

LOS 25 MEJORES CFO

RAÚL OLMEDO GUTIÉRREZ

Actualmente, en tiempos de crisis económica, producto de la contingencia por la pandemia de Covid-19, el CFO desempeña un rol crítico en las empresas y sus actividades se enfocan principalmente en tres dimensiones:

1. Estabilizar a la empresa en el corto plazo.
2. Salir de la crisis lo antes posible.
3. Crear una estrategia que permita el crecimiento una vez salido de la crisis del Covid-19.

En un año totalmente atípico, donde la propagación del coronavirus puso en emergencia sanitaria al mundo y puso en relieve la importancia de contar con un director financiero eficiente, la persona responsable de llevar a buen puerto a la organización.

Las empresas reelaboran sus planes de acción ante la crisis económica mundial bajo el timón de los CFO. Y el tema no es menor, ya que el trimestre pasado la economía nacional decreció 18.9%, la mayor caída re-

gistrada desde que se llevan dichos registros en 1993.

Debido a ello, analistas y expertos económicos esperan que la recuperación económica se concrete de forma paulatina hasta el 2022. De ahí la importancia que juega el CFO dentro de su respectiva empresa en el contexto de la 'nueva normalidad'.

Y, por si fuera poco, en México aunado al Covid-19, las empresas tienen que enfrentar otros riesgos:

- Mayor fiscalización, lo cual es necesario para la sanidad económica del país.
- Cambio de reglas en algunos sectores.
- Aumento del conflicto social.
- Aumento en la inseguridad.
- Caída dramática del poder adquisitivo nacional.

Es por ello que, en este marco, no queda más que presentar este listado con los directores financieros más destacados en el país, como un reconocimiento a su, cada vez más, esencial labor. ☺

Metodología

Se realizó una convocatoria para que las empresas en nuestro país propusieran a sus candidatos. Paralelo a ese trabajo se investigó a los CFO que para la edición se consideraran fundamentales en dicho ranking. Por ello se trabajó en tres aspectos básicos:

- **Aspectos Cuantitativos y Cualitativos (50%).** Se otorgaron 50 puntos al considerar los aspectos cuantitativos, es decir, las cifras objetivas del buen manejo financiero de la empresa, mientras que los

aspectos cualitativos, iban en torno a las habilidades desarrolladas por cada CFO.

- **Estudios de posgrado (25%).** Se le asignaron 25 puntos máximo a los estudios de Maestría, teniendo en cuenta que si era una maestría en el extranjero, eran 25 Puntos; para maestrías nacionales y de universidades reconocidas, 20; y para otras universidades, 10. De igual forma, a los ejecutivos que están cursando la maestría se les asignaron 15 puntos.
- **Experiencia profesional (25%).** Se asignaron 25 pun-

tos máximo a la experiencia, en el entendido que a la mayor le asignaríamos el máximo y de ahí bajamos hasta 10 puntos, que sería la mínima, con base en los años y en las industrias donde laboró. Con esta combinación se tenía un total de 100 puntos a obtener. El ranking se basó con la suma de cada uno de los ponderadores, del mayor puntaje hasta el más bajo.

Cabe mencionar que la posición en el ranking es en orden alfabético y la metodología sólo señala la forma en la que se eligieron los candidatos. ☺



Fecha 01.09.2020	Sección Revista	Página 34-39
----------------------------	---------------------------	------------------------

1. Castro Cabestany, Laura Elena

Directora de Finanzas para México, Centroamérica y el Caribe Ford de México

Formación Académica:

Maestría en Administración. Especialidad en Negocios Internacionales. Licenciatura en Administración Financiera.

Experiencia profesional: Cuenta con 17 años de experiencia en el área de finanzas dentro de la industria automotriz.

I. FACTORES CUANTITATIVOS* Mejora de las utilidades en un 25% año vs año y un 30% comparado con el presupuesto del 2019. En colaboración activa con el área de ventas y mercadotecnia a través de la ejecución estratégica del rol. Desarrollo de un plan de transformación de marca que proyecta mejorar las utilidades de los próximos 5 años en un 300%. El impacto que ha tenido la pandemia en el negocio se ha podido minimizar en un 50%; es decir la caída en utilidades es un 50% menor que la caída del volumen que Ford ha tenido en los últimos meses.

