifras redondeadas en millones (dólares / acciones)

## 26. Rufino Vigil González

**1,300 MDD**

**PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE INDUSTRIA CH**

**EDAD: 67 años**

**ESTUDIOS:** Universidad Iberoamericana

**FUENTE DE RIQUEZA:** Industria siderúrgica

**ORIGEN DE SU RIQUEZA:** Autogenerada

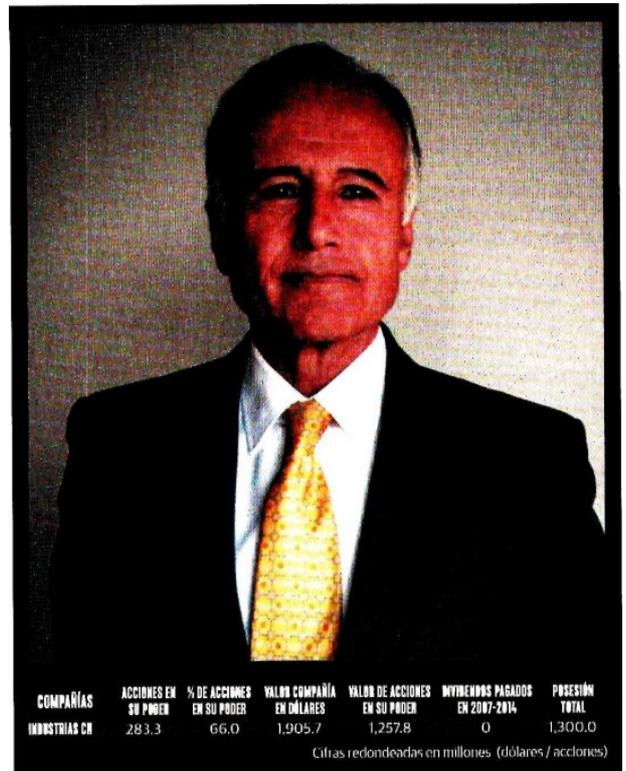
Rufino Vigil González es presidente de Industrias Ch, uno de los conglomerados siderúrgicos más importantes del país, con una capacidad de producción anual de más de cinco millones de toneladas de productos acereros, en su mayoría especializados. Vigil González es dueño de un interés de 64.1% en esa empresa, que lo ha convertido en el barón del acero de México.

Su ascenso en esta industria ha tenido lugar en un momento en que buena parte de las principales fundidoras del país han pasado a manos de compañías multinacionales. Sin embargo, Rufino y sus hermanos, Eduardo, Raúl y Sergio se han concentrado en la producción de productos especiales, así como de tubos sin costura, lo que les ha permitido mantenerse como una siderúrgica mexicana exitosa.

La familia Vigil González formó Industrias Ch en 1991 y a partir de entonces comenzó a realizar diversas adquisiciones. En 1993, por ejemplo, adquirió Procarsa, un productor de tubos sin costura en México y cuatro años más tarde Ch se hizo de la productora de tubos y estructuras metálicas Compañía Mexicana de Perfiles y Tubos.

En 1999, la controladora se fusionó con Grupo Ruvi, otro fabricante de acero y en 2001 compró 82.5% de Grupo Simec, una fundidora de acero con fábricas en Guadalajara y Mexicali, y la adquisición más importante hasta ahora de la compañía, que le dio entrada a la producción de gran cantidad de productos de acero especializados.

Hoy las ventas de Grupo Simec representan cerca de 90% de las ventas de Ch. La empresa cuenta con 25 siderúrgicas planas de producción y procesamiento; 17 en México, ocho en Estados Unidos y Canadá.



