

RANKING

120 EMPRESAS FAMILIARES QUE TRANSFORMAN A MÉXICO

Como un ejemplo a seguir, estas compañías han sabido romper la barrera del tiempo para formar parte de la historia empresarial de nuestro país. Cada una es un caso de éxito.

Raúl Olmedo Gutiérrez

En estos tiempos posmodernos parecería que las empresas familiares son un modelo arcaico, pero en México somos líderes en América Latina en unidades de este tipo. Al parecer, nuestra tradición de "solidaridad" familiar a la hora de hacer negocios es uno de sus fundamentos.

Las empresas familiares tienen un papel preponderante en la estructura económica mexicana, ya que según datos oficiales representan entre un 70 y 90% del total de los negocios en el país.

DEFINICIÓN Y CON FUTURO

Según los estándares de la OCDE, "se consideran empresas familiares aquellas que son controladas y gestionadas por una familia o un grupo de personas que se relacionan entre sí por vínculos de parentesco, amistad o afinidad".

México es el tercer país del mundo con mayor número de empresas familiares, con más de 120 mil unidades. Esto se debe a que el país tiene una tradición empresarial que se remonta a los años 1900, cuando se fundaron las primeras grandes empresas familiares.

Una de las ventajas de estas empresas es que permiten a los propietarios mantener el control de la compañía por generaciones. Además, suelen tener una cultura organizacional fuerte y una alta lealtad por parte de los empleados.

Sin embargo, también enfrentan desafíos, como la sucesión del poder y la falta de profesionalización. Aunque hay muchas que logran trascender y convertirse en grandes corporaciones, muchas otras enfrentan dificultades para mantenerse relevantes en un mercado globalizado.

El futuro de las empresas familiares en México depende de su capacidad para adaptarse a los cambios del entorno. Esto incluye adoptar nuevas tecnologías, mejorar la gestión y atraer talento profesional. Aunque hay desafíos, también hay oportunidades para que estas empresas sigan transformando a México.



PORTADA
120 EMPRESAS FAMILIARES QUE TRANSFORMAN A MÉXICO

Como un ejemplo a seguir, estas compañías han sabido romper la barrera del tiempo para formar parte de la historia empresarial de nuestro país. Cada una es un caso de éxito.

120 EMPRESAS FAMILIARES QUE TRANSFORMAN A MÉXICO

Como un ejemplo a seguir, estas compañías han sabido romper la barrera del tiempo para formar parte de la historia empresarial de nuestro país. Cada una es un caso de éxito.

Raúl Olmedo Gutiérrez Aún así, existe el mito de que las mismas no aspiran a alcanzar buenas posiciones debido a sus características intrínsecas: conflictos de intereses, nepotismo que acarrea una mala administración; luchas internas por la sucesión del poder, falta de acuerdos comunes, apatía, entre otros. En una economía moderna, las empresas familiares están subvaluadas, y por razones inherentes a su operación. Aunque hay aquellas que saben trascender porque conocen sus capacidades y se abren a los desafíos.

contenido

- 120 EMPRESAS FAMILIARES QUE TRANSFORMAN A MÉXICO
- 30
- 50
- 68

Continúa en siguiente hoja

Uno de los principales retos a los cuales se enfrentan las empresas familiares es la profesionalización de todos sus procesos. Dentro de los problemas comunes en su administración está el tener una dirección del negocio ambigua, poco precisa por carecer de estrategias. Esto hace que vayan de un lado para el otro porque muchas de las directrices se toman por influencia de sólo las corazonadas del dueño.

» **DEFINIDAS Y CON FUTURO**

Aunque las estadísticas están “en contra” de las empresas familiares (puesto que de cada 10 que se crean en nuestro país ocho fracasan antes del segundo año) y de las que sobreviven sólo tres llegan a manos de la segunda generación y tan sólo una a la tercera generación. Aún así, son fuente proveedora de empleos y representan de algún modo la estabilidad económica del país.