II. FACTORES CUALITATIVOS** Elemento clave dentro de la organización, a través de asesoría financiera a sus principales socios de negocio (Mercadotecnia, Ventas, Recursos Humanos, etcétera). A través de la observación constante de la dinámica de la Industria, y mediante un pensamiento estratégico, amplio conocimiento financiero y el uso activo de herramientas de análisis del negocio, detecta amenazas, se anticipa a riesgos, define planes para afrontar decisiones, optimiza decisiones, y trabaja día a día en crear valor e impulsar la mejora de resultados financieros.

2. Cavazos Morales, Raúl

CFO Gruma

Formación Académica: Lic. en Administración de Empresas.

Experiencia profesional: Diversas posiciones dentro de GRUMA, incluyendo Director y Subdirector Corporativo de Tesorería.

I. FACTORES CUANTITATIVOS*

PERFIL DE RIESGO Y RETORNO DE LOS ÚLTIMOS 12 MESES

Meses Positivos:	7	Volatilidad:	32.42
Meses Negativos:	5	Tracking Error vs IPyC:	32.32
Meses por arriba del IPyC:	8	Correlación vs IPyC:	0.37
Meses por debajo del IPyC:	4	Beta vs IPyC (12 meses):	0.83
Retorno máximo mensual (%):	26.69	Alfa vs IPyC:	0.33
Retorno mínimo mensual (%):	-5.85	Sharpe:	0.23
Retorno acumulado 1 año:	58.37	VAR de 1 día - 95% (%):	3.37
Premio vs IPyC:	60.87	VAR de 1 mes - 95% (%):	15.43
% Presencia en Bolsa:	100	Pérdida Máxima:	-19.08

3. De la Luz Dávalos, Luis Ignacio

CFO, Chief Financial Officer BBVA México

Formación Académica: Licenciado en Contaduría Pública. Diplomado en Finanzas Bursátiles.

Experiencia profesional: Director General de Finanzas Presidente de la Comisión de Finanzas de la Asociación de Bancos de México (ABM) Director General de Finanzas de BBVA Perú Director Corporativo de Contabilidad Coordinador del Comité Contable de la ABM.

I. FACTORES CUANTITATIVOS* Implementación de diversas iniciativas aplicadas a los procesos y al modelo de negocio para la gestión de los ingresos y gastos. La gestión independiente de la subsidiaria en México en términos de capital y liquidez se refleja en las exitosas colocaciones de instrumentos de deuda en los mercados locales e internacionales. Adicionalmente, en línea con el Grupo BBVA, buscando ser una Banca Responsable, BBVA México ha sido el primer banco privado en México en emitir un bono verde con una muy buena demanda.

II. FACTORES CUALITATIVOS** Transformar la función financiera para eliminar actividades operativas, a través de la automatización de procesos, permitiendo disminuir el tiempo de ejecución operativa para ampliar el tiempo de análisis, aportando mayor valor a las unidades de negocio. Adicionalmente se instaló la aplicación denominada "Happy Force" en la que de manera anónima los colaboradores pueden opinar de todos los temas y tienen la libertad de hacer del conocimiento de toda la dirección sus opiniones. Una de las palancas con las que se ha logrado parte de la transformación es la implementación de la metodología agile, que ubica a toda la función financiera en 5 building blocks. Impulsar una gestión más cercana en los equipos para incrementar el sentido de orgullo y pertenencia. Con ello, se lanzó a nivel de toda la dirección financiera, la impartición del curso "Liderazgo Positivo".

4. Delgado Mercado, Alejandro

CFO General Motors de México

Formación Académica: Licenciado en Negocios Internacionales. Doctorado en Economía.

Experiencia profesional: Director Asistente de Finanzas para Ventas de Vehículos/ Mercadotecnia y Precios EU. Director de Finanzas, Operaciones de Tesorería y Relaciones Bancarias Globales. Director de Mercadotecnia de Producto para Vehículos Eléctricos, Crossovers Pequeños, Pasajeros y Enlace de Marca para Chevrolet de GM Company en EU.

I. FACTORES CUANTITATIVOS* Superó las métricas internas para el año calendario 2019 tanto financieras como de penetración de mercado sobrepasando. Excelente líder durante la crisis de Covid-19 en 2020 con muy buenos resultados a la fecha. Parte clave del equipo que ha transformado el portafolio de productos de GM de México: ejecución resultante en \$0.1B+ de mejora en EBIT.