COMPAÑÍAS	ACCIONES EN SU PODER	% DE ACCIONES EN SU PODER	VALOR COMPAÑÍA EN DÓLARES	VALOR DE ACCIONES EN SU PODER	DIVIDENDOS PAGADOS EN 2007-2014	POSESIÓN TOTAL
INDUSTRIAS CH	283.3	66.0	1,905.7	1,257.8	0	1,300.0

Cifras redondeadas en millones (dólares / acciones)

## 27. Familia Martín Soberón

**1,280 MDD**

**CARGO:** NA  
**EDAD:** NA  
**ESTUDIOS:** NA  
**FUENTE DE RIQUEZA:** Industria minorista (supermercados)  
**ORIGEN DE SU RIQUEZA:** Autogenerada

Los Martín Soberón son la otra familia fundadora de la segunda cadena de supermercados más grande del país, Organización Soriana, que tiene más de 670 tiendas y que en semanas pasadas alcanzó un acuerdo para comprar 160 tiendas de formato grande y otros activos de su rival, Controladora Comercial Mexicana. Con esa adquisición, por la que pagó cerca de 2,660 MDD, los Martín Soberón extenderán vía Soriana su presencia empresarial en el centro del país, principalmente en la zona metropolitana de la Ciudad de México, donde están concentradas la mayoría de las tiendas de Comercial Mexicana.

COMPAÑÍAS	ACCIONES EN SU PODER	% DE ACCIONES EN SU PODER	VALOR COMPAÑÍA EN DÓLARES	VALOR DE ACCIONES EN SU PODER	DIVIDENDOS PAGADOS EN 2007-2014	POSESIÓN TOTAL
SORIANA	518.7	28.82	4,332.9	1,248.8	32.0	1,280.0

Cifras redondeadas en millones (dólares / acciones)

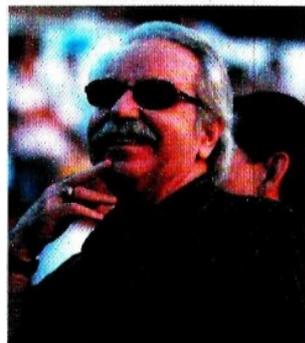
TOP PERSONA CH

## 28. Familia Arroyo Chávez

**1,250 MDD**

**JAVIER ARROYO CHÁVEZ**  
**CARGO:** Presidente del Consejo y Director General de Fragua  
**EDAD:** 67  
**ESTUDIOS:** Administración de Empresas del ITESM  
**FUENTE DE RIQUEZA:** ND  
**ORIGEN DE SU RIQUEZA:** Heredada

La historia de la fortuna de la familia Arroyo Chávez inicia en 1942 en la ciudad de Guadalajara, cuando el empresario Francisco Arroyo Verdusco, padre de los actuales dueños, abrió una farmacia en Guadalajara. Hoy esa incipiente actividad comercial de Arroyo Verdusco, quien falleció en 1987, se ha transformado en Corporativo Fragua, la empresa que opera



Farmacias Guadalajara, la más grande del país por volumen de ventas y con 1,260 establecimientos. Las tiendas de Fragua están en 270 ciudades de 23 estados y en la Ciudad de México.

A la familia Arroyo Chávez se le debe la invención en México de que en una farmacia el consumidor puede encontrar otra variedad de productos, incluso alimentos frescos y enlatados, lácteos, bebidas, productos para el cuidado personal y de belleza, regalos, entre otros artículos. La empresa la encabeza Javier Arroyo Chávez, quien ocupa los cargos de presidente y director general, mientras que su hermana Guillermina Arroyo Chávez es la vicepresidenta del Consejo.

