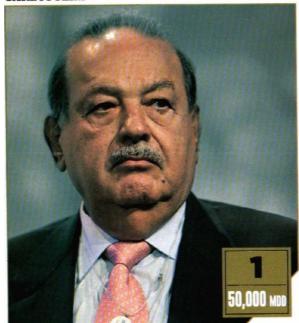


### MILLONARIOS MEXICANOS

Al ranking de este año se suman por primera vez dos fortunas familiares más, la de los Achar Levy y los Espinosa Abdala, en un año (2015) que no fue precisamente favorable para la élite. La mayoría de las fortunas se achicaron, la de Carlos Slim en 27,000 MDD —más que la riqueza conjunta de las tres familias que le siguen en la lista.

POR EDUARDO GARCÍA, ISMAEL JIMÉNEZ Y ROBERTO ARTEAGA

### **CARLOS SLIM**



CARLOS SLIM HELÚ / 76 AÑOS

CARGO: Presidente Honorario de América Móvil
ESTUDIOS: Ingeniero de la UNAM
FUENTE DE RIQUEZA: Industrias diversas
ORIGEN DE SU RIQUEZA: Autogenerada

El magnate de las telecomunicaciones Carlos Slim Helú tiene alrededor de 300 millones de líneas telefónicas móviles y terrestres en 19 países a través de América Móvil, que él controla. Su dominio del mercado de telecomunicaciones de México —las unidades de América Móvil tenían una participación de 70% del mercado de la telefonía móvil y 80% de la telefonía fija—se ha mermado desde la aprobación de las reformas estructurales de 2013 y 2014, que prohíben a las compañías controlar más de 50% de los mercados de telecomunicaciones y radiodifusión. Slim ha comprado activos en España y apostado por contratos de producción de petróleo en México, que se abrieron al capital privado y extranjero por primera vez en ocho décadas.

COMPAÑÍAS	TOTAL ACCIONES	VALOR EMPRESA En MDD	MILLONARIO ACCIONES	MILLONARIO Interés (%)	RIQUEZA En mod
AMÉRICA MÓVIL					
SERIE L SERIE AA	41,989 23,385	27,325 15,091	21,097 23,385	50.2 100.0	13,729 15,091
SERIE A	626 66,000	401 42,817	44,482	0.0 67.4 71.0	26,820 5.881
GRUPO CARSO GRUPO INBURSA MINERA FRISCO	2,274 6,667 2,545	8,284 10,250 1,117	1,614 3,778 1,985	56.7 78.0	5,809
IDEAL NYT*	3,000	3,496 117	1,950	65.0 16.8	2,273
FCC"* BTRBS	261	101	67	25.6	517 4,950
TELESITES SERIE L SERIE AA	2,099	1,244	577 996	27.5 85.2	
SERIE A	31 3,300	18 1,955	0.0 1,573	0.0 47.7	931
BIVIDENDOS (EN PE AMÉRICA MÓVIL GRUPO CARSO GRUPO INBURSA	305)			22,420 1,211 1,429	
TOTAL				25,070	1,523

Cifras redondeadas en milliones (dólares / acciones). \*DÓLARES / \*\*EURO!



Página 1 de 14 \$ 337020.00 Tam: 5617 cm2



# GERMÂN LARREA 2 9,000 MDD

GERMÁN LARREA / 62 AÑOS

CARGO: Presidente ejecutivo de Grupo México

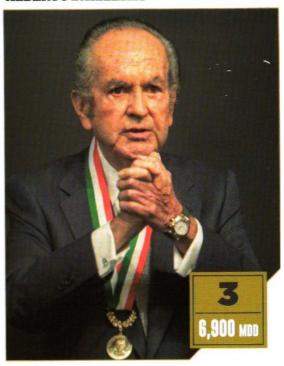
ESTUDIOS: N

FUENTE DE RIQUEZA: Industrias minera, de transporte, energética, de entretenimiento ORIGEN DE SU RIQUEZA: Heredada/Acrecentada

El empresario minero Germán Larrea y su familia poseen poco más de la mitad de Grupo México, la mayor empresa de minería e infraestructura del país. Cuenta con tres unidades principales: Americas Mining Corporation: posee activos mineros en México, Perú (Southern Copper) y Estados Unidos (Asarco); Infraestructura y Transportes México (ITM): poseedora de dos ferroviarias, Ferrocarril Mexicano (Ferromex) y Ferrosur, a través de su filial Grupo Ferroviario Mexicano; y una participación de 30% en Grupo Aeroportuario del Pacífico (GAP), que opera aeropuertos y la que tendría que vender a mediados de este año si se ratifica una decisión reciente de la Suprema Corte de Justicia mexicana. A principios de 2015, Grupo México consideró la posibilidad de sacar a bolsa 15% de m. En agosto de 2014, la empresa minera se enfrentó a una estrecha vigilancia luego de que un derrame tóxico en su mina de cobre más grande, en Sonora, contaminara dos ríos cercanos. El gobierno obligó a la empresa a depositar 2,000 millones de pesos (MOP) en un fideicomiso para compensar a los residentes locales perjudicados por el derrame.

COMPARÍAS	TOTAL ACCIONES	YALOR EMPRESA En Mod	MILLONARIO Acciones	MILLONARIO INTERÉS (%)	RIQUEZA EN MOD
GRUPO MÉXICO CINEMEX Inmobiliaria Bosques De Civelos	7,785	14,645	3,500	45.0	6,784 315
MEXTRANSPORT SOUTHERN COPPER OTABS DIVIDENDOS TOTAL	785		2	0.3	54 1,657 146 9,000

### ALBERTO BAILLÈRES



ALBERTO BAILLÈRES GONZÁLEZ / 84 AÑOS

**CARGO:** Presidente del Consejo de Peñoles, Palacio de Hierro, GNP y Profuturo

ESTUDIOS: Economista por el ITESM

FUENTE DE RIQUEZA: Industria minera, comercio

departamental, seguros, bebidas

ORIGEN DE SU RIQUEZA: Heredada/Acrecentada

Alberto Baillères González preside Industrias Peñoles, la segunda compañía minera más grande de México y una de las principales productoras de plata del mundo. Controla también la cadena de departamentales Grupo Palacio de Hierro, la aseguradora Grupo Nacional Provincial (GNP) y la administradora de pensiones Grupo Profuturo, y es dueño de una participación en la embotelladora de Coca-Cola FEMSA. Ballères preside el consejo del ITAM, universidad mexicana especializada en negocios y economía, fundada por el difunto padre de don Alberto, Raúl Baillères.

COMPARIAS	TOTAL ACCIONES	VALOR EMPRESA En MDD	MILLONARIO Acciones	MILLONARIO Interés (%)	RIQUEZA En MDD
PEÑOLES Grupo Palacio	397	3,363	274	68.8	2,314
DE HIERRO GNP GRUPO PROFUTURO	378 224 285	1,137 424 835	357 157 211	94.4 70.2 74.1	1,000 298 618
FEMSA UB UBB	1,417 2,161 3,578	11,066 19,870 30,936	218	6.1	1,300
KUO Valores mexicano Casa de Bolsa Begona	456	751	5	0.0	8
GANADO BRAYO Otros Dividendos Total					1,300 104 6,900



### EVA GONDA DE RIVERA Y FAM.



EVA GONDA RIVERA / 76 AÑOS **INVERSIONISTA** 

**ESTUDIOS: ITESM** 

FUENTE DE RIQUEZA: Industria refresquera y tiendas de conveniencia

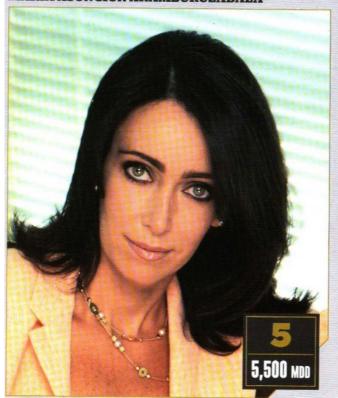
ORIGEN DE SU RIQUEZA: Heredada

Eva Gonda Rivera es la viuda de Eugenio Garza Lagüera, expresidente de FEMSA, la mayor embotelladora y distribuidora de Coca-Cola de América Latina, la cual cuenta con operaciones en nueve países del continente. Eugenio, que murió en 2008, dejó su participación a su esposa Eva y sus cuatro hijas. La compañía adquirió Farmacias Farmacón, una cadena de farmacias líder en el norte de México, en diciembre de 2014, por un precio no revelado. FEMSA, cuyas acciones se negocian en las bolsas de México y Nueva York, intenta replicar en sus farmacias el exitoso modelo de negocio de sus tiendas de conveniencia OXXO, que cuentan con más de 11,000 sucursales en todo el país. Gonda Rivera y sus hijas tienden a evitar los reflectores en México. Una de sus hijas, Eva María Garza Lagüera Gonda, está casada con José Antonio Fernández Carbajal, director general de FEMSA.