II. FACTORES CUALITATIVOS** El equipo de Finanzas obtuvo el resultado más alto de Compromiso entre todos los equipos de Estados Unidos y Canadá en 2019 y en la primera mitad de 2020. Líder activo con la Asociación de Distribuidores de GM en México, considerado como un excelente aliado de negocio. Líder de responsabilidad social, logrando que la planta de Toluca hiciera mascarillas para ayudar a combatir COVID-19 Respetado por el equipo de GM México y el equipo Global de GM como un "rising leader" Gran pasión por desarrollar talento, mentor y enfocado en crear un ambiente que promueva el trabajo en equipo, curiosidad intelectual, ejecución, y hacer relaciones.

5. Del Río,

Cristian CFO Zurich Insurance

Formación Académica: Actuaría, Matemáticas, Estadística y Contabilidad.

Experiencia profesional: Zürich México (CFO) Zurich Colombia (CFO) _ antes QBE Colombia Sura Mexico (CFO) _ antes RSA México RSA Latin America Office (CAL) Towers Watson Argentina (Senior Actuarial Consultant) Siembra Vida (Citigroup)-(Actuarial & Reinsurance).

II. FACTORES CUALITATIVOS** Durante el programa, los líderes de Zurich aprendieron a ser catalizadores del cambio cultural hacia una organización centrada en el cliente. Los líderes desarrollaron las habilidades para poner en acción la estrategia de Zurich utilizando técnicas para: (i) impulsar la transformación y la innovación con urgencia; (ii) convertirse en líderes decididos impulsados por valores; (iii) ser capaz de resolver conflictos aplicando un enfoque de ganar / ganar.

6. Fernández Delgado, María Elena

CFO Wunderman Thompson México

Formación Académica: Licenciatura en Contaduría Pública. Universidad Nacional Autónoma de México.

Experiencia profesional: Contralor para México y Centroamérica (Nielsen México Services S. de R.L. de C.V.) Contralor (WPP Business Services S de R.L. de C.V.) Directora de Finanzas (Mirum S.A. de C.V.) CFO (Wunderman Thompson México).

II. FACTORES CUALITATIVOS** Preparación y presentación del presupuesto anual y los forecast trimestrales tanto al CEO local como en las juntas regionales con el CFO y CEO globales, así como análisis oportuno de los presupuestos y tendencias financieras. Pasar satisfactoriamente auditoría de SOX e Internal Audit después de 3 años consecutivos de reportes negativos en cuanto a políticas y controles internos. Estabilizar la operación del Share Service Center con procesos documentados, estandarizados al 80% para todo el grupo.

7. García Montiel, Mayra Nayeli

Directora de Finanzas Natura México

Formación Académica:

Licenciatura en Contabilidad (ULSA) y Maestría en Finanzas (EBC)

Experiencia profesional:

CFO con catorce años de experiencia financiera en empresas líderes en venta directa, telecomunicaciones y consultoría.

III. FACTORES PERSONALES***

Alto enfoque en el cuidado de las relaciones, pensamiento estratégico y flexibilidad. Aliado estratégico con áreas Comerciales. Liderazgo y capacidad de influencia. Empatía.

8. Gaxiola Cuevas, Diego

Director Global de Administración y Finanzas Bimbo

Formación Académica:

Licenciatura en Administración de empresas por la Universidad de Newport y la Universidad Iberoamericana. Maestría en finanzas de la Universidad Anáhuac.

Experiencia profesional:

Desde 2017 se encuentra en Bimbo, cuenta con más de 20 años de experiencia en el sector, ha sido Director Financiero de Alsea, y para Grupo Desc. y Grupo

Fecha	Sección	Página
01.09.2020	Revista	34-39

Televisa.

I. FACTORES CUANTITATIVOS*

PERFIL DE RIESGO Y RETORNO DE LOS ÚLTIMOS 12 MESES

Meses Positivos:	7	Volatilidad:	43.05
Meses Negativos:	5	Tracking Error vs IPyC:	36.74
Meses por arriba del IPyC:	6	Correlación vs IPyC:	0.53
Meses por debajo del IPyC:	6	Beta vs IPyC (12 meses):	-0.14
Retorno máximo mensual (%):	16.13	Alfa vs IPyC:	902.92
Retorno mínimo mensual (%):	-12.19	Sharpe:	16.5
Retorno acumulado 1 año (%):	31.53	VAR de 1 día - 95% (%):	4.48
Premio vs IPyC (%):	34.03	VAR de 1 mes - 95% (%):	20.52
% Presencia en Bolsa:	100	Pérdida Máxima:	-28.89

9. González, José Antonio

Vicepresidente de Finanzas y Administración CEMEX

Formación Académica: Cuenta con una licenciatura en Ingeniería Industrial del Tecnológico de Monterrey y un MBA de la Universidad de Stanford.