Mundo Ejecutivo se dio la tarea de hacer un ranking sobre las 100 empresas familiares más grandes de país, ejemplos de ejecución profesional, con productos de calidad, muchas de las cuales están ya por su tercera generación de productividad puesto que su edad promedio es de 50 años.

Tienen un Consejo de Administración con ejecutivos independientes; 32% cuenta con un director general, que no pertenece a la familia, 100% de estas empresas se encuentran con operaciones en el extranjero, y 79% de las mismas cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores que por ley, les exige un nivel de profesionalización en sus prácticas corporativas.

» **HECHO EN MÉXICO Y EN FAMILIA**

Algunos herederos han decidido vender el negocio familiar y dejarlo en manos

extranjeras, que en una economía abierta como la actual, eso suele pasar. Pero hay quienes como el director general de Jumex, Manuel Martínez, en las pocas entrevistas que ha dado a los medios, ha dicho que su firma no está a la venta, aún. Pero tal vez, en algún momento llegue una oferta considerable para la empresa mexicana y sucumba al capital foráneo, como ocurrió con Grupo Modelo y Del Valle.

Las compañías de este ranking están en su segunda generación, algunas en la tercera o cuarta y, por decirlo de algún modo, sus propietarios tienen el control de lo que está pasando en México. Ellos, con sus decisiones, potencian o no la eficiencia y productividad; es su turno de tomar el control y de hacer prosperar a sus empresas y con ello a la economía del país, a la par de preparar el arribo de la nueva generación de tomadores de decisiones.

Otro de los retos que enfrentan las empresas familiares es que mientras se hacen más grandes, más se fragmentan sus acciones. De ahí la importancia de la sucesión. Distintos estudios a nivel internacional demuestran que entre un tercio y la mitad de las empresas familiares no tienen sucesores disponibles para la siguiente generación, y los que hay enfrentan cuestionamientos de quienes los rodean, dudas personales y hasta falta de madurez.

Aunque las organizaciones aquí revisadas han resuelto variados temas en sus agendas, aún tienen pendiente el arribado, a la par de la presión que el elegido, debe enfrentar al someterse a las clásicas comparaciones que hacen los equipos con el anterior CEO. Corresponde a sus comités ejecutivos, delimitar las estrategias que

no sólo les permitan su propia permanencia, sino de las fuentes de trabajo y el buen ritmo en la economía de la nación. »

De acuerdo con la Encuesta Empresas Familiares 2014 de PwC, sólo el 16 % de estas organizaciones reconoce tener un plan de sucesión documentado y formal

METODOLOGÍA

Se contemplaron tres aspectos fundamentales para la construcción del ranking. El primero fue el año de fundación, es decir, es el primer criterio para posicionar a la empresa en el lugar correspondiente. El segundo aspecto es que tuviera una familia identificada, y que la misma poseyera el control, aunque muchas de las veces no tuviera la mayoría accionaria, es decir, el 50% o más.

Aunque un importante número de las empresas que se analizaron cotizan en Bolsa, y la mayoría de las familias cuentan con un amplio porcentaje accionario, no es en todos los casos, como Cemex. La mayoría identificamos a la familia Zambrano y a Don Lorenzo Zambrano (QEPD) como dueños, aunque la misma es en realidad una empresa global y con acciones repartidas en el mundo.

El tercer criterio fue el tamaño de la organización. Se buscaron dentro de la base de datos de Las 1000 Empresas más importantes de México de Mundo Ejecutivo.

