

Fecha <b>12.01.2018</b>	Sección <b>Revista</b>	Página <b>1-60-63</b>
----------------------------	---------------------------	--------------------------

**UN AGRO MÁS GLOBAL**  
Entre 'Las 100 mexicanas más globales', las del sector agro, como La Costeña, Bimbo y Gruma, son el caballo de batalla para la economía nacional, aunque los retos persisten, como la renegociación del TLCAN.

# LAS MEXICANAS + GLOBALES

Las empresas agroindustriales destacan, cada vez más, en el ranking de 'Las 100 mexicanas más globales'. Compañías como **La Costeña** están a la vanguardia en la modernización de un sector que busca incrementar su productividad mientras diversifica los mercados para sus exportaciones.

**POR: SHEILA SÁNCHEZ FERMÍN**

**ILUSTRACIÓN DE PORTADA: RAFAEL MENDOZA**



Página 1 de 5  
\$ 366960.00  
Tam: 1529 cm2

Continúa en siguiente hoja

Fecha 12.01.2018	Sección Revista	Página 1-60-63
---------------------	--------------------	-------------------

# EL BOOM AGROALIMENTARIO EN MÉXICO SE HACE SENTIR EN EL MUNDO: PRODUCTOS COMO LA CERVEZA, EL TEQUILA, EL AGUACATE, EL TOMATE, LA CARNE DE RES Y LAS *BERRIES* SE HAN VUELTO CADA VEZ MÁS POPULARES EN ESTADOS UNIDOS, EUROPA E, INCLUSO, ASIA.

El país es hoy la doceava potencia mundial en exportaciones agroindustriales, un crecimiento que impulsó la apertura comercial de los 90. "Las balanzas comercia-

les agropecuaria y agroalimentaria pasaron de un déficit de 428 y 2,882 millones de dólares en 1994 a un superávit de 1,730 y 960 MDD en 2015, respectivamente", detalla un estudio del Grupo de Economistas y Asociados (GEA).

El principal destino de este sector es Estados Unidos, un mercado al que, en los últimos años, apuestan cada vez con más fuerza empresas agroalimentarias, como SuKarne, Grupo Bimbo, Gruma, Jose Cuervo y La Costeña. Para todas, ese país supone ya entre 40 y 80% de sus ventas en el extranjero.

"El mercado estadounidense es un mercado natural para México. Primero porque estamos en la región del TLCAN, que es el mercado comercial más grande del mundo, segundo, por la proximidad y vecindad, y tercero, porque hay una cultura clara entre empresarios estadounidenses y mexicanos", dice Saúl Villa, socio líder de Asesoría de Fusiones y Adquisiciones de KPMG en México.

La implementación de tecnología en sus plantas y procesos logísticos es clave para que estas compañías hayan logrado ser competitivas a nivel mundial. "La panificadora (Bimbo) tiene una altísima tecnología que transmite, de manera muy rápida y eficiente, a países como India y Rusia. Y hay otras compañías embotelladoras que recientemente ingresaron a Estados Unidos (Arca Continental), con una tecnología sustancialmente mejor", agrega Villa. En esta tendencia, otras empresas mexicanas, como La Costeña, son pioneras en el desarrollo tecnológico, lo que les ha permitido aumentar su presencia en el extranjero.

A la par, el uso de la tecnología en el campo comienza a tomar relevancia con numerosas innovaciones, como el uso de drones para mejorar la eficiencia de la producción. "Estamos viviendo un cambio tecnológico. Ya viene el *agrotech*, a donde los fondos de capital, los inversionistas, tienen que voltear a ver", comenta César Cázares, fundador de MercaRancho, una plataforma para el sector agrícola y ganadero.