COMPAÑÍAS	ACCIONES EN SU PODER	% DE ACCIONES EN SU PODER	VALOR COMPAÑÍA EN DÓLARES	VALOR DE ACCIONES EN SU PODER	DIVIDENDOS PAGADOS EN 2007-2014	POSESIÓN TOTAL
FRAGUA	80.9	79.80	1,513.5	1,207.7	37.5	1,250.0

Cifras redondeadas en millones (dólares / acciones)

## 29. David Peñaloza Alanís

**1,200 MDD**

**PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE PROMOTORA Y OPERADORA DE INFRAESTRUCTURA (PINFRA)**  
**EDAD:** 40 años  
**ESTUDIOS:** Contador público por la Universidad Anáhuac, posgrado en Administración de Empresas por Harvard University  
**FUENTE DE RIQUEZA:** Administración de infraestructura  
**ORIGEN DE SU RIQUEZA:** Heredada/Acrecentada

David Peñaloza Alanís es hijo de David Peñaloza Sandoval, el fundador de la constructora Grupo Tribasa, una empresa que enfrentó graves problemas financieros tras la devaluación del peso en 1994, al grado de que, como otras constructoras, principalmente las propietarias de concesiones carreteras, tuvo que renegociar sus adeudos. Tras de nueve años de esfuerzos para rescatar a la empresa, ésta emergió en 2003 de ese proceso de reestructuración y dos años después volvió a cotizar en el mercado de valores mexicano.

Su nombre cambió en 2006 al de Promotora y Operadora de Infraestructura, una denominación que reflejaba mejor sus actividades actuales de administradora de proyectos de infraestructura, principalmente concesiones carreteras, 16 de ellas en todo México. Durante el proceso de reestructuración, inversionistas privados inyectaron recursos a la empresa, mientras que Peñaloza Alanís reemplazó a su padre al frente de la compañía y pasó a ser el principal accionista de la firma.

COMPAÑÍAS	ACCIONES EN SU PODER	% DE ACCIONES EN SU PODER	VALOR COMPAÑÍA EN DÓLARES	VALOR DE ACCIONES EN SU PODER	DIVIDENDOS PAGADOS EN 2007-2014	POSESIÓN TOTAL
PINFRA	102.5	23.50	4,900.2	1,176.0	25.0	1,200.0

Cifras redondeadas en millones (dólares / acciones)

## 30. Hermanos Torrado Martínez

**980 MDD**

**ALBERTO TORRADO MARTÍNEZ**  
**CARGO:** Presidente del Consejo de Administración de Alsea  
**EDAD:** 51  
**ESTUDIOS:** Lic. en Contabilidad en el ITESM  
**FUENTE DE RIQUEZA:** Industria restaurantera y cafeterías  
**ORIGEN DE SU RIQUEZA:** Autogenerada

Los hermanos Torrado Martínez, Cosme, Alberto y Armando, son dueños casi en partes iguales de una de las empresas más admiradas en México, por su rápido crecimiento y por la eficacia para ejecutar su estrategia: Alsea. Esta compañía ha traído a México las cafeterías Starbucks, los restaurantes de comida rápida Burger King y Domino's Pizza, así como diversas cadenas de comida casual como California Pizza Kitchen, Chili's Grill & Bar y P.F. Chang's China Bistro, entre otros.

Los tres hermanos participan en el Consejo de Administración de Alsea; Cosme ocupa el cargo de consejero delegado para Latinoamérica, mientras que Alberto es presidente ejecutivo y Armando consejero delegado de la división casual dining. La participación y visión de negocio de los hermanos han hecho de Alsea la líder en el manejo de cadenas internacionales, al grado que muchas de éstas han optado por dar a Alsea el control total de las operaciones en los países en los que se han asociado.

Alsea también tiene restaurantes o cafeterías en Argentina, Colombia, Chile y hace poco regresó a Brasil. El año pasado, la empresa comenzó su incursión fuera de América Latina al adquirir el control de la empresa restaurantera española Food Service Project, mejor conocida como Grupo Zena. Los Torrado tienen así una tarea de integración compleja. Grupo Zena cuenta con más de 400 restaurantes, que sumados a los más de 300 restaurantes Vips que Alsea adquirió el año pasado de Walmart de México y Centroamérica, muy probablemente mantengan ocupados a los hermanos Torrado antes de pensar en una nueva adquisición.