COMPAÑÍAS	TOTAL Acciones	VALOR EMPRESA En MDD	MILLONARIO Acciones	MILLONARIO Interés (%)	RIQUEZA En mod
FEMSA UB UBO OTROS DIVIGENDOS	1,417 2,161 3,578	11,066 19,870 30,936	782 18	55.2 0.8	5,636 165 5,800 174 88
TOTAL					6,100

Cifras redondeadas en millones (dólares / acciones).

### MARÍA ASUNCIÓN ARAMBURUZABALA



MARÍA ASUNCIÓN ARAMBURUZABALA / 52 AÑOS INVERSIONISTA

ESTUDIOS: Contadora Pública ITAM

FUENTE DE RIQUEZA: Industrias inmobiliaria, de capital privado

ORIGEN DE SU RIQUEZA: Autogenerada

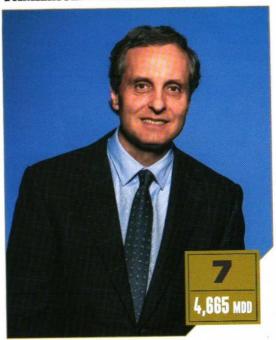
María Asunción Aramburuzabala, así como su hermana Lucrecia Aramburuzabala y su madre Lucrecia Larregui, heredaron una participación controladora en la cervecera Grupo Modelo (fabricante de la cerveza Corona) cuando su padre, Pablo Aramburuzabala, murió en 1995. El abuelo de María cofundó la compañía en 1925. María Asunción es quien se ha encargado de administrar y acrecentar la fortuna heredada mediante inversiones estratégicas en beneficio de la familia, incluida una participación en la cervecera Grupo Modelo. En 2013, Anheuser-Busch InBev compró el 50% de Grupo Modelo que aún no poseía por 20,100 MDD en efectivo, lo que significó para la familia Aramburuzabala monetizar una parte de su fortuna —pese a la venta, María Asunción es integrante del consejo de los nuevos dueños de Grupo Modelo. A la par, María Asunción sirve actualmente como directora general de la firma de inversión Tresalia Capital. Tresalia ha financiado al proveedor de almacenamiento de datos KIO Networks, el cual también es conocido como SixSigma Networks México.

COMPAÑÍAS	TOTAL ACCIONES	VALOR EMPRESA En mod	MILLONARIO Acciones	MILLONARIO INTERÉS (%)	RIQUEZA En MDD
TELEVISA (VENTA) MODELO (VENTA) TRESALIA CAPITAL TORY BURCH OTROS					219 4,566 50 591
TOTAL					5,500



### **FAMILIA GONZÁLEZ MORENO** JUAN A. **GONZÁLEZ** MORENO / **57 AÑOS** ACCIONISTA Y PARTE DE LA FAMILIA CARGO: Presidente del consejo de administración de Gruma FUENTE DE RIQUEZA: Industria financiera y de alimentos ORIGEN DE SU RIQUEZA: Heredada Tras el fallecimiento de Roberto González Barrera, el patriarca de la familia González Moreno, Juan asumió las riendas de Gruma en 2012, tras haber ocupado diversos cargos en filiales del grupo: fue director de proyectos especiales en Azteca Milling y subdirector en Mission Foods, fue director general de GIMSA y de Gruma en Asia y Oceania. La transición no fue sencilla, pues tanto Gruma como Grupo Financiero Banorte, el otro gran negocio de la familia, vivieron el acecho de inversionistas interesados en tomar parte de la propiedad y, en el caso del banco, relegar a los González Moreno de las decisiones clave y la administración. Como presidente y cco, Juan González Moreno dirigió la compra del paquete accionario que Archer Daniels Midland tenía en Gruma: el 23.7% de los títulos por un monto de 450 MDD. También lideró la compra de Azteca Foods en España en 48 MDD, y la de Mexifoods por 15 MDD. Los títulos de Gruma han incrementado su precio 302% entre finales de 2013 y de 2015. A través de Banorte, la familia González Moreno participa con 13% de la cartera de crédito del sistema bancario mexicanos y han visto como sus acciones en el grupo financiero se revaluaron 113% en los últimos cinco años, al cierre de 2015. En el marco de la reforma energética, Banorte creó un fondo para invertir en el sector, que arranca con 500 MDD, y está en busca de socios creó un fondo para invertir en el sector, que arranca con 500 мю, y está en busca de socios para incrementar la capitalización del fondo

### **FAMILIA SERVITJE MONTULL**



DANIEL SERVITJE MONTULL / 56 AÑOS

CARGO: Consejero presidente y director general

ESTUDIOS: Administración de empresas en la lbero y maestría
en Stanford

FUENTE DE RIQUEZA: Industria de la panificación ORIGEN DE SU RIQUEZA: Heredada

Grupo Bimbo, la empresa de panificación más grande del mundo, fue fundada en la Ciudad de México en 1945 por cinco familias, una de las cuales son los Servitje Sendra, representada por Lorenzo Servitje Sendra, padre de Daniel Servitje Montull. La expansión internacional del grupo ha sido trepidante. Sólo en las últimas dos décadas, ha adquirido 36 empresas, incluido el anuncio reciente de compra de la canadiense Italian Home Bakery (IHB). Del conjunto de adquisiciones, la mayor inversión fue para adquirir George Weston Foods, cuyo monto fue de 2,380 MDD; el segundo mayor desembolso fue para hacerse de Canada Bread en 2014, por 1,830 MDD canadienses. A 70 años de su fundación, Grupo Bimbo hoy tiene presencia en 19 países en los continentes americano, europeo y asiático, atiende un mercado de 1,500 millones de consumidores a través de 103 marcas y opera 153 plantas. La campaña expansionista aún no termina: el año pasado la compañía invirtió 650 MDD para renovar de sus plantas en todos sus mercados y destinará otros 54 MDD a la construcción de una nueva fábrica y un centro de distribución en Argentina. Y recientemente llegó a un acuerdo para adquirir la totalidad de las acciones de Panrico en España y Portugal (el negocio pan de caja con marca no está incluido en el acuerdo), en 190 millones de euros (MDE).

COMPARÍAS	TOTAL ACCIONES	VALOR EMPRESA En MDD	MILLONARIO Acciones	MILLONARIO INTERÉS (%)	RIQUEZA EN MOD
BIMBO BTRBS TOTAL	4,703	12,090	1,757	37.3	4,515 150 4,665
		Cifras redono	deadas en mill		s / acciones).