# LAS MEXICANAS + GLOBALES 2018

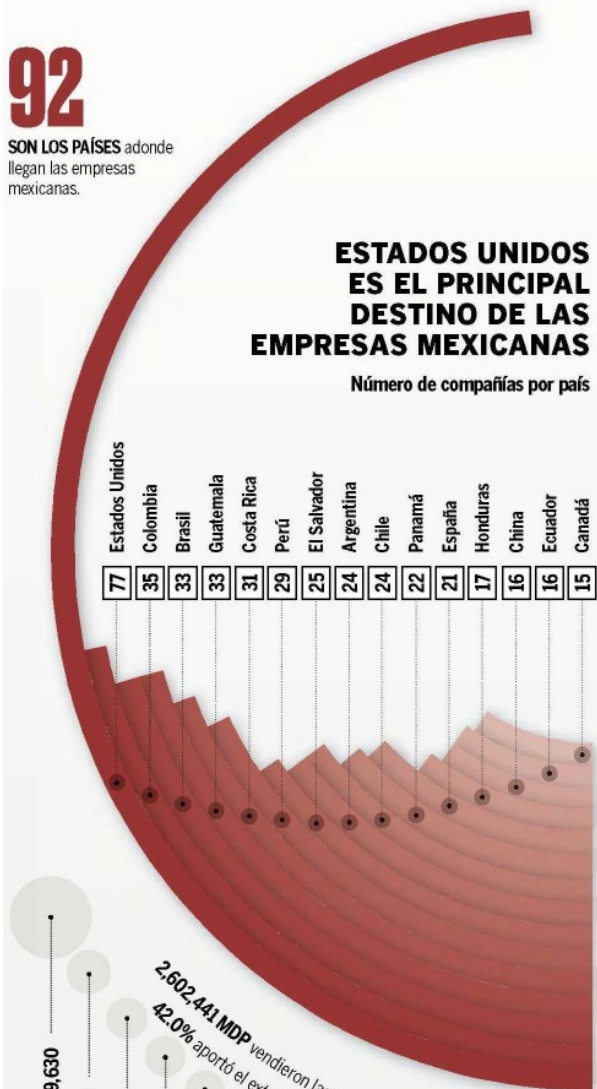
Estados Unidos sigue siendo, con mucha diferencia, el principal destino de las empresas mexicanas, lo que supone un riesgo en plena renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte. Varias compañías, como Cinépolis, Nemark y Sigma, marcan el camino hacia una mayor diversificación.

## 92

SON LOS PAÍSES adonde llegan las empresas mexicanas.

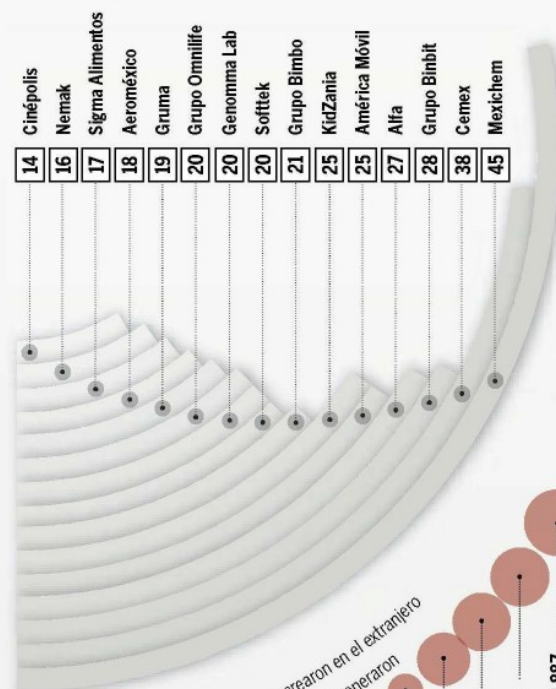
### ESTADOS UNIDOS ES EL PRINCIPAL DESTINO DE LAS EMPRESAS MEXICANAS

Número de compañías por país



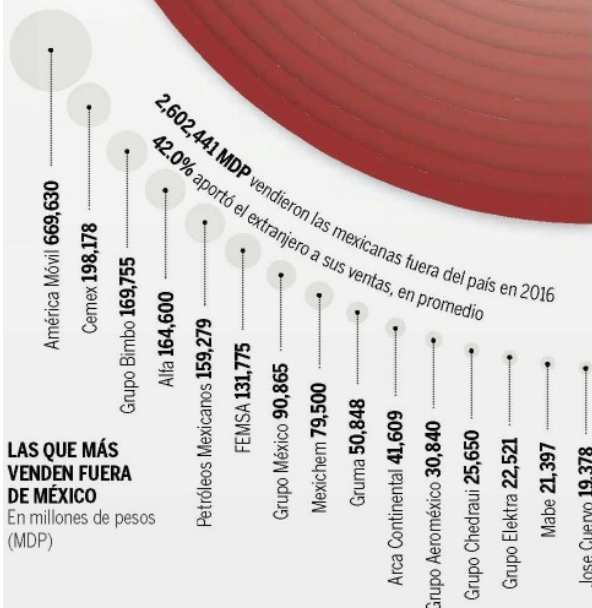
### COMPAÑÍAS QUE TIENEN MÁS PRESENCIA EN EL EXTERIOR