## 32. Juan Ignacio Gallardo y Familia

**650 MDD**

**PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y DIRECTOR GENERAL DE CULTIBA**

**EDAD:** 67 años

**ESTUDIOS:** Abogado de la Escuela Libre de Derecho, maestrías en el Reino Unido y Bélgica

**FUENTE DE RIQUEZA:** Industria refresquera

**ORIGEN DE SU RIQUEZA:** Autogenerada

Como dueño de 62% de Cultiba, Juan Ignacio Gallardo Thurlow controla al único embotellador de PepsiCo en el país. Cultiba es la empresa a través de la cual esta multinacional refresquera controla la producción y distribución de sus bebidas en México, algo que comenzó a ocurrir en 2011, cuando esta empresa integró las últimas embotelladoras de esa marca que no eran de su propiedad y que hoy opera a través de su filial Grupo Cereza.

En algunas plantas de Cereza también se producen refrescos de otras marcas, como Jarritos, Squirt y Canada Dry. En total, la empresa cuenta con 44 plantas embotelladoras, que suman 122 líneas de producción, además de que tiene dos plantas de producción de plásticos, 307 centros de distribución y más de 9,350 camiones repartidores. Cultiba también es dueña de tres ingenios azucareros en Jalisco, Michoacán y Sinaloa, y tiene un interés de 49% en otro ingenio en Tabasco. Estas plantas productoras las controla la compañía a través de su filial Trama.

## 31. Familia Fernández

**800 MDD**

**EDAD:** ND

**ESTUDIOS:** ND

**FUENTE DE RIQUEZA:** Industria refresquera

**ORIGEN DE SU RIQUEZA:** Heredada

La familia Fernández es dueña de casi 10% de la segunda embotelladora de refrescos Coca-Cola en México, Arca Continental. Este interés proviene de la aportación que hicieron a esa compañía cuando decidieron fusionar su empresa, Argos, con las embotelladoras de las familias Barragán y Arizpe en 2001 para crear la empresa Arca, la cual posteriormente se convirtió en Arca-Continental al incorporar las operaciones de la embotelladora Grupo Continental.

La familia Fernández, originaria de Chihuahua, donde inició sus negocios embotelladores, contaba con siete plantas embotelladoras y tres plantas de soplado de botellas de plástico y una fábrica de hielo antes de fusionar su negocio en Arca-Contal, lo que la hizo dueña de una participación minoritaria de cerca de 10% en esta empresa internacional, con operaciones en Argentina y Ecuador.

COMPAÑÍAS	ACCIONES EN SU PODER	% DE ACCIONES EN SU PODER	VALOR COMPAÑÍA EN DÓLARES	VALOR DE ACCIONES EN SU PODER	DIVIDENDOS PAGADOS EN 2007-2014	POSESIÓN TOTAL
ARCA CONTINENTAL	111.4	6.92	9,956.4	688.9	124.0	800.0

Cifras redondeadas en millones (dólares / acciones)

COMPAÑÍAS	ACCIONES EN SU PODER	% DE ACCIONES EN SU PODER	VALOR COMPAÑÍA EN DÓLARES	VALOR DE ACCIONES EN SU PODER	DIVIDENDOS PAGADOS EN 2007-2014	POSESIÓN TOTAL
CULTIBA	516.9	72.05	841.5	606.3	51.0	650.0

Cifras redondeadas en millones (dólares / acciones)