### JERÓNIMO ARANGO

**8** 4,400 mdd JERÓNIMO ARANGO / 90 AÑOS

ESTUDIOS: NO

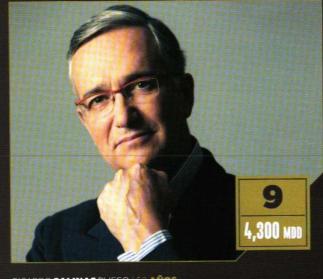
FUENTE DE RIQUEZA: Comercio al detalle ORIGEN DE SU RIQUEZA: Autogenerada

Jerónimo Arango y sus dos hermanos, Manuel y Plácido, ganaron una fortuna cuando vendieron su participa-

ción mayoritaria en la tienda de descuento Cifra al brazo mexicano de la estadounidense Wal-Mart en 1997. Jerónimo fundó la predecesora de Cifra junto con sus hermanos en 1958. A raíz de la venta, los hermanos quedaron fuera de los reflectores. Se dice que Jerónimo vive una vida tranquila en Los Angeles, California. Mientras que Manuel, un desarrollador de bienes raíces, fundó el Centro Mexicano para la Filantropía y es un defensor de la filantropía enfocada a problemas sociales y del medio ambiente. Plácido ha sido dueño de una cadena de restaurantes.

COMPAÑÍAS	TOTAL	VALOR EMPRESA	MILLONARIO	MILLONARIO	RIQUEZA
	Acciones	EN MOD	ACCIONES	INTERÊS (%)	EN MDD
NALMART (VENTA) ITROS IOTAL					3,120 1,317 4,400

### **RICARDO SALINAS PLIEGO**



RICARDO SALINAS PLIEGO / 60 AÑOS

CARGO: Presidente de Grupo Salinas, Elektra, Banco Azteca y TV Azteca ESTUDIOS: Contador Público del ITESM y posgraduado en Administración de

Empresas de University of Tulane

FUENTE DE RIQUEZA: Industria minorista, financiera y telecomunicaciones ORIGEN DE SU RIQUEZA: Autogenerada Ricardo Salinas Pliego, dueño de empresas de retail, banca y televisión, dio un golpe inesperado en la industria de la telefonía móvil en 2014. Salinas compró en 2003 al Grupo lusacell, entonces el cuarto operador de telefonía móvil más grande de México, a Vodafone y Verizon en 2003 por 10 мрр y asumió unos 800 мрр en deuda. Más tarde, el emprendedor vendió la mitad de lusacell al Emilio Azcárraga en 2012. En septiembre de 2014, volvió a comprar esa participación de 50% a Televisa, recompuso la compañía y luego la vendió a AT&T por 2,500 мор, incluyendo 800 мор en deuda, en un acuerdo que se cerró en enero de 2015. FORBES calcula que Salinas ganó 835 MDD del acuerdo después de impuestos. Salinas mantiene un pie en las telecomunicaciones al escindir a TotalPlay de Iusacell como parte de la transacción. Eso le permite continuar ofreciendo servicios como acceso a Internet de alta velocidad y televisión por cable a clientes mexicanos de alta gama. El grueso de su fortuna aún está ligado a su cadena de tiendas minoristas de electrodomésticos y brazo bancario, Grupo Elektra, que permite a los consumidores menos prósperos pedir prestado dinero de su división de banca, Banco Azteca, para comprar artículos como televisores y refrigeradores en sus tiendas. También es dueño de TV Azteca.

COMPAÑÍAS	TOTAL Acciones	VALOR EMPRESA En MDD	MILLONARIO Acciones	MILLONARIO Interés (%)	RIQUEZA En MDD
GRUPO ELEKTRA TY AZTECA OTROS INVIDENDOS TOTAL	238 2,985	4,371 346	173 1,934	72.9 64.8	3,100 224 1,000 25 4,300
		Cifi	as redondeadas	en millones (dó	lares / acciones).

### **FAMILIA ROBINSON BOURS**



FRANCISCO JAVIER BOURS CASTELO

CARGO: Presidente del Consejo de Bachoco y Megacable

ESTUDIOS: Ingeniero Civil en el ITESM

FUENTE DE RIQUEZA: Industria de alimentos y

telecomunicaciones ORIGEN DE SU RIQUEZA:

La familia Robinson Bours incursionó en la producción avícola en 1952, cuando los hermanos Javier, Alfonso, Juan y Enrique inician la producción de huevo en una granja en Ciudad Obregón, Sonora, lo que marca el nacimiento de Bachoco. Hoy es la segunda generación, a través de Francisco Javier Bours Castelo, la que está al mando del negocio familiar. Bachoco, presidida por Francisco Javier, es la

productora más importante de huevo, pollo y came en México. Al mismo tiempo, él está al frente de Megacable, compañía que nació en 1982 y que está considerada como una de las empresas de telecomunicaciones más sólidas de su sector. El clan Robinson Bours participa con el 77% de las acciones de Bachoco, una empresa que al paso de los años ha diversificado su negocio con la incorporación de productos procesados elaborados a partir de la came de pollo, como son hamburguesas y embutidos. Megacable, en la que los Bours tiene una participación accionaria de 41%, ofrece servicios de telecomunicaciones *triple play* a alrededor de 849,000 clientes, internet a 1.7 millones de usuarios y televisión de paga a 2.6 millones de suscriptores.

COMPARIAS	TOTAL Acciones	VALOR EMPRESA En mod	MILLOHARIS Acciones	MILLONARIO Interés (%)	RIQUEZA En mod
BACHOCO MEGACABLE OTROS DIVIDENDOS TOTAL	600 860	2,335 3,151	463 356	77.3 41.4	1,803 1,305 123 52 3,283
		Cifi	as redondeadas	en millones (dál	ares / acciones).

Continúa en siguiente hoja

de



## ANTONIO DEL VALLE

NTONIO DEL VALLE RUIZ / 77 AÑOS CARGO: Presidente Honorario de ESTUDIOS: Contador Público **FUENTE DE RIQUEZA: Industria** 

química, bancaria, materiales de construcción y manufacturera

**ORIGEN DE SU RIQUEZA:** 

Autogenerada

Los negocios de Antonio del Valle pasan financiero y la industria química. Grupo Financiero Ve por Más y Mexichem son los dos pilares de la fortuna de uno de los hombres más acaudalados y de su familia. A pesar de que el mayor aporte a su riqueza proviene de Mexichem, la trayectoria más extensa de Del Valle Ruiz es en el sector financiero. En 1978, logró que Bancrecer fuera autorizada como la primera institu ción de banca múltiple en México. Aunque

el sueño duró poco, ya que la nacionaliza ción de la banca (decretada a principios de los años de 1980 por José López Por-tillo) lo dejó fuera del juego, en 1992 volvió a la carga y adquirió junto con otros socios el grupo financiero que daría lugar a Banco Bital, negocio en el que participó hasta 2002. Dos años más tarde fundó Grupo Financiero Ve por Más y en 2005 consolidó su participación industrial a través de diversas operaciones que conformaron a Mexichem. Grupo Kaluz es la controladora de los negocios de los Del Valle, entre los cuales está Elementia, empresa cemente en sociedad con los Slim, y Byline Bank, una entidad financiera con operaciones en Chicago, Estados Unidos. Del Valle Ruiz, nacido el 13 de agosto de 1938, ha dejado la condución de los negocios en sus hijos Juan Pablo del Valle Perochena, quien es presidente del consejo de administración y Antonio y Francisco Javier, integrantes también de ese órgano máximo.

COMPAÑÍAS	TOTAL Acciones	VALOR EMPRESA En mod	MILLONARIO Acciones	MILLONARIO Interés (%)	RIQUEZA En moo
MEXICHEM ELEMENTIA POCHTECA BANCO POPULAR ESPAÑOL VE POR MÁS	2,100 874 131 2,165	4,202 1,018 71 357	880 345 21 97	41.9 39.5 0.2 4.5 75.1	1,762 402 11 142 21
BYLINE BANK Otros Dividendos Total					208 28 2,600



MARCOS ACHAR LEVY / 53 AÑOS

**CARGO:** Vicepresidente de Recubrimientos Arquitectónicos y director general ejecutivo de PPG-Comex

ESTUDIOS: MBA en H

FUENTE DE RIQUEZA: Industria de pinturas ORIGEN DE SU RIQUEZA: Autogenerada

La compra de las tlapalerías El Gallito y Paso del Valle, entre 1943 y 1952, fue el origen de Comercial Mexicana de Pinturas (Comex), un imperio de las pinturas en México y Centroamérica edificado por la familia Achar, llegada a México desde Siria a principios del siglo xx. En 1960, Comex inició operaciones formales con un pequeño taller y un capital de social de 100,000 pesos. En 1998, Alfredo Achar Tussie tomó las riendas de Comex como director general y presidente del consejo, y expandió el negocio a Centroamérica. Bajo la dirección su hijo Marcos Achar Levy (en la foto), Comex llamó la atención de Sherwin-Williams, que hizo una oferta de compra en 2012, pero ante la no aprobación de la Cofece la estadounidense desistió de sus intentos. En junio de 2014, la estadounidense PPG Industries anunció un acuerdo de compra de la empresa mexicana en 2,300 MDD, el cual cerró en noviembre del mismo año. Antes de su venta, Comex tuvo en 2013 ingresos por 1,300 MDD.