Número de países

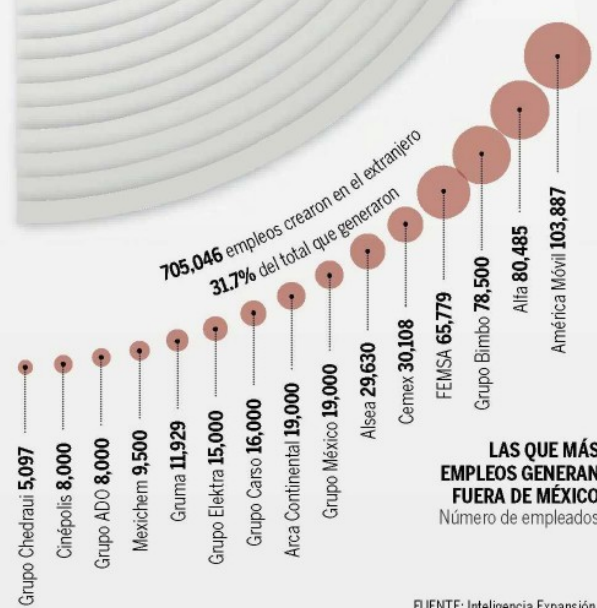


## 17.1%

CRECIERON sus ventas fuera de México en 2016.



**LAS QUE MÁS VENDEN FUERA DE MÉXICO**  
En millones de pesos (MDP)



**LAS QUE MÁS EMPLEOS GENERAN FUERA DE MÉXICO**  
Número de empleados

FUENTE: Inteligencia Expansión

DATA: Elizabeth Cuevas

Continúa en siguiente hoja

Fecha <b>12.01.2018</b>	Sección <b>Revista</b>	Página <b>1-60-63</b>
----------------------------	---------------------------	--------------------------

## EL RANKING DE LAS 100 EMPRESAS MEXICANAS MÁS GLOBALES

Las compañías mexicanas más globales son aquellas que tienen más ingresos en el extranjero y cuentan con más plantas, oficinas y empleados fuera del país.

RK 2018	RK 2017	Empresa	Notas	Sector	Índice de globalidad 2018	Número de países donde opera	% de ventas realizadas en el extranjero en 2017	Ingresos en el extranjero en 2017 (en millones de pesos)	Empleados en el extranjero en 2017
1	1	América Móvil	a	Medios y telecomunicaciones	95.6	25	69	669,630	103,887
2	2	Cemex	a	Cemento, cerámica y vidrio	35.0	38	79	198,178	30,108
3	4	Grupo Bimbo	e	Bienes de consumo	32.5	21	67	169,755	65,000
4	3	Alfa	e	Holding	31.0	27	56	164,600	55,000
5	5	FEMSA	a	Bienes de consumo	24.7	12	33	131,775	65,779
6	7	Pemex	e	Minería, petróleo y gas	20.8	7	15	159,279	nd
7	6	Mexichem	a	Química y petroquímica	20.4	45	80	79,500	nd
8	8	Coca-Cola FEMSA	a,1	Bienes de consumo	16.3	10	51	90,161	34,273
9	9	Sigma Alimentos	a,2	Bienes de consumo	14.2	17	59	62,908	nd
10	12	Grupo México	a	Minería, petróleo y gas	13.6	4	60	90,865	nd
11	10	Nemak	a,2	Automotriz y autopartes	13.5	16	88	69,735	nd
12	11	Gruma	a	Bienes de consumo	11.4	19	75	50,848	11,929
13	16	Arca Continental	a	Bienes de consumo	8.1	6	44	41,609	nd
14	13	Grupo Aeroméxico	a	Transporte y almacenamiento	8.1	18	57	30,840	4,200
15	15	Alpek	a,2	Química y petroquímica	7.0	6	51	46,000	1,899
16	18	Grupo Villacero	e	Industria del metal	6.8	14	nd	nd	nd