### 33. Familia Hernández-Pons

**600 MDD**

**HÉCTOR HERNÁNDEZ-PONS**

**CARGO:** Presidente del Consejo de Administración y Director General de Grupo Herdez

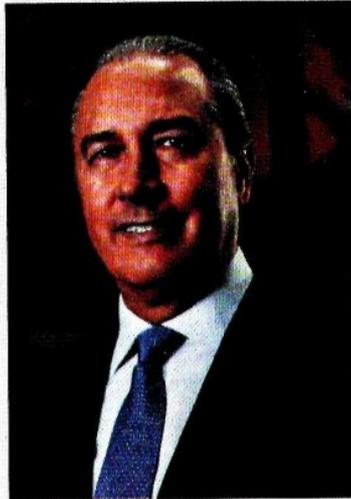
**EDAD:** 59

**ESTUDIOS:** Derecho y maestría en Administración

**FUENTE DE RIQUEZA:**

Industria alimenticia

**ORIGEN DE SU RIQUEZA:**  
Heredada



La familia Hernández-Pons tiene casi 100 años manejando una de las mayores empresas procesadoras de alimentos: Grupo Herdez. El creador de la compañía, más no su fundador, fue Ignacio Hernández del Castillo, quien la adquiere en los años treinta, tras de varios años de trabajar en ella. Su esfuerzo empresarial, junto al de sus hijos Enrique e Ignacio Hernández-Pons, convirtieron ese negocio en el emporio productor de alimentos procesados que es hoy.

La empresa anunció la compra del negocio de helados en México de la compañía suiza Nestlé, a fin de profundizar en ese segmento de mercado, luego que en 2013 compró al fabricante de helados de yogurt y alimentos naturales, Grupo Nutrisa.

COMPAÑÍAS	ACCIONES EN SU PODER	% DE ACCIONES EN SU PODER	VALOR COMPAÑÍA EN DÓLARES	VALOR DE ACCIONES EN SU PODER	DIVIDENDOS PAGADOS EN 2007-2014	POSESIÓN TOTAL
HERDEZ	220.3	51.00	1,048.7	534.8	65.0	600.0

Cifras redondeadas en millones (dólares / acciones)

### 35. Germán y Luis Felipe Ahumada Russek

**520 MDD**

**GERMÁN AHUMADA RUSSEK**

**CARGO:** Presidente del Consejo de Administración y Director General de Consorcio Ara

**EDAD:** 71

**ESTUDIOS:** Ingeniero civil en la Ibero

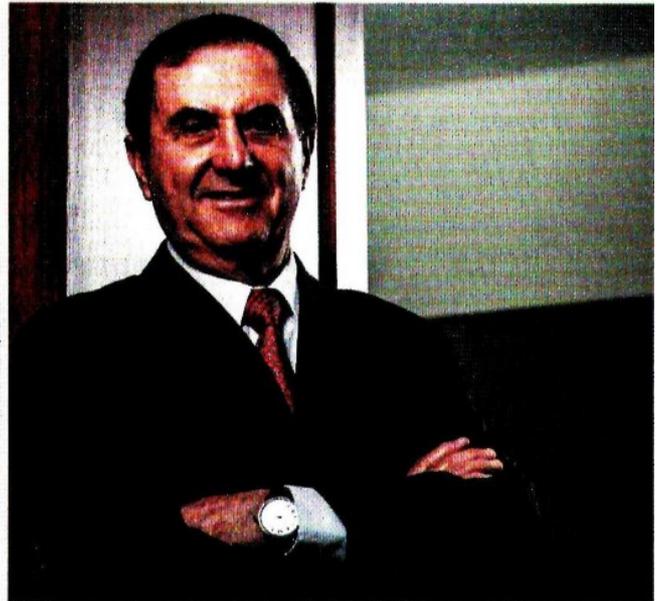
**FUENTE DE RIQUEZA:** Industria desarrolladora de vivienda

**ORIGEN DE SU RIQUEZA:** Autogenerada

Los hermanos Germán (en la imagen) y Luis Felipe Ahumada Russek fueron fundadores en 1977 de la desarrolladora de vivienda Consorcio Ara. Si bien esa industria cobró un fuerte auge de 2000 a 2010, por el impulso a esas actividades que le dio el gobierno a la vivienda de interés social, en los últimos años cayó en un bache por el sobreendeudamiento de las empresas más grandes y por el cambio de las políticas públicas en cuanto a dónde deben construirse las viviendas para las familias de bajos ingresos. Si bien Consorcio Ara no ha estado exento a esos vaivenes, si es un claro sobreviviente de esos periodos de gran dificultad, gracias a su estrategia de alejarse del segmento residencial para familias de escasos recursos, altamente dependientes de subsidios.