COMPAÑÍAS	TOTAL	VALOR EMPRESA	MILLONARIO	MILLONARIO	RIQUEZA
	Acciones	En mod	Acciones	Interés (%)	En mdo
CONSORCIO COMEX (VENTA) TOTAL					2,300 2,300





RICARDO MARTÍN BRINGAS / 55 AÑOS

ORIGEN DE SU RIQUEZA: Autogenerada

1.800

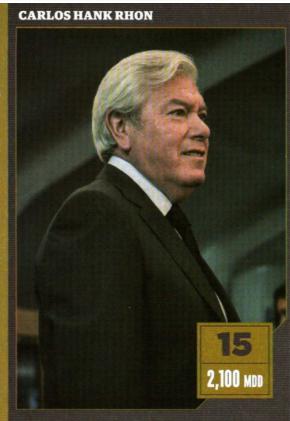
CARGO: Director general de Soriana

ESTUDIOS: Licenciado en Sistemas

COMPANIAS

TOTAL

**FUENTE DE RIQUEZA: Comercio al** 



CARLOS HANK RHON / 69 AÑOS

CARGO: Presidente del Consejo de GF Interacciones

ESTUDIOS: Licenciado en Contabilidad en ef ITESM

FUENTE DE RIQUEZA: Industria bancaria, manufacturera,

ORIGEN DE SU RIQUEZA: Autogenerada

La fortuna de Carlos Hank Rhon incluye activos en las industrias financiera, industrial, inmobiliaria y de transporte. Su activo más conocido es el holding Grupo Financiero Interacciones, del cual él y su familia poseen más de 70%. En 2014, su hijo Carlos Hank González dejó la compañía para convertirse en presidente de la junta de otro conglomerado bancario, Grupo Financiero Banorte, en el que la familia de su esposa tiene una participación de 12%. Adernás de Interacciones, Hank Rhon es propietario de Grupo Hermes, un conglomerado industrial con intereses en la construcción, obras de infraestructura, energía, transporte, turismo y concesionarias de automóviles. Es hijo de uno de los políticos más conocidos de México, el fallecido Carlos Hank González, que ocupó varios cargos gubernamentales clave, como la alcaldía del Distrito Federal, la Secretaría de Agricultura y la gubernatura de su natal Estado de México.

COMPAÑAS	TOTAL Acciones	VALOR EMPRESA En MDD	MILLONARIO Acciones	MILLONARIO Interés (%)	RIQUEZA En MDD
INTERACCIONES FAMILY OFFICE GRUPO HERMES VENTA ACCIONES	270	1,413	187	69.4	980 477 220
INTERACCCIONES PLAYA MUJERES TUSA TRANSPORTES OTROS DISPENSES TOTAL					143 30 15 253 17 2,100
TUTAL		Cifras redond	leadas en millo	ones (dólares	

Continúa en siguiente hoja

RIBIE7A

EN MOD

2138

2.218

Aun así, Soriana alcanza con esto cerca

de 20% de participación de mercado, por

detrás de su acérrimo rival Wal-Mart, que

una administración claramente familiar: 11

son hermanos y primos.

MILLONARIO

1,032

VALOR EMPRESA

EN MDD

3.730

miembros de su Consejo de Administración

MILI ONARIO

INTERÉS (%)

57.3

Cifras redondeadas en millones (dólares / acciones).

tiene una cuota de más de 60%. A diferencia de la estadounidense, Soriana tiene



### EMILIO AZCÁRRAGA JEAN



EMILIO AZCÁRRAGA JEAN / 48 AÑOS CARGO: Presidente y director general de Grupo Televisa

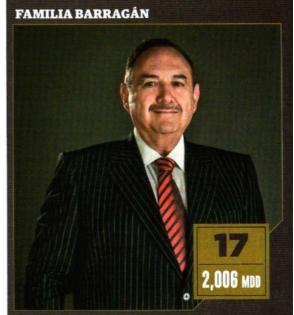
ESTUDIOS: Universidad Iberoamericana FUENTE DE RIQUEZA: Industria de la televisión, radiofónica

ORIGEN DE SU RIQUEZA: Heredada

**FAMILIA MICHEL SUBERVILLE** 

Azcárraga Jean es presidente y ceo de Grupo Televisa, uno de los mayores productores de contenido televisivo en español en el mundo. Se convirtió en ceo después de la muerte de su padre en 1997. En enero de 2015, Televisa vendió su participación de 50% en lusacell, empresa de telefonía móvil, a su antiguo dueño, el multimillonario Ricardo Salinas Pliego, por 717 MDD, más deuda. Televisa había comprado esa participación a Salinas en 2012. Más tarde, AT&T compró todo lusacell a Salinas por 2,500 MDD, incluyendo 800 MDD en deuda. Televisa aumentó su control sobre la TV por cable con la compra de Cablevisión Red en 2015 por 695 MDD. Televisa ha adquirido otras empresas de televisión por cable en los últimos años.

COMPAÑÍAS	TOTAL Accienes	VALOR EMPRESA En MDD	MILLONARIO ACCIONES	MILLONARIO INTERÉS (%)	RIQUEZA En MDD
TELEVISA OTROS	2,893	15,315	425	14.7	2,000
DIVIDENDOS TOTAL					2.100
			Cifras redondeada	s on millones (	dálaros / acciono



MANUEL BARRAGÁN MORALES / 63 AÑOS CARGO: Presidente del Consejo de Arca Continental ESTUDIOS: Administración de Empresas del ITESM FUENTE DE RIQUEZA: Industria refresquera ORIGEN DE SU RIQUEZA: Heredada

Arca Continental nace en 2012 de la fusión de Grupo Continental con Embotelladora Arca, esta última a su vez fue resultado de las fusiones entre Procor, Argos y Grupo Arma. La compañía que hoy dirige Manuel Barragán, la segunda distribuidora más importante de Coca-Cola en el mundo, tiene presencia en Ecuador y Argentina, y recientemente adquirió el 53% de las acciones de Corporación Lindley en Perú; a su vez, la empresa sudamericana tendrá una participación en Arca Continental. La familia Barragán posee el 18% de las acciones de la embotelladora, la cual también elabora frituras y botanas a través de su filial Nayhsa en México para su venta en el mercado local y en Estados Unidos. En el año 2014, Arca Continental realizó inversiones para poner en marcha una nueva planta embotelladora en Argentina.

COMPANIAS	TOTAL Acciones	VALOR EMPRESA En MDD				
ARCA CONTINENTAL STEES Byenches Total	1,611	9,090	295	18.3	1,665 311 30 2,006	

### DAVID MICHELLE 5 AÑOS de febrero pasado, por causas no reveladas, porcentaje de acciones en FEMSA y ESTUDIOS: **FUENTE DE RIQUEZA:** miembro de una de las familias que mental en México y **ORIGEN DE SU** a la que entró a tra bajar a los 22 años, RIQUEZA: Heredada hasta convertirse El magnate mexicano Max $2.000\,\mathrm{MDD}$ Michel Suberville (cuyo hijo en su presidente David figura en la foto) murió el 11 COMPAÑÍAS MILLONARIO INTERÉS (%)

### JOSÉ Y FRANCISCO CALDERÓN ROJAS

EDAD: ESTUDIOS:

FUENTE DE RIQUEZA: Industria de bebidas

ORIGEN DE SU RIQUEZA: Heredada/Acrecentada

Los hermanos José y Francisco Calderón Rojas heredaron su fortuna de su padre, quien cofundó FEMSA, la embotelladora más grande de Coca-Cola en el mundo. Los hermanos, de muy bajo perfil, tienen una participación de alrededor de 7% en la compañía. La compañía regiomontana, dueña de la cadena de conveniencia OXXO, ha estado comprando farmacias minoristas mexicanas desde 2013. En junio de

2015, FEMSA completó la adquisición de Farmacias Farmacón, una cadena mexicana con 200 establecimientos, por un precio no revelado.