EMPRESAS FAMILIARES

RANKING	AÑO DE FUNDACIÓN DE LA COMPAÑÍA	EMPRESAS	PAÍS	SECTOR	DIRECTOR GENERAL
1	1795	Grupo José Cuervo	MÉX.	Bebidas	Juan Francisco Beckmann
2	1847	El Puerto de Liverpool	MÉX.	Comercio Departamental	Jorge Salgado
	1871	Arca Continental	MÉX.	Bebidas	Francisco Rogelio Garza Egloff
3	1887	Industrias Peñoles	MÉX.	Minería	Fernando Alanís
4	1888	El Palacio de Hierro	MÉX.	Comercio Especializado	José María Blanco Alonso
5	1892	Grupo Casa Saba	MÉX.	Comercio Especializado	Manuel Saba Ades
6	1899	GF Banorte	MÉX.	Grupo Financiero	José Marcos Ramírez Miguel
7	1901	Grupo Nacional Provincial	MÉX.	Seguros	Mario Antonio Vela Berrondo
8	1906	Grupo Salinas	MÉX.	Holding	Pedro Padilla
9	1906	Cemex	MÉX.	Cemento	Fernando González Olivieri
10	1911	Ekco	MÉX.	Metalurgia	José Ramón Elizondo Anaya
11	1912	Chinoín	MÉX.	Farmacéutico	Eric Hagsater
12	1914	Grupo Herdez	MÉX.	Alimentos	Héctor Hernández-Pons Torres
13	1915	Laboratorios Senosiain	MÉX.	Farmacéutico	Carlos Senosiain Aguilar
14	1920	Fábrica de Jabón La Corona	MÉX.	Química y Petroquímica	n.d.
15	1925	Grupo Chocolatera Ibarra	MÉX.	Alimentos	Armando Gómez
16	1925	Grupo Kaltex	MÉX.	Textil	Rafael Moises Kalach
17	1926	Grupo Zapata	MÉX.	Envases	José Luis Gutiérrez Bucos
18	1928	Grupo Sanborns	MÉX.	Comercio Departamental	Patrik Slim Domit
19	1928	Grupo Industrial Saltillo	MÉX.	Holding	José Manuel Arana Escobar
20	1929	Grupo Lamosa	MÉX.	Productos Cerámicos	Federico Toussaint Elosúa
21	1930	Grupo Televisa	MÉX.	Medios de Comunicación	Emilio Azcárraga Jean
22	1931	Kimberly Clark Mexico	MÉX.	Papelera	Claudio X. González
23	1934	Grupo Aeroméxico	MÉX.	Holding	Andrés Conesa Labastida
24	1934	Industrias CH	MÉX.	Metalurgia	Sergio Vigil González
25	1935	Grupo Martí	MÉX.	Comercio Especializado	James Paul Smith Márquez
26	1936	Grupo IMSA y Subsidiarias	MÉX.	Siderurgia	Eugenio Clariond Reyes
27	1936	Grupo Vitro	MÉX.	Holding	Adrián G. Sada Cueva
28	1938	Laboratorios Liomont	MÉX.	Farmacéutico	Alfredo Rimoch
29	1939	Grupo ADO	MÉX.	Transporte	José Antonio Pérez Antón
30	1939	Grupo IUSA	MÉX.	Holding	Javier Ríos
31	1940	Grupo Corvi	MÉX.	Consumo	Salvador Álvarez Valdés
32	1940	Grupo Devlyn	MÉX.	Servicios Ópticos	Patrick Devlyn
33	1941	Grupo Cementos de Chihuahua	MÉX.	Cemento	n.d.
34	1942	Farmacías Guadalajara	MÉX.	Servicios	Javier Arroyo Chavez
35	1943	Laboratorios Silanes	MÉX.	Farmacéutico	Antonio López de Silanes
36	1943	Nadro	MÉX.	Farmacéutico	Pablo Escandón
37	1944	Altos Hornos de México	MÉX.	Siderurgia	Luis Zamudio Miechielsen
38	1945	PISA	MÉX.	Farmacéutico	Carlos Álvarez Bermejillo
39	1946	Grupo Bal	MÉX.	Holding	Alberto Baillères
40	1946	Mabe	MÉX.	Electrónica de Consumo	José Luis Berrondo Ávalos
41	1947	Teléfonos de México	MÉX.	Telecomunicaciones	Héctor Slim Seade
42	1947	Organización Ramírez	MÉX.	Entretención	Alejandro Ramírez Magaña
43	1947	Grupo ICA	MÉX.	Construcción	Alonso Quintana Kawage
44	1949	Gruma	MÉX.	Alimentos	Juan Antonio González Moreno
45	1950	Jarritos	MÉX.	Bebidas	Francisco Hill

