

CRECIMIENTO Y ADOPCIÓN DE NEARSHORING EN MÉXICO

Costos y salarios en la región asiática apuntala a nuestro país como un destino para la tercerización de operaciones.

COLUMNA INVITADA:

RYDER SISTEM INC.

Como los costos de producción y salarios han aumentado en China, los fabricantes han visto a México como su próximo destino de tercerización. Sin embargo, el movimiento conlleva algunas preguntas: “¿puede mi organización beneficiarse de traer las operaciones de fabricación a México?” “¿Podemos garantizar la calidad?” “¿Qué tan seguro es el mercado mexicano?”

Las empresas estadounidenses están sacando provecho de una serie de beneficios por reapuntalar sus operaciones de fabricación en México. Las empresas también están disfrutando de la mejora en la velocidad de salida de sus productos al mercado y la capacidad para satisfacer las demandas del consumidor, los costos más bajos de fletes y de inventarios.

Además de la proximidad geográfica a los clientes y socios de fabricación, así como un menor número de interrupciones en la cadena de suministro, una mejor protección de la propiedad intelectual y un mejor control de calidad global, de acuerdo a Darcee Scavone, VP y gerente general de Operaciones en la Cadena de Suministro Automotriz, **Aeroespacial** e Industrial de Ryder System, Inc.

Como parte de una región comercial de un billón de dólares, las cifras confirman las tendencias y han creado “un mercado floreciente entre Estados Unidos, México y Canadá”, enfatiza Scavone.

“Para dar servicio al mercado emergente, los proveedores 3PL y las empresas de logística están entregando servicios adaptados a las necesidades de los clientes”, agregó Eugenio Sevilla-Sacasa, VP de Soluciones para la Cadena de Suministro Internacional de Ryder System, Inc.

Pero existen algunas incógnitas que podrían frenar el proceso de tercerización y nearshoring en México. La seguridad es una de ellas; no obstante, Eugenio Sevilla-Sacasa considera que “el proceso de cruce fronterizo en sus más de dos mil millas ha recibido una nueva dirección”.

La presencia e influencia de los cárteles puede ser un problema, incluyendo la “contaminación” de las cargas que se dirigen a Estados Unidos; sin embargo, los 3PL con suficiente experiencia invierten en las personas, los procesos y la tecnología correcta para impedir el crimen.

Esto incluye un fuerte control de acceso electrónico, video vigilancia en las entradas, salidas y áreas de carga de las instalaciones, un fuerte monitoreo y “planes de acción sólidos para cualquier envío que pueda verse comprometido”.

Referente a los candidatos a tomar la opción del nearshoring, Eugenio Sevilla-Sacasa piensa que eso depende de los objetivos logísticos de las empresas. Con los fabricantes de automóviles anunciando sus próximas aperturas de plantas de fabricación, ellos mismos son quienes deben decidir si quieren permanecer en Estados Unidos y transportar sus productos al sur o estar más cerca de la principal

planta de ensamble.

Este panorama va más allá del sector automotriz, pues incluye otros sectores como los de bienes de consumo, electrónica, alta tecnología e, incluso, los procesadores de alimentos.

El directivo de Ryder considera también que cualquier fabricante en Estados Unidos debería explorar México, idea que secundó Darcee Scavone. “Si su empresa está en expansión y cree que es un buen negocio ir a México, no hay razón para no explorarlo”.

Y ante la duda que podría generar el hecho de que en México no exista el flujo suficiente de materias primas de calidad, Eugenio Sevilla-Sacasa destacó que ese es un problema que se debe resolver en las propias instalaciones apoyados en la importación que requieran desde cualquier parte del mundo.

Por último, recaló que la importancia del 3PL en México radica en que puede ayudar a realizar un análisis de costo-beneficio en cualquier escenario, aperturas de plantas o simulaciones de interrupción. Por otra parte, los 3PL ofrecen flotas e instalaciones que se pueden abrir en todo el mercado mexicano como si fuera una extensión de las operaciones estadounidenses.

3PL, UNA EXTENSIÓN PARA LAS CADENAS DE SUMINISTRO



TILCAN
UNA REGION DE
UN BILLON DE
DOLARES