17	14	Grupo Binbit	e	Servicios profesionales	6.5	28	nd	nd	nd
18	17	Metalsa	e	Automotriz y autopartes	6.3	10	nd	nd	nd
19	23	Aalsea	a	Hotelería y restaurantes	6.1	6	42	15,716	29,630
20	20	Softtek	e	Servicios profesionales	5.8	20	71	6,000	nd
21	25	KidZania	e	Recreación, cultural y deportivo	5.8	25	nd	nd	nd
22	19	Grupo Elektra	a	Holding	5.7	7	28	22,521	nd
23	26	Grupo Carso	a	Holding	5.6	9	19	17,692	nd
24	22	Genomma Lab Internacional	a	Farmacéutica	5.3	20	59	6,627	312
25	24	Grupo Omnilife	e	Bienes de consumo	5.2	20	55	5,000	nd
26	49	FEMSA Comercio (Oxxo)	e,1	Comercio minorista	4.9	4	nd	nd	nd
27	27	Cinépolis	e	Recreación	4.8	14	nd	nd	nd
28	28	Mabe	e	Industria electrónica	4.2	4	42	21,397	nd
29	30	Grupo Comercial Chedraui	a	Comercio minorista	4.0	2	29	25,650	5,097
30	29	Grupo Xignux	a	Holding	3.8	6	43	16,878	nd
31	35	Ruhrpumpen	e	Maquinaria y equipo	3.4	12	79	5,500	nd
32	32	Elementia	a	Cemento, cerámica y vidrio	3.4	9	52	9,965	2,601
33	36	Rotoplas	a	Materiales de construcción	3.4	14	35	1,890	601
34	33	Grupo Envases Universales	e	Envases	3.3	7	nd	nd	nd
35	48	Vitro	a	Cemento, cerámica y vidrio	3.2	9	43	8,496	nd
36	41	Grupo Gigante	a	Holding	3.2	9	22	6,804	nd
37	31	Banco Azteca	e,3	Servicios financieros y seguros	3.2	7	nd	nd	nd
38	38	Grupo ADO	e	Transporte y almacenamiento	3.1	4	nd	nd	nd
39	45	Jose Cuervo	a	Bienes de consumo	3.0	3	79	19,378	532
40	37	Katcon Global	e	Automotriz y autopartes	3.0	12	31	2,377	nd
41	39	Tiendas Elektra	e,3	Comercio minorista	3.0	7	nd	nd	nd
42	47	Industrias Bachoco	a	Bienes de consumo	3.0	2	36	18,606	3,331
43	34	Viakable	a,4	Maquinaria y equipo	2.9	4	60	15,780	nd
44	40	Grupo Kuo	a	Holding	2.8	6	44	9,451	nd
45	51	Grupo Industrial Saltillo	a	Holding	2.6	7	56	8,144	nd
46	42	Grupo Simec	a,5	Industria del metal	2.5	5	40	10,355	1,357
47	46	BestDay	e	Turismo	2.5	7	nd	nd	nd
48	44	Grupo MVS	e	Holding	2.4	10	nd	nd	nd
49	43	Industrias CH	a	Industria del metal	2.3	4	37	10,800	1,108
50	61	Volaris	e	Transporte y almacenamiento	2.2	6	nd	nd	nd