Continúa en siguiente hoja

de

Elaboró: Raúl Olmedo

PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN	FAMILIA PRINCIPAL	PARTICIPACIÓN ACCIONARIA
Juan Francisco Beckmann	Beckmann	100%
Max David	Brémond Guichard	69%
Manuel L. Barragán Morales	Juan M. Barragán Treviño, la Sra. Samira Barragán Juárez de Santos, la Sra. Magda Cristina Barragán Garza y la señora Cynthia H. Grossman	n.d.
Alberto Baillères González	Baillères González	35%
Alberto Baillères González	Baillères González	98%
Isaac Saba Raffoul	Saba	98%
Carlos Hank	n.d.	90%
Alberto Baillères	Baillères	40%
Ricardo B. Salinas	Salinas Pliego	100%
Rogelio Zambrano Lozano	Zambrano	2%
José Ramón Elizondo Anaya	Elizondo	n.d.
Eric Hagsater	Hagsater	100%
Héctor Hernández - Pons Torres	Hernández-Pons Torres	51%
Carlos Senosiain Aguilar	Senosiain	100%
n.d.	González	100%
n.d.	Gómez Ruíz	100%
Rafael Moises Kalach	Kalach	n.d.
Francisco Cayo - Jorge Zapata Navarro	Zapata	n.d.
Carlos Slim Domit	Slim Helú y Domit	82%
Juan Carlos López Villarreal	López Villarreal	39%
Federico Toussaint Elosúa	Elosúa y Valdés	53%
Emilio Azcárraga Jean	Fideicomiso, Azcárraga	43%
Claudio X. González	X. González	n.d.
Eduardo Tricio Haro	Tricio Haro	20%
Rufino Vigil González	Vigil	67%
Alfredo Harp	Alfredo Harp	n.d.
Eugenio Clariond Reyes	n.d.	90%
Adrián Sada González	Sada Ceva y González	55%
Alfredo Rimoch	Rimoch	100%
José Antonio Pérez Antón	Multifamiliar (90 familias)	n.d.
Carlos Peralta	Peralta	100%
Aurelio Gómez Villaseñor	Villaseñor Zepeda	n.d.
Frank Devlyn	Devlyn	n.d.
Federico Terrazas	Terrazas	n.d.
Javier Arroyo Chavez	Arroyo	n.d.
Antonio López de Silanes	Silanes	100%
Pablo Escandón	Escandón	100%
Xavier D. Autrey Maza	Autrey Maza	4%
Carlos Álvarez Bermejillo	Álvarez Bermejillo	100%
Alberto Baillères	Baillères	79%
José Luis Berrondo Ávalos	Berrondo	48%
Carlos Slim Domit	Slim	53%
Enrique Ramírez Villalón	Ramírez	100%
Bernardo Quintana I	Quintana	8%
Juan Antonio González Moreno	González	100%
Francisco Hill	Hill	n.d.