Experiencia profesional: Se integró a la empresa desde 1998, el ejecutivo ocupaba el cargo de Director de Finanzas desde mayo del 2011, desde 2014 ocupa el cargo que actualmente tiene.

I. FACTORES CUANTITATIVOS*

PERFIL DE RIESGO Y RETORNO DE LOS ÚLTIMOS 12 MESES

Meses Positivos:	8	Volatilidad:	51.48
Meses Negativos:	4	Tracking Error vs IPyC:	40.32
Meses por arriba del IPyC:	7	Correlación vs IPyC:	0.66
Meses por debajo del IPyC:	5	Beta vs IPyC (12 meses):	1.67
Retorno máximo mensual (%):	23.43	Alfa vs IPyC:	475.71
Retorno mínimo mensual (%):	-22.24	Sharpe:	8.01
Retorno acumulado 1 año (%):	30.01	VAR de 1 día - 95% (%):	5.35
Premio vs IPyC (%):	32.52	VAR de 1 mes - 95% (%):	24.54
% Presencia en Bolsa:	100	Pérdida Máxima:	-47.83

10. Guerra Menéndez, Pedro

Director Corporativo de Administración y Finanzas (CFO) Grupo UniCCo

Formación Académica:

Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM) Diplomado de Banca y Crédito Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM) Licenciatura en Administración de Empresas

Experiencia profesional:

-Nacional Financiera, S.N.C. Director General Adjunto Financiero (CFO) -Servicio de Administración y Enajenación de Bienes (SAE) -Director Corporativo de Relaciones Institucionales Comisión Nacional del Agua -Gerente de Regulación y Transmisión de Derechos, Bancos de Agua y Control de Información Fideicomiso de Fomento Minero -Director General Casa de Bolsa Inverlat, S.A. -Gerente de Inversiones Secretaría de Economía -Director de Servicios Casa de Bolsa Banorte, S.A. -Director de Promoción -Banco Internacional, S.A. (BITAL) Subdirector de Productos Derivados.

II. FACTORES CUALITATIVOS**

En su trayectoria personal ha tenido un crecimiento sostenido, y eso lo ha traducido en el crecimiento de la empresa, bajo su dirección como CFO.

11. Hiriart, Roberto

Director de Finanzas y Administración en Mercado Libre México Mercado Libre

Formación Académica:

MBA, The University of Chicago Booth School of Business Ingeniero Industrial, Universidad Iberoamericana

Experiencia profesional:

Director de Administración y Finanzas, Mercado Libre México (feb. 2018 - actualidad) CFO, La Loma (jul. 2012 - feb. 2018) - México Vice-Presidente, Citi Group (jul. 2006 - abr. 2012) - Nueva York Director de Estrategia y Cuentas Globales, Avantel (jun. 2003 - sept. 2004) - México Gerente de Ventas y Cuentas Corporativas, Avantel (sept. 2002 - jun 2003) - México.

III. FACTORES PERSONALES***

Capacidad de adaptarse a nuevos retos de manera constante, sin perder de vista el objetivo del negocio. Dispuesto a retar los modelos convencionales de negocio para lograr crecimiento acelerado, sin perder el control financiero del mismo. Siempre busca ser un socio interno para las diferentes áreas de negocio de la empresa. Buscar siempre desarrollar el mejor equipo de trabajo para alcanzar los objetivos y mantener un aprendizaje constante de ellos. Domina la capacidad de mantener una comunicación franca, directa y empática con todas las áreas de negocio por lo que brinda confianza.

12. Molina Focerrada, Augusto Fernando

CFO Bien para Bien

Formación Académica:

Licenciado en Economía.
Maestría en Desarrollo Económico.

Experiencia profesional:

Director de Administración y Finanzas (Bien Para Bien S.A.P.I. DE C.V. SOFOM ENR) Fundador y Director General (E MESE S.A.P.I. DE C.V) Director de PYMES CREDITO (REAL S.A.B. DE C.V., SOFOM E.R.) Director Sector Inmobiliario e Infraestructura (SCOTIABANK) Subdirector Comercial (GE COMMERCIAL FINANCE) Ejecutivo Corporativo (CITI BANAMEX) Gerente de Crédito y Normatividad (GRUPO FINANCIERO PRONORTE).