### NOTAS

**a:** Información auditada presentada por las empresas en sus reportes financieros.  
**e:** Datos estimados, en caso de existir información suficiente de empresas que no participaron y también de aquellas que decidieron entregar información estimada.  
**nd:** Dato no disponible.

**1** Empresa de FEMSA

**2** Empresa de Alfa

**3** Empresa de Grupo Elektra

**4** Empresa de Grupo Xignux

**5** Empresa de Industrias CH

**6** Filial de Grupo Carso

**7** Empresa de Grupo Kuo

**8** Filial de Grupo Televisa

Continúa en siguiente hoja

## METODOLOGÍA

**EL RANKING** de 'Las 100 empresas mexicanas más globales' está basado en un índice de globalidad elaborado por Inteligencia Expansión, el cual pondera 3 aspectos: **1)** Ingresos realizados en el extranjero (con un peso de 80%); **2)** Número de empleados fuera de México (con un peso de 10%); y **3)** Número de países donde las empresas tienen plantas u oficinas productivas (con un peso de 10%). Entre más ingresos tenga una empresa fuera del país, más influencia puede ejercer en los países donde opera y más global se considera.



RK 2018	RK 2017	Empresa	Notas	Sector	Índice de globalidad 2018	Número de países donde opera	% de ventas realizadas en el extranjero en 2017	Ingresos en el extranjero en 2017 (en millones de pesos)	Empleados en el extranjero en 2017
51	50	SuKarne	e	Bienes de consumo	2.2	2	33	14,030	nd
52	21	Empresas ICA	a	Construcción	2.2	8	4	821	nd
53	57	Interjet	e	Transporte y almacenamiento	2.0	8	nd	nd	nd
54	54	Rassini	a	Automotriz y autopartes	2.0	3	66	10,710	nd
55	60	Grupo Lala	e	Bienes de consumo	1.9	6	nd	nd	2,500
56	52	DeAcero	e	Industria del metal	1.9	2	nd	nd	nd
57	53	TV Azteca	e	Medios y telecomunicaciones	1.9	7	12	1,681	nd
58	58	Grupo Cementos de Chihuahua	a	Cemento, cerámica y vidrio	1.8	2	74	10,307	1,668
59	55	Bepensa	e	Holding	1.6	3	nd	nd	nd
60	56	CICSA	e,6	Construcción	1.6	7	nd	nd	nd
61	80	Grupo Lamosa	e	Cemento, cerámica y vidrio	1.6	5	21	2,917	1,500
62	59	Hits Solutions	e	Servicios profesionales	1.5	5	nd	nd	nd
63	63	Grupo BOCAR	e	Automotriz y autopartes	1.5	4	nd	nd	nd
64	62	Interceramic	a	Cemento, cerámica y vidrio	1.5	5	30	2,750	655
65	65	Árabela	e	Bienes de consumo	1.4	6	nd	nd	nd
66	64	Grupo Pochteca	a	Química y petroquímica	1.4	5	31	1,900	744
67	71	Gentera	a	Servicios financieros	1.4	3	18	3,770	2,495
68	67	Grupo Gonher	e	Automotriz y autopartes	1.3	3	nd	nd	nd
69	69	Farmacias Similares	e	Comercio minorista	1.3	3	nd	nd	nd
70	66	Kuo Químico Hule Sintético	e,7	Química y petroquímica	1.2	3	nd	nd	nd
71	77	Bio PAPPEL	a	Madera, papel y celulosa	1.2	3	14	4,520	293
72	72	Kuo Transmisiones	e,7	Automotriz y autopartes	1.2	3	93	3,995	nd
73	73	Accel	a	Transporte y almacenamiento	1.2	2	88	6,069	383
74	70	Grupo Coppel	e	Comercio minorista	1.2	3	nd	nd	nd
75	74	Frisa Forjados	e	Industria del metal	1.2	2	nd	nd	nd
76	84	Grupo Herdez	a	Bienes de consumo	1.1	4	6	1,158	1,055
77	75	Grupo IUSA	e	Holding	1.1	2	nd	nd	nd
78	79	Quáilitas Compañía de Seguros	a	Seguros y fianzas	1.1	4	4	1,352	113
79	76	Específicos Stendhal	e	Farmacéutica	1.1	4	nd	nd	nd
80	78	Conservas La Costeña	e	Bienes de consumo	1.0	2	20	4,000	nd
81	82	Promotora Ambiental	a	Otros servicios	0.9	4	8	280	262
82	81	Grupo La Moderna	e	Bienes de consumo	0.9	3	18	1,700	553
83	68	Grupo Tradeco	e	Construcción	0.9	3	nd	nd	nd
84	83	Hoteles City Express	a	Turismo	0.9	4	2	40	165
85	86	Grupo Cuprum	e	Industria del metal	0.9	2	21	2,254	nd
86	85	Prolec	a,4	Equipo eléctrico	0.8	3	32	741	nd
87	89	Financiera Independencia	a	Seguros y fianzas	0.8	3	12	633	551
88	87	Grupo Famsa	a	Comercio minorista	0.8	2	13	2,387	666
89	88	Grupo Sanborns	a,6	Comercio minorista	0.8	3	1	631	nd
90	91	Grupo Autofin	e	Holding	0.7	2	nd	nd	nd
91	93	Grupo Minsa	e	Bienes de consumo	0.6	2	22	1,200	nd
92	94	Cablevisión	e	Medios y telecomunicaciones	0.6	2	5	640	nd
93	92	Newpek	a,2	Minería, petróleo y gas	0.6	2	54	1,075	nd
94	90	CIE	e	Recreación, cultural y deportivo	0.5	2	5	500	242
95	95	IDEAL	e	Construcción	0.5	2	nd	nd	nd
96	98	Grupo Axo	a	Comercio minorista	0.5	2	2	136	596
97	97	Convertidora Industrial	e	Plástico	0.5	2	44	525	106
98	96	Grupo Vasconia	e	Industria del metal	0.5	2	12	330	150
99	99	VivaAerobus	e	Transporte y almacenamiento	0.5	2	nd	nd	nd
100	100	Xignux Alimentos	a,4	Bebidas y cervezas	0.5	2	1	76	120

**HOLDINGS Y FILIALES:** Los holdings aparecen desagregados cuando sus filiales o divisiones compiten en industrias totalmente distintas, para hacer posible la comparación con otras compañías individuales o grupos de su industria. Si el holding es un grupo de empresas de la misma industria, no se desagrega.