COMPARÍAS	TOTAL ACCIONES	VALOR EMPRESA En mod	MILLONARIO ACCIONES	MILLONARIO Interés (%)	RIQUEZA EN MOD
FEMSA	AUGIUNES	Lit May	Musicials	marura fal	LA MOD
IIB	1,417	11.245	235	16.6	1,745
UB	2,161	18,961	17	0.8	145
	3.578	30.206			1,900
STROS					105
DIVIDENDOS					26
TOTAL					2,000
		Cifr	as redondeadas	en millones (dó	lares / acciones).

Continúa en siguiente hoja

14



### FAMILIA GONZÁLEZ NOVA

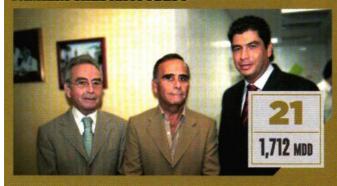


En 1930, un negocio de telas que estableció en México el emigrante español Antonio González Abascal tomó el nombre de Comercial Mexicana. Con la ayuda de su hijo Carlos González Nova, la empresa se posicionó con los años entre las tres mayores cadenas de supermercados, hasta que el año pasado cerró la venta de una parte del negocio a Soriana en 35,603 mpp. Los González Nova conservan las tiendas Fresko, Sumesa y City Market. Antes, vendieron a Gigante sus restaurantes California y Beer Factory, en 103 mpp.

COMPAÑÍAS	TOTAL ACCIONES	VALOR EMPRESA En MDD	MILLONARIO Acciones	MILLONARIO INTERÉS (%)	RIQUEZA EN MDD
LA COMER					
NBC	459	407			
UB	627	653			
SERIE A	626	401			
	1.086	1.047	622	57.3	600
COMERCIAL MEXICANA					
(VENTA)					1,106
OTROS					50
DIVIDENDOS					16
TOTAL					1,772

Cifras redondeadas en millones (dólares / acciones).





ALFREDO CHEDRAULOBESO / 68 AÑOS

CARGO: Presidente general de Grupo Comercial Chedraui

ESTUDIOS:

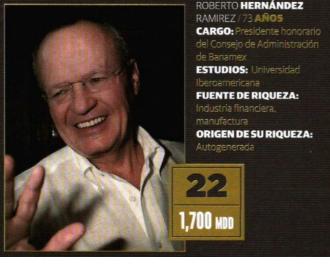
FUENTE DE RIQUEZA: Industria minorista y telecomunicaciones

ORIGEN DE SU RIQUEZA: Heredada

Grupo Chedraui surgió en Xalapa, Veracruz, en 1920. Sus fundadores Lázaro Chedraui Chaya y su esposa Anita Charama pusieron los cimientos de la que hoy es una de las principales cadenas de tiendas de autoservicio en México. En 1961, al mando de Antonio Chedraui Charam, Almacenes Chedraui abre sus puertas, pero es hasta 1985 que se convierte en Grupo Comercial Chedraui. Presidida por Alfredo Chedraui Obeso, esta cadena es la tercera minorista más importante del país. En el mercado local opera 168 tiendas de autoservicio, 56 Súper Chedraui, 18 Tiendas Chedraui Selecto y tres Súper Chedraui Selecto. En Estados Unidos opera 54 supermercados conocidos como la Súper. El pasado 12 de septiembre, Chedraui firmó un acuerdo con Telefónica para convertirse en un operador móvil y ofrecer servicios de telefonía en México.

COMPANIAS	TOTAL Acciones	VALOR EMPRESA En mod	MILLONARIO Acciones	MILLONARIO Interés (%)	RIQUEZA En Mod
CHEDRAUI OTRUS DIVIDENDOS	964	2,471	660	68.5	1,693 10
TOTAL		c	ifras redondeadas	en millones (do	1,712

### ROBERTO HERNÁNDEZ



El ex jefe de Banamex, Roberto Hernández Ramírez, recibió un pago de unos 2,000 MDD en acciones cuando Citigroup compró el banco mexicano en 2001. Permaneció en el consejo de Citigroup hasta el 2009, año en que las acciones del banco cayeron precipitadamente. Actualmente, Hernández se sienta en el consejo de Grupo Televisa. Dedica mucho de su tiempo a esfuerzos de conservación y ha creado dos fundaciones enfocadas en el medio ambiente y el patrimonio cultural maya. Hernández también se sienta en el consejo de la Nature Conservancy y del World Monuments Fund, del cual recibió el Hadrian Award 2013 por sus esfuerzos para ayudar a preservar el sitio arqueológico de Yaxchilán, el convento de San Miguel Arcángel en Maní, la Iglesia de Santa Prisca en Taxco y los jardines de las Pozas, que están salpicados de esculturas surrealistas, en Xilitla.

COMPABLAS	TOTAL	VALOR EMPRESA	MILLONARIO	MILLONARIO	RIQUEZA
	Acciones	En Mod	Acciones	Interés (%)	En MDD
VITRO (VENTA) BANAMEX (VENTA) HYPERMARCAS OTROS TOTAL					85 1,350 5 297 1,700



### **DAVID PEÑALOZA ALANÍS**



DAVID **PEÑALOZA** ALANÍS / 51 **AÑOS** 

**CARGO:** Presidente del Consejo de Administración y director general de Pinfra

ESTUDIOS: Lic. en Contabilidad en el ITESM

FUENTE DE RIQUEZA: Industria de la construcción

ORIGEN DE SU RIQUEZA: Autogenerada

David Peñaloza Alanís (en la foto) es hijo de David Peñaloza Sandoval, fundador de Grupo Tribasa, constructora y operadora de autopistas en México. Tribasa se vio en graves problemas después de la crisis del peso en 1994, y al igual que otras constructoras debió renegociar su deuda. Después de un plan de reestructuración de nueve años, la compañía resurgió en 2003, regresó a la Bolsa en 2005 y cambió su nombre a Pinfra en 2006. Inversionistas privados inyectaron fondos a la empresa, mientras que Peñaloza Alanís reemplazó a su padre en el timón y como su mayor accionista. Tiene casi 31% de la compañía.

COMPAÑÍAS	TOTAL ACCIONES	VALOR EMPRESA En Mod	MILLONARIO Acciones	MILLONARIO Interés (%)	RIQUEZA En MDD
PINFRA					
	380	4.157			
1	47	453			
	427	4,645	100	23.4	1,470
DIVIDENDOS					7
TOTAL					1,500
		Cifras redond	leadas en mille	ones (dólares	/ acciones).

**FAMILIA JORBA SERVITJE** 

FUENTE DE RIQUEZA: Industria panificadora

Jaime Jorba fue un inmigrante español que llegó a México en 1936 y

que en 1944 cofundó Bimbo, empresa en la que ocuparía el cargo

crear una empresa con el mismo nombre de Bimbo, la cual se asoció

con un grupo estadounidense para abrir nuevas plantas en Madrid,

Mallorca y Solares. A finales de 1970, el empresario vendió la empre-

dad, el Consejo de Administración de Bimbo se encuentra integrado

ACCIONES

550

INTERÉS (%)

11.7

por Luis y Mauricio Jorba Servitje. Luis es ceo de Frialsa Frigoríficos, presidente de Efform, y es miembro de la Organización Mundial de Logística Alimentaria; Mauricio es gerente de Grupo Bimbo España.