I. FACTORES CUANTITATIVOS*

Como CFO de Bien para Bien, ha logrado posicionar a la compañía en el segmento de créditos de liquidez duplicando el portafolio a \$450 millones de pesos aproximadamente. Ha logrado obtener líneas de crédito de bancos locales, así como fondos nacionales e internacionales. También ha logrado implementar con el equipo nuevos modelo de crédito que han permitido reducir la pérdida esperada en más de un 50%.

II. FACTORES CUALITATIVOS**

Como responsable del área de Finanzas en Bien para Bien, junto con el equipo, ha logrado obtener el fondeo para financiar la operación y el crecimiento del portafolio. También se desempeña como líder responsable del área de Tesorería, Contabilidad y Planeación Financiera. Dirige el área de Riesgos, logrando implementar diversos modelos de predicción incluyendo los modelos de crédito. También, es miembro del Comité de Comunicación y Control, Auditoría de Riesgos y de Crédito.

13. Mondragón Juárez, Verónica

CFO Burson Cohn & Wolfe Mexico (BCW Mexico)

Formación Académica:

C2 Advanced English Contador Público Diplomado Management Financiero Seminario Análisis Financiero para la Mejor Toma de Decisiones.

Experiencia profesional:

Empresa dedicada a brindar asesoría estratégica en comunicación. Última Posición: Director de Administración y Finanzas.



14. Piedra Balanzar, Armando

Página 3 5

Continúa en siguiente hoja

de

Fecha	Sección	Página
01.09.2020	Revista	34-39

CFO GINgroup

Formación Académica:

- Licenciado en Contaduría por la Universidad Nacional Autónoma de México (mención honorífica).
- Maestría en Derecho Corporativo y Maestría en Derecho Fiscal y Administración Tributaria por la Universidad Anáhuac Norte.
- Doctorado en Ciencias de lo Fiscal en el Instituto de Especialización para Ejecutivos campus Ciudad de México.

Experiencia profesional:

Amplia experiencia en finanzas, costos de producción, auditoría interna y control interno, auditoría fiscal, implementación de ERPs, control de inventarios y comercio exterior.

Se desempeña como analista y consultor interno para la adquisición de nuevos negocios. Especialista en la evaluación de información financiera y rentabilidad de las empresas.

Como director general de la revista IDC Asesor Jurídico y Fiscal, ha participado como ponente y expositor en seminarios y cursos de capacitación impartidos de forma permanente a los más de 8,000 colaboradores directos, principalmente contadores y abogados.

Como Director General es responsable del control financiero, contable y fiscal dando asesoría en distintas ramas de la economía, ámbito restaurantero, facility services, seguridad, sector salud, educativo, turístico, entretenimiento y deporte, con más de 250 contadores en su equipo de trabajo.

Consejero Jurídico y Fiscal en distintos segmentos de negocio de GINgroup: GINGastronómico, Sportway, Sportclinic, Centro Médico GIN, GINTV, Equadra, Exus, Habitat, Roberto Verino, Aeropostale y Chico's.

I. FACTORES CUANTITATIVOS*

Ingresos Netos:	2018	US\$ 1,761,415,319	(Cantidad en pesos \$34,622,907,934)
	2019	US\$ 2,062,330,221	(Cantidad en pesos \$38,865,025,429)
Utilidad Operación:	2018	US\$ 36,358,150	(Cantidad en pesos \$714,677,605)
	2019	US\$ 41,210,104	(Cantidad en pesos \$776,612,660)
Activo Total:	2018	US\$ 243,039,327	(Cantidad en pesos \$4,777,326,854)
	2019	US\$ 296,521,002	(Cantidad en pesos \$5,587,997,600)
Pasivo Total:	2018	US\$ 34,936,928	(Cantidad en pesos \$686,741,219)
	2019	US\$ 37,958,237	(Cantidad en pesos \$715,330,583)

II. FACTORES CUALITATIVOS**

- Experto en asesoría fiscal, laboral, seguridad social, jurídico corporativo y comercio exterior.
- Se desempeña como analista y consultor interno para la adquisición de nuevos negocios.
- Especialista en la evaluación de información financiera y rentabilidad de las empresas.

15. Padilla Ezeta,

Jorge CFO Grupo Kuo

Formación Académica:

Cuenta con una Licenciatura por la Universidad Iberoamericana, cuenta con estudios de posgrado en el IPADE.

Experiencia profesional:

Cuenta con una gran experiencia en empresas como General Electric, A&M y CIE.