COMPAÑÍAS	ACCIONES EN SU PODER	% DE ACCIONES EN SU PODER	VALOR COMPAÑÍA EN DÓLARES	VALOR DE ACCIONES EN SU PODER	DIVIDENDOS PAGADOS EN 2007-2014	POSESIÓN TOTAL
ARA	623.3	47.50	562.1	267.0	250.0	520.0

Cifras redondeadas en millones (dólares / acciones)



### 34. Familia Arizpe

**550 MDD**

**EDAD:** ND

**ESTUDIOS:** ND

**FUENTE DE RIQUEZA:** Industria refresquera

**ORIGEN DE SU RIQUEZA:** Heredada



COMPAÑÍAS	ACCIONES EN SU PODER	% DE ACCIONES EN SU PODER	VALOR COMPAÑÍA EN DÓLARES	VALOR DE ACCIONES EN SU PODER	DIVIDENDOS PAGADOS EN 2007-2014	POSESIÓN TOTAL
ARCA CONTINENTAL	80.8	5.02	9,956.4	499.8	90.0	550.00

Cifras redondeadas en millones (dólares / acciones)

La familia Arizpe es la que tiene la menor participación de las cuatro familias que controlan el grupo embotellador de refrescos Coca-Cola, Arca Continental. La familia, representada por Luis Arizpe Jiménez (en la imagen), heredó su participación de 5% en esta empresa de su abuelo Emilio Arizpe Santos, quien abrió una planta de hielo en 1914 y pasó, una década después, al negocio de la producción, envasado y comercialización de refrescos.

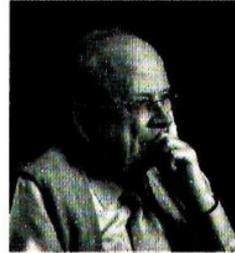
En 1926, Arizpe Santos adquirió la franquicia para comercializar los refrescos

de The Coca-Cola Co. en la ciudad de Saltillo y sus alrededores. Su hijo Emilio Arizpe de la Maza extendió posteriormente el territorio de la empresa, conocida para entonces como Grupo Arma, a ciudades de Piedras Negras, Sabinas, Monclova, Matehuala, Mazatlán y La Paz. En 2001 Grupo Arma, cuando operaba siete plantas de refrescos y una de agua, se fusionó con otra embotelladora de Coca-Cola, Procor, para dar origen a Embotelladora Arca. Empresa que más tarde, tras otra fusión, se denominaría Arca Continental.

## 36. Claudio X. González

**420 MDD**  
PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN KC MÉXICO

**EDAD: 80**  
**ESTUDIOS: ND**  
**FUENTE DE RIQUEZA: Industria papelera**  
**ORIGEN DE SU RIQUEZA: ND**



Claudio X. González es uno de los empresarios más conocidos en México por su participación en organismos empresariales y las negociaciones que desde los mismos ha llevado a cabo con diferentes gobiernos para posicionar su visión sobre el desempeño de la economía y proteger los intereses empresariales del país. Cuenta con poco más de 5% de la empresa en la que es presidente del Consejo de Administración, Kimberly-Clark de México, que fabrica diversos productos de papel para el consumo. Ocupa este cargo desde 1961.