**VALOR EMPRESA** 

EN MOD

12,090

sa a Campbell Taggart. Jaime Jorba falleció en 2009. En la actuali-

de gerente de Ventas. En 1961, Jorba decide regresar a España y

ORIGEN DE SU RIQUEZA: Heredada

ACCIONES

4.703

BIMBO

TOTAL

CARGO: NO

ESTUDIOS:



CARGO: 10 ESTUDIOS:

**FUENTE DE RIQUEZA: Industria** 

ORIGEN DE SU RIQUEZA: Heredada

Los hermanos Cynthia y Bruce Grossman Fleishman fueron pieza clave en la fusión entre Continental y Arca, que dio paso a la segunda embotelladora más grande de América Latina. Esta familia posee una importante posición accionaria en el consorcio.

a la vez que Cynthia ocupa un asiento en el consejo de administración. Otro de los negocios de la Familia Grossman Fleishman es la producción de azúcar y endulcorantes, pues poseen 49% de Promotora Industrial Azucarera (PIASA), el insumo esencial en la elaboración de refrescos y bebidas refrescantes. PIASA opera los ingenios Adolfo López Mateos y Tres Valles, ubicados en Oaxaca y Veracruz, ambos considerados

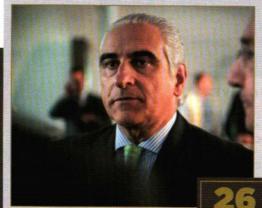
entre los 10 más productivos del país. También elabora el 7.89% del total de azúcar que se produce en el país y el 23.77% del tipo refinado. El año pasado adquirió por 1,653 MDP el ingenio Plan de San Luis, ubicado en el municipio de Tamasopo. La empresa ha

manifestado su interés en seguir participando en las licitaciones de los 50 ingenios en posesión del gobierno federal.

	TOTAL Acciones	VALOR EMPRESA En mod	MILLONARIO ACCIONES	MILLONARIO INTERÉS (%)	RIQUEZA En mod
ARCA CONTINENTAL STERS SOCIET RESS TOTAL	1,611	9,090	189	11.7	1,066 390 19
IUIAL					1,475

1,475 MDD

### **FAMILIA LOSADA**



ÁNGEL LOSADA MORENO / 61 AÑOS CARGO: Presidente del Consejo y director general de Grupo Gigante

**ESTUDIOS:** Administración de Empresas en Universidad Anáhuac

FUENTE DE RIQUEZA: Comercio minorista especializado, Industria inmobiliaria y hotelera

ORIGEN DE SU RIQUEZA: Heredada

Desde su fundación, Grupo Gigante se enfocó en el comercio al detalle. En 2007, el consejo acordó vender sus 25 tiendas de autoservicio a Soriana, lo que marcó un giro a su modelo de negocio para enfocarse en tiendas especializadas como Office Depot, de la que tiene el control completo desde 2013, y Radio Shack que

adquirió al 100% en 2008. En 2014, Losada Moreno firmó dos *join* venture para abrir en el país tiendas Home Store, de accesorios para el hogar, y Petco, de artículos para para

mascotas. La división inmobiliaria sumará al final de este año 134 inmuebles desarrollados y construidos en el país. El grupo opera además las franquicias Panda Express y Cup Stop, los restaurantes Toks y la cadena hotelera Grupo Presidente.

COMPAÑÍAS	TOTAL	VALOR EMPRESA	MILLONARIO	MILLONARIO	RIQUEZA
	ACCIONES	En Mod	ACCIONES	INTERÉS (%)	EN MOD
GIGANTE STROS TOTAL	994	2,049	460	46.3	949 295 1,244

Continúa en siguiente hoja

RIQUEZA

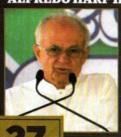
1,414

1467

14



### ALFREDO HARP HELÚ



ALFREDO HARP HELÚ/ ANOS

ESTUDIOS: Contador Público de la

**FUENTE DE RIQUEZA: Industria** 

ORIGEN DE SU RIQUEZA:

Harp Helú es primo del magnate mexicano Carlos Slim. Fue accionista de Banamex e hizo una fortuna cuando Citigroup adquirió este banco en

2001. Hoy posee las tiendas de artículos deportivos Grupo Martí y los Sport City. Harp sacó a este grupo de la bolsa en 2012, cuando adquirió el 17.5% que aún no controlaba. Tiene una participación minoritaria en el productor de azulejos Interceramic, es filántropo, financia proyectos de restauración en su natal Oaxaca y es dueño de equipos de béisbol profesional en México y es socio de Padres de San Diego.

COMPAÑÍAS	TOTAL ACCIONES	VALOR EMPRESA En mod	MILLONARIO Acciones	MILLONARIO Interés (%)	RIQUEZA En mod	
INTERCERAMIC						
SERIE B SERIE D HERDEZ (VENTA) POSADAS (VENTA)	130 33	260 66	47 12	36.2 36.4	94 24 305 113	
MARTÍ VITRO (VENTA) GENTERA (VENTA) CITIGROUP (VENTA OTROS				100.0	400 85 136 78 2	
TOTAL					1,200	
		Cifras redon	deadas en mi	llones (dólare	s / acciones)	

**FAMILIA ARROYO CHÁVEZ** JAVIER ARROYO CHÁVEZ / 68

**AÑOS** CARGO: Presidente del Consejo y director general de Fragua ESTUDIOS: Administración de

Empresas del ITESM **FUENTE DE RIQUEZA: Industria** 

farmacéutica

**ORIGEN DE SU RIQUEZA:** 

Heredada

La familia Arroyo Chávez inició sus negocios en 1942 en Guadalajara, cuando Francisco Arroyo Verduzco abrió la primera farmacia; hoy es la cadena más grande del país, con 1,322 locales. Con SuperFarma-

cias, evolucionó el concepto tradicional de farmacia, hacia tiendas de artículos variados o minisuper. También opera Kromi, dedicada a la compra-venta de material y equipo fotográfico, y Transportes y Envíos Guadalajara, una distribuidora a farmacias. Guillermina Arroyo Chávez, hermana de Javier, es vicepresidenta del consejo.

COMPARÍAS	TOTAL ACCIONES	VALOR EMPRESA En mod	MILLOHARIO Acciones	MILLONARIO Interés (%)	RIQUEZA En MDD
FRAGUA OTROS DIVIBENBOS	101	1,320	81	79.8	1,053 38 6
TOTAL		Cifras redona	eadas en mille	nnes (dólares	1,096

### **FAMILIA MARTÍN SOBERÓN**

ESTUDIOS: NO

**FUENTE DE RIQUEZA: Industria** 

**ORIGEN DE SU RIQUEZA:** 

Autogenerada

Armando Martín Borque fue uno de los miembros fundadores de Organización Soriana, lo mismo que su hermano Francisco. El empresario, que atestiguó la adquisición de 199 tiendas propiedad de Grupo Gigante,

murió el 21 de julio de 2011,

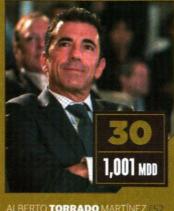
aunque su familia se mantiene como accionista en la firma de supermercados. El año pasado, los Martín Soberón acrecentaron su poderío con la compra que hizo Soriana de 143 tiendas a la cadena de autoservicio Comercial Mexicana, en una operación valuada en cerca de 35 400. MDP. Con esta adquisición, los accionistas de Soriana no solo extienden vía Soriana su presencia empresarial en el centro del país, sino que también acrecientan a 20% su participación en el mercado de tiendas de autoservicio, solo detrás de su acérrimo rival, Wal-Mart México

> (esta cadena estadounidense cuenta con una participación superior a 60%). Soriana cerró 2015 con 682 establecimientos de distintos formatos e ingresos por 109,380 millones de pesos (MDP). En la actuali-

dad, Armando Martín Soberón es uno de los miembros titulares del consejo de administración de Organización Soriana, en tanto que Alberto, Gerardo y María Rosa Martín Soberón son miembros suplentes del mismo órgano.