Continúa en siguiente hoja

EMPRESAS FAMILIARES

RANKING	AÑO DE FUNDACIÓN DE LA COMPAÑÍA	EMPRESAS	PAÍS	SECTOR	DIRECTOR GENERAL
46	1950	Frigorizados La Huerta	MÉX.	Alimentos	José Arteaga Nipmann
47	1950	Organización Sahuayo	MÉX.	Comercio Mayorista	Salvador Álvarez Valdés
48	1952	Industrias Bachoco	MÉX.	Alimentos	Rodolfo Ramos Arvizu
49	1953	Grupo Dixon	EUA.	Comercio Especializado	Steve Dixon
50	1955	Grupo Conduemex	MÉX.	Maquinaria y Equipo Eléctrico	Antonio Gómez García
51	1955	Aristos	MÉX.	Turismo	Elias José Abed Razo
52	1956	Grupo Xignux	MÉX.	Holding	Juan Ignacio Garza Herrera
53	1957	Industria Automotriz	MÉX.	Autopartes	n.d.
54	1959	Grupo Comex	MÉX.	Petroquímica	Marcos Achar Levy
55	1959	Grupo Elektra	MÉX.	Comercio	Mario Gordillo Rincón
56	1959	GF Azteca	MÉX.	Grupo Financiero	Alejandro Valenzuela del Río
57	1959	Koblenz	MÉX.	Electrodomésticos	Ricardo Kohler
58	1960	Grupo Marítimo Industrial	MÉX.	Alimentos	n.d.
59	1962	Jumex	MÉX.	Bebidas	Manuel Martínez
60	1965	Colegios Peterson	MÉX.	Educación	Kenneth Peterson
61	1965	Grupo Coppel	MÉX.	Comercio	Francisco Agustín Coppel Luken
62	1966	Grupo Bimbo	MÉX.	Alimentos	Daniel Javier Servitje Montull
63	1967	Alfa	MÉX.	Holding	Álvaro Fernández Garza
64	1967	Grupo Posadas	MÉX.	Turismo	José Carlos Azcárraga Andrade
65	1968	Grupo Chilchota	MÉX.	Alimentos	n.d.
66	1968	Grupo GVA	MÉX.	Servicios de arquitectura	Andres Gomez Levy
67	1969	Grupo Viz	MÉX.	Alimentos	Jesús Vizcarra Calderón
68	1970	Probiomed	MÉX.	Biotecnología	Jaime Uribe de la Mora
69	1970	Rimsa	MÉX.	Servicios industriales	Fernando Espinoza
70	1971	Grupo Radio Centro	MÉX.	Medios de Comunicación	Francisco Aguirre Gómez
71	1972	GEUPEC	MÉX.	Bebidas	Ildefonso Ochoa
72	1973	Grupo Desc	MÉX.	Holding	Fernando Senderos Mestre
73	1973	Grupo KUO	MÉX.	Servicio de transporte	Fernando Senderos Mestre
74	1973	Transportes Pitic	MÉX.	Logística y Transporte	Jorge Cruz Cons Figueroa
75	1975	Grupo Petrotremex	MÉX.	Industria Química y Petroquímica	José de Jesús Valdez S.
76	1976	Qualtia Alimentos	MÉX.	Alimentos	n.d.
77	1976	Grupo Industrial Kaluz	MÉX.	Industrial y financiero	Antonio del Valle
78	1978	Interceramic	MÉX.	Productos Cerámicos	Victor D. Almeida García
79	1978	Grupo Rotoplas	MÉX.	Plástico	Carlos Rojas Mota Velasco
80	1978	Grupo Hermes	MÉX.	Construcción	Carlos Hank Rohn
81	1979	Grupo Famsa	MÉX.	Comercio	Humberto Garza Valdéz
82	1979	SuKarne	MÉX.	Comercio	Jesús Vizcarra Calderón
83	1980	Grupo Carso	MÉX.	Holding	Antonio Gomez García
84	1980	Fábrica de Papel San Francisco	MÉX.	Papel y Celulosa	Mario García
85	1981	Organización Soriana	MÉX.	Comercio de Autoservicio	Ricardo Martín Bringas
86	1981	Grupo Industrial Maseca	MÉX.	Alimentos	Juan Antonio González Moreno
87	1981	Urbi Desarrollos Urbanos	MÉX.	Construcción	Cuauhtémoc Pérez Román
88	1982	Bio Pappel	MÉX.	Papel y Celulosa	Miguel Rincón Arredondo
89	1982	Softtek	MÉX.	Tecnología	Blanca Treviño
90	1983	Grupo Gigante	MÉX.	Comercio de Autoservicio	Ángel Losada Moreno
91	1983	Corporativo Fragua	MÉX.	Comercio	Javier Arroyo Chávez
92	1983	Grupo Bafar	MÉX.	Alimentos	Óscar Eugenio Baeza Fares
93	1983	Grupo Multisistemas de Seguridad Industrial	MÉX.	Servicios Profesionales	Alejandro Desfassiaux