COMPAÑÍAS	ACCIONES EN SU PODER	% DE ACCIONES EN SU PODER	VALOR COMPAÑÍA EN DÓLARES	VALOR DE ACCIONES EN SU PODER	DIVIDENDOS PAGADOS EN 2007-2014	POSESIÓN TOTAL
KIMBERLY CLARK						
SPF17	88.6	5.50	3,314.1	182.2		
SPF13	81.7	5.50	3,049.7	167.7		
CL			6,363.8	350.0	77.0	420.0

Cifras redondeadas en millones (dólares / acciones)

### METODOLOGÍA

EL CÁLCULO DE LA RIQUEZA DE LAS PERSONAS O FAMILIAS MÁS ACALUDADA EN MÉXICO SE CENTRA PRINCIPALMENTE EN INFORMACIÓN REVELADA POR EMPRESAS COTIZADAS EN BOLSA POR RELACIONES DE ACCIONES EN REPOSICIÓN DE INVERSIÓN. SE BUSCA LA CONCORDANCIA DE NOMBRES DE QUE EN UNA PARTICIPACIÓN SUPERIOR A 5% EN LAS COTIZACIONES PARA AQUELLOS MIEMBROS DEL CONSEJO QUE TENGAN UN INTERÉS DE 1% O MÁS.

UN PROBLEMA QUE ALGUNOS TIENEN EN MÉXICO PARA CONOCER CON MÁS DETALLE A LOS NOVATOS Y LAS PARTICIPACIONES DE QUIENES CONTROLAN EMPRESAS COTIZADAS EN BOLSA ES QUE ALGUNAS DE LAS EMPRESAS A TRAVÉS DE LOS INTERSES QUE TIENEN EN Ocasiones algunas familias en un 50% A TRAVÉS DE LAS COTIZACIONES EN LAS EMPRESAS.

ES TAL Y COMO EN Ocasiones SE PUEDE CONOCER A HORAS DE LA RIQUEZA DE ALGUNAS FAMILIAS EN EMPRESAS COTIZADAS EN BOLSA.

TAMBIÉN EN MÉXICO A DIFERENCIA DE OTROS MERCADOS, LAS FAMILIAS DE CONTROL DE EMPRESAS PUEBLEN NO TIENEN LA OBLIGACIÓN DE REVELAR CUANDO CONTROLAN O TIENEN ACCIONES DE SU EMPRESA ESTO PUEDE ACTUALIZAR CON MAYOR FRECUENCIA LAS PARTICIPACIONES INDIVIDUALES O FAMILIARES EN LAS EMPRESAS.

PARA EL CÁLCULO DE LA RIQUEZA DE LAS FAMILIAS QUE CONTROLAN ESTE LISTADO SE UTILIZÓ EL PRECIO DE CIERRE DE LAS ACCIONES DE SUS EMPRESAS DEL 23 DE FEBRERO DE 2015 ASÍ COMO EL TIPO DE CAMBIO INTERBANCARIO DEL CIERRE DEL MERCADO DESEBASTA EN EL MOMENTO DE LA RIQUEZA.

SE INCLUYERON EL PRECIO Y EL TIPO DE CAMBIO DE CIERRE DE FEBRERO PARA EL CÁLCULO DE LAS FAMILIAS DE LOS SIGUIENTES EMPRESARIOS: CARLOS S. V. GERMAN LAYRREA, ALBERTO BALLERES, RICARDO SALINAS PLAZO, EVA CONDA DE RIVERA, MARIA ANTONI RAMÍREZ, ZABALA ANTONIO DEL VALLE, EMILIO AZÚARAGA, JEAN DAVID PENALZA, HERMANOS CALDERÓN, ROSAS, CARLOS HANKE, JOSÉ ALBERTO HERNÁNDEZ, JESÚS VIGIL, GONZÁLEZ Y MAXIMILIANO SUBERVILLE.

PARA LAS PERSONAS QUE TIENEN LAS ACCIONES SE TOMÓ COMO FECHA DE FEBRERO A FIN DE QUE LOS CÁLCULOS DE SUS FORTUNAS CONCORDAN CON LA PUBLICACIÓN DE LOS DATOS DE LA REVISTA ESTADÍSTICA EN EL MOMENTO DE CONOCER EL ACCIONES DÍAS.