COMPAÑÍAS	TOTAL ACCIONES	VALOR EMPRESA En mod	MILLONARIO ACCIONES	MILLONARIO INTERÉS (%)	RIQUEZA En mod
SORIANA Otros Total	1,800	3,730	519	28.8	1,075 80 1,155
			Cifras redondeada	s en millones (d	ólares / acciones).

### FAMILIA TORRADO MARTÍNEZ



ALBERTO TORRADO MARTÍNEZ (52)

AÑOS

CARGO: Presidente del Consejo de tración de Alsea

ESTUDIOS: Lic. en Contabilidad del ITESM **FUENTE DE RIQUEZA: Industria** 

ORIGEN DE SU RIQUEZA:

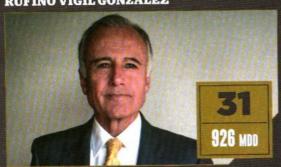
Autogenerada

Los hermanos Torrado Martínez, Cosme, Alberto y Armando son dueños casi a partes iguales de una de las empresas más exitosas y con mayor crecimiento desde su fundación. Su inicio en el negocio se remonta a 1989, cuando los hermanos compraron con sus ahorros un local de pizzas que hacía entregas a domicilio. De esa experiencia nació Alsea en 1990, con el objetivo de adquirir franquicias internacionales y operarlas en México, después se aventuraron a salir a AL y recientemente también a España. Álsea opera marcas como Star-bucks, Burger King, Chili's, California Pizza Kitchen, P.F. Changs, Italianni's, The Cheescake Factory, Foster's Hollywood, Cañas y Tapas, la Vaca Argentina, Il Tem-pietto, y es propietaria de los restaurantes Vips y El Portón. Semanas atrás, la compañía anunció un acuerdo para comprar la cadena colombiana Archie's por 15.2 MDD. Cosme Torrado participa en el Consejo de Administración y Armando en el equipo directivo.

COMPARIAS VALOR EMPRESA En mod ALSEA 838 34.8 1,001



### RUFINO VIGIL GONZÁLEZ



RUFINO VIGIL GONZÁLEZ

**ORIGEN DE SU RIQUEZA:** Autogenera

CARGO:

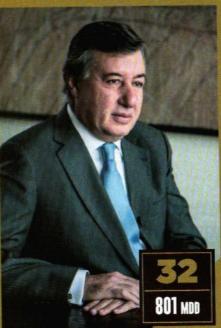
ESTUDIOS:

FUENTE DE RIQUEZA: Industria siderúrgica

Industrias CH es uno de los conglomerados siderúrgicos más importantes del país, con una producción anual de más de cinco millones de toneladas de productos acereros, en su mayoría especializados. Rufino Vigil González aumentó el año pasado tres puntos porcentuales su interés a prácticamente 67% en una compañía que, no obstante, ahora vale en el mercado casi un tercio menos que en el anterior ranking. Sin embargo, Rufino y sus hermanos Eduardo, Raúl y Sergio se mantienen en este conteo pese a los momentos críticos por los que atraviesa este sector y que tiene a compañías como Altos Hornos de México (AHMSA) de regreso en el cuarto de negociaciones con los acreedores. La familia Vigil González formó Industrias CH en 1991 y a partir de entonces comenzó a comprar empresas. En 1993, por ejemplo, compró Procarsa, un productor de tubos sin costura en México que se hizo de la Compañía Mexicana de Perfiles y Tubos, fabricante de tubos y estructuras metálicas. Luego se fusionó con Grupo Ruvi, también fabricante de acero, y en 2001 compró 82.5% de Grupo Simec, una fundidora de acero con fábricas en Guadalajara y Mexicali, que marcó para CH el ingreso al mercado de diversos productos de acero especializado.

COMPAÑÍAS	TOTAL	VALOR EMPRESA	MILLONARIO	MILLONARIO	RIQUEZA
	Acciones	En MDO	Acciones	Interés (%)	En mod
ICH Grupo Simec Total	428 486	1,262 1,015 Cifras redono	286 39 Jeadas en mill	66.9 8.1 ones (dólares	843 83 926 ( acciones).

### FERNANDO CHICO PARDO



FERNANDO CHICO PARDO / 63 AÑOS CARGO: Presidente y director general

ESTUDIOS: Universidad Iberoamericana FUENTE DE RIQUEZA: Industria aeroportuaria, transporte marítimo, sector azucarero y hotelero

ORIGEN DE SU RIQUEZA: Autogenerada de las empresas de Slim.

Fernando Chico Pardo es considerado uno de discípulos más avanzados de Carlos Slim. Al estilo del hombre más acaudalado de México y para quien trabajó un par de décadas atrás, Chico Pardo ha ido adquiriendo empresas subvaluadas para reformarlas y sa-carles más valor. Es presidente de Grupo Asur, uno de los dos grupos aeroportuarios más importantes en México, y en la diversificación de sus negocios está convertido en uno de los empresarios más destacados en infraestructura portuaria. Al cierre de 2015, las acciones de Asur se habían incrementado 257% con respecto a 2010. Con su inversión para hacer-se de 49% de las acciones de Carrix, empresa controladora de SSA Marine, Tideworks Technologies y Rail Management Services, se convirtió en uno de los jugadores portuarios más importantes a escala global. Chico Pardo tiene también una participación minoritaria en

Cultiba, que actúa como operadora de GEPP. la compañía embotelladora de PepsiCo en México, y de GAM, considerada entre los tres grupos azucareros más importante del país. Fernando Chico Pardo tiene también una participación minoritaria en la minera Grupo México y en la constructora Ideal, una

COMPAÑÍAS	TOTAL ACCIONES	VALOR EMPRESA En mod	MILLONARIO Acciones	MILLONARIO INTERÉS (%)	RIQUEZA En mod
ASOR SERIE B SERIE BB	277 23 300	3,991	38 12 49	16.5	658
CULTIDA POSADAS OTROS DIVIDENDOS TOTAL	718 496	953 1,154	15 15	2.0 2.9	19 34 75 15 801 Iólares / acciones).

### **FAMILIA FERNÁNDEZ**

CARGO: NO

ESTUDIOS: NO

FUENTE DE RIQUEZA: Industria refresquera ORIGEN DE SU RIQUEZA: Heredada

Embotelladoras Arca nació en 2001 con la fusión de Argos, Arma y Procor. Un año después, Arca y Grupo Continental se fusionaron

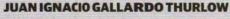
y crearon Arca Continental, el segundo embotellador de Coca Cola en AL. La familia Fernández es partícipe de este negocio. Tomás Alberto Fernández es vicepresidente del Consejo de Administración desde 2007 y antes fue miembro del consejo de Arca. Arca Continental se enfoca en la producción, distribución y venta de refrescos, aunque también produce y vende las botanas Bocados en México y lácteos Tornicorp en Ecuador. En México, cubre los mercados del norte del país y al sur del continente atiende el norte de Argentina. En enero,

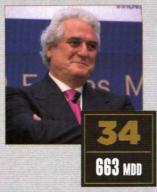


concretó la compra a miembros de la familia Arredondo Lindley, de Perú, de un lote de acciones de Corporación Lindley (CL), con lo que aumentó a 60% su propiedad en esa empresa y The Coca-Cola Co. se quedó con el otro 38.5%; la empresa mexicana aún enfrenta con relación a esta compra una denuncia en Perú de tenedores de acciones de CL que reclaman un pago más alto por sus títulos.