Continúa en siguiente hoja

de

PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN	FAMILIA PRINCIPAL	PARTICIPACIÓN ACCIONARIA
n.d.	n.d.	n.d.
Aurelio Gómez Villaseñor	Villareal	100%
Javier R. Bours Castelo	Bours	73%
Gino N. Pala	Dixon	n.d.
Antonio Gómez García	Slim	17%
Elías José Abed Razo	Abed Razo	97%
Juan Ignacio Garza Herrera	Garza Herrera	n.d.
Gregorio Ramírez Jáuregui	Ramírez	56%
Alfredo Achar Tussie	Archar	n.d.
Ricardo B. Salinas Pliego	Salinas Pliego	75%
Ricardo Salinas Pliego	Salinas Pliego	75%
Ricardo Kohler	Kohler	100%
Don Antonio Suárez Gutiérrez	Suárez Gutiérrez	100%
Eugenio López Alonso	López Alonso	100%
Kenneth Peterson	Peterson	100%
Francisco Agustín Coppel Luken	Coppel	100%
Daniel Javier Servitje Montull	Servitje	37%
Armando Garza Sada	Garza Sada	45%
Pablo Azcárraga Andrade	Azcárraga Andrade	10%
Don Carlos Herrera Araluce	Herrera Araluce	100%
Andres Gomez Levy	Gómez Vázquez	100%
Jesús Vizcarra Calderón	Vizcarra	n.d.
Jaime Uribe de la Mora	Uribe de la Mora	100%
Fernando Espinoza	Espinoza	100%
Francisco Aguirre G.	Aguirre	52%
Juan I. Gallardo T.	n.d.	n.d.
Fernando Senderos Mestre	n.d.	60%
Fernando Senderos Mestre	Senderos	47%
Jorge Cruz Cons Figueroa	Cruz Cons Figueroa	100%
Dionisio Garza Medina	n.d.	n.d.
Juan Ignacio Garza Herrera	Garza Herrera	n.d.
Antonio del Valle	Del Valle	n.d.
Victor D. Almeida García	Almeida	34%
Carlos Rojas Mota Velasco	Rojas Mota Velasco	64%
Carlos Hank Rohn	Hank Rohn	n.d.
Don Humberto Garza González	Garza Valdez	63%
Jesús Vizcarra Calderón	Vizcarra	n.d.
Carlos Slim Domit	Slim	82%
n.d.	n.d.	n.d.
Francisco Javier Martín Bringas	Martín Bringas y Martín Soberón	86%
Juan Antonio González Moreno	González	83%
Cuauhtémoc Pérez Román	Pérez Román	34%
Miguel Rincón Arredondo	Rincón Arredondo	85%
n.d.	n.d.	n.d.
Ángel Losada Moreno	Losada	46%
Miguel Ángel Fadi Adib	n.d.	90%
Oscar Eugenio Baeza Fares	Baeza Fares	n.d.
Alejandro Desfassiaux	Desfassiaux	100%