I. FACTORES CUANTITATIVOS*

PERFIL DE RIESGO Y RETORNO DE LOS ÚLTIMOS 12 MESES

Meses Positivos:	7	Volatilidad:	-
Meses Negativos:	2	Tracking Error vs IPyC:	-
Meses por arriba del IPyC:	9	Correlación vs IPyC:	-
Meses por debajo del IPyC:	3	Beta vs IPyC (12 meses):	0.37
Retorno máximo mensual (%):	7.84	Alfa vs IPyC:	-
Retorno mínimo mensual (%):	-5.54	Sharpe:	-
Retorno acumulado 1 año (%):	-	VAR de 1 día - 95% (%):	-
Premio vs IPyC (%):	-	VAR de 1 mes - 95% (%):	-
% Presencia en Bolsa:	95.238	Pérdida Máxima:	-10.46

16. Robledo, Benjamín

Vicepresidente de Finanzas y Operaciones Herbalife Nutrition

Formación Académica: Contador Público Titulado – Post Grado.

Experiencia profesional: Experiencia En Una Big Four Y 25 Años Herbalife.

I. FACTORES CUANTITATIVOS* Mejora de las utilidades en un 25% año vs año y un 30% comparado con el presupuesto del 2019. En colaboración activa con el área de ventas y mercadotecnia a través de la ejecución estratégica del rol. Desarrollo de un plan de transformación de marca que proyecta mejorar las utilidades de los próximos 5 años en un 300%. El impacto que ha tenido la pandemia en el negocio se ha podido minimizar en un 50%; es decir la caída en utilidades es un 50% menor que la caída del volumen que Ford ha tenido en los últimos meses.

III. FACTORES PERSONALES*** Benjamín ha demostrado ser un líder empático y visionario que durante 25 años ha marcado a un grupo de colaboradores dentro de la organización pasando un largo periodo de más de 20 años como Contralor de la organización y gerenciando regiones y países fuera de México como Venezuela. Su adaptabilidad al cambio de forma ágil y al entorno económico tan volátil de los últimos años, ha permitido que su visión de negocios así como su liderazgo han sido fundamentales para consolidar la operación en México de la organización, generando no solo un buen desempeño financiero sino creando equipos de alto desempeño que han hecho de nuestra compañía una SUPER EMPRESA en el último ranking de la revista expansión en el 2019. Crecimiento del negocio, expansión de nuestra presencia en toda la república Mexicana, beneficio a las familias en nuestra red de distribución y desarrollo de nuestros colaboradores es parte de el legado que Benjamín ha hecho a través de su trayectoria profesional dentro de la organización.

17. Canavati Miguel,

Gerardo Director de Planeación y Finanzas Grupo Herdez

Formación Académica:

Licenciado en Economía Maestría en Finanzas.

Experiencia profesional:

Durante el periodo 1987-2000 ocupó diversos puestos en instituciones financieras. Director de Finanzas de dos empresas dentro de los sectores inmobiliario y de alimentos. En el 2007 ocupó el puesto de Director de Planeación y Finanzas. 2014 ocupa el puesto de Director de Administración y Finanzas. 2016 fue nombrado Director General de Nutrisa.

I. FACTORES CUANTITATIVOS*

PERFIL DE RIESGO Y RETORNO DE LOS ÚLTIMOS 12 MESES

Meses Positivos:	4	Volatilidad:	41.33
Meses Negativos:	8	Tracking Error vs IPyC:	35.54
Meses por arriba del IPyC:	5	Correlación vs IPyC:	0.52
Meses por debajo del IPyC:	7	Beta vs IPyC (12 meses):	0.81
Retorno máximo mensual (%):	19.7	Alfa vs IPyC:	79.68
Retorno mínimo mensual (%):	-15.43	Sharpe:	2.07
Retorno acumulado 1 año (%):	-2.3	VAR de 1 día - 95% (%):	4.29
Premio vs IPyC (%):	0.2	VAR de 1 mes - 95% (%):	19.64
% Presencia en Bolsa:	100	Pérdida Máxima:	-35.81

18. Riquelme, Eduardo

Director at Mars México Finance Head

Formación Académica:

Licenciatura en ciencias de sistemas e ingeniería industrial. Diplomado en Competencias Gerenciales. Administración y Dirección de Empresas General. Diploma de Finanzas.

Experiencia profesional: Jefe de Finanzas de México – Director. Gerente General – El Bosque Country Club. Director de Finanzas – Mercosur. Supervisor Internacional de Jóvenes / Coordinador de Eventos ITESM.

19. Sandoval, Rodrigo

CFO Grupo Gigante

Formación Académica: Especialidad en Finanzas y Estrategia. Diplomado en Finanzas Corporativas. Licenciatura en Economía.