COMPAÑÍAS	TOTAL ACCIONES	VALOR EMPRESA EN MOD	MILLONARIO Acciones	MILLONARIO INTERÉS (%)	RIQUEZA EN MDO
ARCA CONTINENTAL OTHOS	1,611	9,090	m	6.9	629 124 11
TOTAL		Cif	ras redondeadas	en millones (dóla	764







**CARGO:** Presidente del Consejo y director generalde Cultiba

EDAD: 67 años

**ESTUDIOS:** Abogado de la Escuela Libre de Derecho, maestrías en Estados Unidos y Bélgica

FUENTE DE RIQUEZA: Industria

### ORIGEN DE SU RIQUEZA:

Autogenerada

Juan Gallardo Thurlow fue una de las sorpresas en la lista de Millonarios de Forbes 2014. Es presidente del consejo de Cultiba, que tiene una participación mayoritaria en GEPP: la encargada de distribuir de forma exclusiva las marcas de PepsiCo en México y es la controladora de Grupo Azucarero México (GAM). GEPP cuenta con 43 plantas de embotellado y GAM con tres ingenios azucareros. Gallardo Thurlow es presidente del consejo de Cultiba desde 1986. En algunas plantas de GEPP también se producen refrescos de otras marcas como Jarritos, Squirt y Canada Dry. En total, Cultiba cuenta con 44 plantas embotelladoras, además de dos plantas de producción de plásticos y 307 centros de distribución.

COMPARÍAS	TOTAL ACCIONES	VALOR EMPRESA EN MDD	MILLONARIO Acciones	MILLONARIO INTERÉS (%)	RIQUEZA En mod
CULTIBA OTROS DOVIDENDOS	718	953	455	63.5	605 51 7
TOTAL		Cife	as radondaadas	en millones (dót:	663

### **FAMILIA HERNÁNDEZ PONS**



HÉCTOR HERNÁNDEZ-PONS

CARGO: Presidente del Consejo y Director General de Grupo Herdez ESTUDIOS: Derecho y Mestría en

FUENTE DE RIQUEZA: Industria de

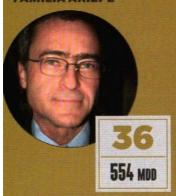
### ORIGEN DE SU RIQUEZA:

Heredada

Héctor Hernández-Pons comanda una las empresas más longevas de México, que nació como comercializadora de artículos de tocador y que en 1947 puso la primera piedra de lo que hoy es Herdez. Los hermanos Enrique e Ignacio Hernández-Pons son los artífices de esta conversión al sector alimentos. En los años 60 crearon su propia línea de productos bajo la marca Herdez y hoy no sólo están entre los principales productores de atún, sino que se han diversificado al negocio de helados, comprado a Nestlé, y han entrado el giro comercial con la compra de las tiendas de helados Nutrisa. También han internacionalizado operaciones, con una planta en Chile y otra en Estados Unidos.

COMPAÑAS	TOTAL Acciones	VALOR EMPRESA En MDD	MILLONARIO Acciones	MILLONARIO Interés (%)	RIQUEZA En MDD
HERDEZ Stres Bivorumen	432	1,007	220	51.0	514 65 11
TOTAL				en millones (dóla	590

### FAMILIA ARIZPE



CARGO: ND ESTUDIOS: N

**FUENTE DE RIQUEZA: Industria** 

refresquer

ORIGEN DE SU RIQUEZA:

Heredada

Luis Arizpe Jiménez (en la imagen) representa a unas de las familias que tienen el control accionario en Arca Continental. Los Arizpe son quienes tienen la participación más pequeña entre los cuatro apellidos al frente de corporativo. Su abuelo Emilio Arizpe Santos inició con una fábrica de hielo,

desde donde saltó a la producción y comercialización de refrescos en los años 20. Seis años después adquirió la franquicia para comercializar los productos de The Coca-Cola Co. Los siguientes años, la empresa de nombre Grupo Arma se expandió a siete ciudades más en el norte del

país. En 2001, los Arizpe fusionaron su empresa con Procor para formar Embotelladora Arca, que posteriormente se convertiría, también mediante una alianza, en Arca Continental. Luis Arizpe es uno de los cuatro vicepresidentes del consejo de administración.

		INTERÉS (%)	EN MOD §
9,090	81	5.0	456 90 8 554
	Cifr	Cifras redondeadas	Cifras redondeadas en millones (dóla

Página 13



Fecha	Sección	Página
25.03.2016	Revista	112-120

### **METODOLOGÍA**

EL CÁLCULO DE LA RÍQUEZA DE LAS PERSONAS Ó FAMILIAS MÁS ACAUDALADAS EN MÉXICO SE CENTRA PRINCIPALMENTE EN INFORMACIÓN REVELADA POR EMPRESAS COTIZADAS EN BOLSA. POR REGULACIÓN, LAS EMPRESAS CON ACCIONES ENTRE EL PÚBLICO INVERSIONISTA DEBEN DAR A CONOCER LOS NOMBRES DE QUIENES TIENEN UNA PARTICIPACIÓN SUPERIOR A 5%, MIENTRAS QUE ESA OBLIGACIÓN APLICA PARA AQUELLOS MIEMBROS DEL CONSEJO QUE

ACCIONES EN RE L'OBLICO INVERTIONISTA DESENDAR À CONOCER LOS NUMBRES DE QUENES TIENEN UNA PARTICIPACION SOPRIOR 4.5%, DIENTRAS QUE ESA OSILIBACIÓN APLA PARTICIPACIÓN SU DE PROBLEMA QUE AÚN PERSISTE EN MÉXICO PARA CONOCER CON MÁS DETALLE LOS NOMBRES Y LAS PARTICIPACIONES DE QUIENES CONTROLAN EMPRESAS COTIZADAS EN BOLSA ES QUE LA REGULACIÓN AÚN NO OBLIGA A LAS EMPRESAS A DESAGREGAR LOS INTERESES QUE TIENEN EN OCASIONES ALGUNAS FAMILIAS EN UN FÍDEICOMISO. A TRAVÉS DEL CUAL CONTROLAN A LAS EMPRESAS.

ESA FALTANTE, EN OCASIONES, IMPIDE CONOCER A FONDO LO PROPIEDAD INDIVIDUAL O FAMILIAR EN EMPRESAS COTIZADAS EN BOLSA.

TAMBIÉN EN MÉXICO, A DIFERENCIA DE OTROS MERCADOS, LAS FAMILIAS DE CONTROL DE EMPRESAS PÚBLICAS NO TIENEN LA OBLIGACIÓN DE REVELAR CUANDO COMPRAN O VENDEN ACCIONES DE SU EMPRESA. ESTO IMPIDE

ACTUALIZAR CON MAYOR FRECUENCIA LAS PARTICIPACIONES INDIVIDUALES O FAMILIARES EN ESAS COMPAÑIAS.
PARA EL CÁLCULO DE LA RIQUEZA DE LAS FAMILIAS QUE CONFORMAN ESTE LISTADO, SE UTILIZÓ EL PRECIO DE CIERRE DE LAS ACCIONES DE SUS EMPRESAS DEL 03 DE FEBRERO DE 2016, ASÍ COMO EL TIPO DE CAMBIO INTERBANCA-

RIO DEL CIERRE DEL MERCADO DE ESE DÍA (18.44 PESOS POR DÓLAR).
SIN EMBARGO, EL PRECIO Y EL TIPO DE CAMBIO DE CIERRE FUE DISTINTO PARA EL CÁLCULO DE LAS FORTUNAS DE LOS SIGUIENTES EMPRESARIOS. CARLOS SLIM, GERMÁN LARREA, ALBERTO BAILLÉRES, RICARDO SALINAS PLIEGO, EVA
GONDA DE RIVERA, MARÍA ASUNCIÓN ARAMBURUZABALA, JERÓNIMO ARANGO, EMILIO AZCÁRRAGA JEAN, DAVID PEÑALOZA, HERMANOS CALDERÓN ROJAS, CARLOS HANK RHON, ALFREDO HARP, ROBERTO HERNÁNDEZ Y LA FAMILIA

MICHEL SUBERVILLE.
PARA ESTAS PERSONAS, EL PRECIO DE LAS ACCIONES SE TOMÓ CON FECHA 18 DE FEBRERO A FIN DE QUE LOS CÁLCULOS DE SUS FORTUNAS COINCIDIERAN CON LA PUBLICACIÓN DEL LISTADO DE LA REVISTA ESTADOUNIDENSE, DADO A CONOCER HACE UNOS DÍAS