Continúa en siguiente hoja

 3 9
 de

EMPRESAS FAMILIARES

RANKING	AÑO DE FUNDACIÓN DE LA COMPAÑÍA	EMPRESAS	PAÍS	SECTOR	DIRECTOR GENERAL
94	1983	Royal Holiday	MÉX.	Turismo	Pablo González Carbonell
95	1984	Grupo Lala	MÉX.	Bebidas	Scot Rank
96	1984	Grupo Xcaret	MÉX.	Turismo	Miguel Quintana Pali
97	1984	Campi Alimentos	MÉX.	Alimentos	Rodolfo Ramos Arvizu
98	1987	Grupo Comercial Chedraui	MÉX.	Comercio de Autoservicio	José Antonio Chedraui Eguia
99	1987	Grupo TMM	MÉX.	Holding	José F. Serrano Segovia
100	1989	América Móvil	MÉX.	Telecomunicaciones	Daniel Hajj Aboumrad
101	1989	Homex	MÉX.	Construcción	Gerardo de Nicolás
	1989	Corporación Mexicana de Restaurantes	MÉX.	Alimentos	Joaquín Vargas Mier y Terán
102					
103	1991	Grupo Acerero del Norte	MÉX.	Holding	Luis Enrique Samudio Michelsen
104	1991	Grupo Omnilife	MÉX.	Alimentos	José Luis Higuera Barberi
105	1991	Ajemex	PER.	Bebidas	n.d.
106	1992	GF Inbursa	MÉX.	Grupo Financiero	Javier Foncerrada
107	1992	Grupo Hidrosina	MÉX.	Comercio Especializado	Paul Karam
108	1992	Grupo Internacional Gomo	MÉX.	Comercio	Juan Manuel Jiménez G.
109	1993	TV Azteca	MÉX.	Medios de Comunicación	Mario San Romn Flores
110	1993	Grupo Minsa	MÉX.	Alimentos	José Cacho
111	1994	Grupo Marcatel	MÉX.	Telecomunicaciones	Gustavo M. de la Garza Ortega
112	1994	Axtel	MÉX.	Telecomunicaciones	Tomas Milmo Santos
	1995	Corporación Interamericana de Entretenimiento	MÉX.	Entretenimiento	Luis Alejandro Soberón Kuri
113					
114	1997	Alpek	MÉX.	Petroquímica	José de Jesús Valdez Simancas
115	1997	Alsea	MEX.	Alimentos	Fabián Gosselin
116	1997	Farmacias de Similares	MEX.	Comercio Especializado	Victor González
117	1998	Grupo Villacero	MEX.	Siderurgia	Julio César Villarreal Guajardo
118	1998	Grupo Empresarial Ángeles	MEX.	Holding	Olegario Vázquez Aldir
119	1999	Grupo México	MEX.	Holding	Germán Larrea Mota Velasco
120	2005	Italika	MEX.	Automotriz	Alberto Tanus

PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN	FAMILIA PRINCIPAL	PARTICIPACIÓN ACCIONARIA
Pablo González Carbonell	Gonzalez Carbonell	100%
Eduardo Tricio Haro	Tricio Haro	30%
Miguel Quintana Pali	Quintana	100%
Javier R. Bours Castelo	Robinson Bours	100%
Alfredo Chedraui Obeso	Chedraui	70%
José F. Serrano Segovia	Serrano Segovia	36%
Carlos Slim Domit	Slim	50%
Tomás de Nicolás Gutiérrez	Nicolás	n.d.
Joaquín Vargas Guajardo	Vargas Guajardo	69%
Alonso Ancira E	Ancira y Autrey	n.d.
Jorge Vergara Madrigal	Vergara Madrigal	57%
Arturo y Carlos Añaños	Añaños	n.d.
Marco Antonio Slim	Slim	n.d.
Paul Karam	Karam	100%
Juan Manuel Jiménez Gómez	Jiménez	51%
Ricardo B. Salinas	Salinas Pliego	75%
José Ernesto Cacho Ribeiro	Cacho	n.d.
Gustavo M. de la Garza Ortega	Garza Ortega	100%
Tomás Milmo Santos	Milmo Santos	Más del 10%
Luis Alejandro Soberón Kuri	Soberón Kuri	15%
Armando Garza Sada	Garza Sada	45%
Alberto Torrado	Torrado Martínez	38%
n.d.	n.d.	n.d.
Julio César Villarreal Guajardo	Villareal	n.d.
Olegario Vázquez Raña.	Vázquez	n.d.
Germán Larrea Mota Velasco	Larrea	45%
Ricardo Salinas Pliego	n.d.	n.d.



Continúa en siguiente hoja

Fecha 06.06.2015	Sección Revista	Página 2-34-43
----------------------------	---------------------------	--------------------------