Experiencia profesional: Chief Financial Officer Finance Director Grupo México ago. de 2008–jul. de 2018 Corporate Controller Laboratorios Dermatológicos Darier sept. de 2005–jul. de 2008.

I. FACTORES CUANTITATIVOS*

PERFIL DE RIESGO Y RETORNO DE LOS ÚLTIMOS 12 MESES

Meses Positivos:	6	Volatilidad:	-
Meses Negativos:	4	Tracking Error vs IPyC:	-
Meses por arriba del IPyC:	6	Correlación vs IPyC:	-
Meses por debajo del IPyC:	6	Beta vs IPyC (12 meses):	1.63
Retorno máximo mensual (%):	16.67	Alfa vs IPyC:	1.63

Página 4 5

Continúa en siguiente hoja

de

Fecha	Sección	Página
01.09.2020	Revista	34-39

Retorno mínimo mensual (%):	-27.84	Sharpe:	-
Retorno acumulado 1 año (%):	-	VAR de 1 día - 95% (%):	-
Premio vs IPyC (%):	-	VAR de 1 mes - 95% (%):	-
% Presencia en Bolsa:	17,857	Pérdida Máxima:	-42.47

20. Salas, Eduardo
CFO Mars Wrigley México

Formación Académica: Lic. Administración de Empresas; Maestría en Administración de Empresas

Experiencia profesional: Latin America North Mars Wrigley CFO Latin America North Mars Wrigley CFO Mars Wrigley CFO Petcare DTS (Direct-to-Store) Business Unit Leader Petcare DTS (Direct-to-Store) Business Unit Finance Head Activity Packaging, Folding Carton Business (May '03-Jun '08) Country Finance Manager Procter & Gamble Clairol Plant Product Supply Finance Manager & Integration Leader LA North Logistics Finance Manager - Mexico & Central America Product Supply Manufacturing Expenses Supervisor - Mariscal Plant).

I. FACTORES CUANTITATIVOS* Mejora significativa en la rentabilidad en los últimos 4 años. Eficiencia en el Índice de Gastos de Actividades Promocionales (Trade)- promedio de mejora anual (4 años) que se han traducido en un mejor uso de recursos para acelerar el crecimiento del negocio.

II. FACTORES CUALITATIVOS** Desarrollo de herramientas digitales que permiten enfocar la energía de la organización en tareas de creación de valor vs el desarrollo mismo de información, facilitando el acceso de la información. Equipo de Finanzas "Enganchado" (motivado) por arriba del 80 percentil en nuestra encuesta del Asociado, a través de una cultura de Colaboración de Alto Desempeño que se traduce en actitud de mejora continua y desarrollo del equipo, que se transmite al resto de las áreas del negocio en agilidad en detección y capitalización de oportunidades de creación de valor.

21. Sánchez Kanter, Juan Pablo
CFO Rassini

Formación Académica: Estudió Contaduría Pública en la Universidad Nacional Autónoma de México, cuenta con Programas de posgrado en la Universidad de Harvard y en el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, también fue estudiante del Programa Ejecutivo de Alta Dirección en el Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresas (IPADE).

Experiencia profesional: Su experiencia profesional se remonta al año de 1989, mediante su trayectoria ha desempeñado diversas posiciones a nivel gerencial y de dirección. Se ha desempeñado en diversas firmas como Pricewaterhouse Coopers y Ernst & Young en áreas de auditoría y fiscal.

I. FACTORES CUANTITATIVOS*

Fecha	2018	2019	Fecha	2018	2019
Ingresos (Netos) (miles):	19,154,837	19,656,249	Ganancia (Neta) (miles):	1,330,775	1,268,223
Ingresos (Netos) (Var % 12 m):	5.81	7.87	Ganancia (Neta) (Var % 12 m):	-9.80	-10.34

22. Tobias Marin, Francisco

CFO Latam & Mexico Grupo Financiero Citi Banamex

I. FACTORES CUANTITATIVOS* Grupo Financiero Banamex ("Citibanamex") presentó sus resultados financieros del 1T20, haciendo hincapié en que ante los retos que el COVID-19 representa. Reportó resultados financieros del primer trimestre de 2020. Toma una relevancia especial el que los recursos de nuestros más de 23 millones de clientes alcanzaron los \$2.16 billones de pesos, con un crecimiento anual del 4.2%.

II. FACTORES CUALITATIVOS** Mejora de la percepción del empleado en 8.9% en todas las métricas clave, Efectividad del Gerente y compromiso con 84% y 85%. Patrocinador de Affinity group con la finalidad de aumentar la diversidad e inclusión en 10 pilares diferentes. Actualmente tenemos cerca de 7 millones de clientes digitales activos a cierre de junio 2020. Reestructuró su equipo de liderazgo para incrementar la diversidad en la organización. Su línea directa de reporte está integrada por 12 personas de 8 nacionalidades diferentes, y 50% de ellas son mujeres.

23. Tafolla Núñez, Humberto
CFO Grupo Chedraui

Formación Académica: Tiene estudios en el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM) y cuenta con un posgrado en Administración y Gestión de Negocios.

Experiencia profesional:

Cuenta con una gran experiencia de más de 20 años en áreas financieras, como lo fue Industrias Mabe como CFO por 8 años.

I. FACTORES CUANTITATIVOS*

PERFIL DE RIESGO Y RETORNO DE LOS ÚLTIMOS 12 MESES

Meses Positivos:	6	Volatilidad:	37.52
Meses Negativos:	6	Tracking Error vs IPyC:	35.29
Meses por arriba del IPyC:	5	Correlación vs IPyC:	0.41
Meses por debajo del IPyC:	7	Beta vs IPyC (12 meses):	0.21
Retorno máximo mensual (%):	17.12	Alfa vs IPyC:	207.07
Retorno mínimo mensual (%):	-13.58	Sharpe:	5.06
Retorno acumulado 1 año (%):	0.13	VAR de 1 día - 95% (%):	3.88
Premio vs IPyC (%):	2.63	VAR de 1 mes - 95% (%):	17.79
% Presencia en Bolsa:	100	Pérdida Máxima:	-27.61

24. Contreras Grosskelwing, Rafael
Ingeniero Industrial Alsea

Formación Académica: Profesional, Universidad Panamericana; Diplomado en Finanzas, I.T.A.M.; Programa de Dirección de Empresas D-1, I.P.A.D.E.; Diplomado en Finanzas Bursátiles, I.T.A.M.

Experiencia profesional: Banco del Atlántico Coordinador en Desarrollo Organizacional Epcot Center Representante Cultural Automotriz Cuicuilco Gerente de Sistemas S & S Produce Coordinador de Compras} Aguas Termales el Carrizal Gerente General Mil Neumáticos de México, S.A. de C.V. Gerente Administrativo Grupo Domino's Pizza de México, S.A. de C.V. Director de Administración y Finanzas Alsea, S.A. de C.V. Director Ejecutivo de Finanzas. Colocación Pública de acciones de ALSEA. Grupo Comercial Chedraui, S.A.B de C.V. Director de Administración y Finanzas Adquisición Grupo Carrefour México Colocación Pública de Acciones Grupo Comercial Chedraui. Implementación SAP módulos Financieros. Alsea, S.A. de C.V. Director Administración y Finanzas Global Adquisición Grupo Vips España.

25. Zapiain Lomelín, Juan Manuel
SVP, CFO PepsiCo Mexico Foods

Formación Académica: Lic. Economía por el itesm MBA University of Texas at Austin.

Experiencia profesional: 1997-2000 Grupo Financiero Bancomer / BBVA Consultor Mesa de Negocios Internacionales 2002-2012 PepsiCo - Frito-Lay Norteamérica 7 roles diferentes con un nivel de responsabilidad incremental. Sr. Director Innovation Finance Sr. Director Finance Florida Region Director National Accounts Director Brand Finance (Entre otros) 2013-2019 PepsiCo Latinoamérica 2013-2015 cfo Centro América y Caribe. \$0.8B usd Ventas 2015-2018 VP. cfo Centro y Sur América (Latino América excepto México y Brasil) \$2B+ usd Ventas 2018 - Today SVP. cfo PepsiCo Alimentos México. \$4.5B usd Ventas.

III. FACTORES PERSONALES*** Gestión colaborativa multifuncional. Conexión con los grupos globales para lograr apoyo de la agenda de México. Visión holística y expansiva del negocio más allá de su responsabilidad funcional. Agente de cambio para implementar una cultura de apertura, agilidad y menos burocracia.

* Logros alcanzados gracias a la gestión del CFO y que sean claramente cuantificables

** Logros alcanzados gracias a la gestión del CFO, de naturaleza menos cuantificable

pero con claro impacto positivo en la operación del negocio

***Elementos personales y

profesionales del CFO que lo distinguen de manera sobresaliente