

Los mejores CFO de México

F forbes.com.mx/los-mejores-cfo-de-mexico-2/



LOS MEJORES CFO DE MÉXICO

Mantener el barco a flote es la misión que han aceptado los directivos de Finanzas. Y es que la pandemia de Covid-19 se transformó en una tormenta para las empresas. Y los vientos adversos aún no terminan.

“En esta época pospandemia, se ha generado una enorme volatilidad en los mercados; hay incertidumbre. Estamos ante niveles de inflación no vistos en mucho tiempo. Mientras que la oferta [del mercado] se ha visto afectada por rezagos en la cadena de suministro por conflictos bélicos y un reacomodo en la geopolítica a nivel mundial”, dice, en entrevista, Jorge Serrano Esponda, Chief Financial Officer (CFO) de Fibra Danhos.

En mayo de 2022, el Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC) creció 0.18%, respecto al mes anterior. De acuerdo con este resultado, la inflación general anual se ubicó en 7.65%, la cual se aceleró si se le compara con el 5.89% registrado en el mismo periodo de 2021, de acuerdo con el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

Frente a este panorama, el destino del mundo parece encaminarse a aprender a vivir con incertidumbre y la volatilidad del entorno, ya que es imposible predecir el comportamiento del mercado, mientras los modelos de negocio se ven desafiados por los cambios tecnológicos y la innovación.

“Las empresas más exitosas serán las que puedan anticipar mejor el comportamiento del consumidor, adaptarse ágilmente a los cambios en el entorno, ajustar rápido sus modelos de negocio y generar innovación, tanto en productos como en procesos. Considero que el rol del CFO será clave para ayudar a la organización a navegar por esta complejidad, elegir los caminos más viables y tomar las mejores decisiones, asegurando que todo el equipo esté alineado, cuente con información oportuna y tenga las mejores herramientas”, asegura Jorge Touché Zambrano, quien ocupa el cargo de CFO en Grupo Lamosa.

El ejecutivo de Finanzas está convencido de que, en tiempos difíciles, también se pueden presentar las mejores oportunidades, por lo que es importante coronar las metas de largo plazo y mantener la visión del negocio.

Para Jorge Serrano, México cuenta con características demográficas que pueden beneficiar a las empresas, mientras que la posición geográfica cercana a Estados Unidos ha permitido consolidar al país como un buen destino para las inversiones.

INDICADORES USADOS EN EL ÍNDICE DE GESTIÓN FINANCIERA

Por César Martínez Aznárez

Empresa	Índice de Gestión Financiera	Deuda / Ebitda - en veces	Tasa de interés Implicita - en %	Cobertura de intereses, en veces	Caja proveniente de operaciones / Pasivos a corto plazo	Rentabilidad (ROIC) - en %	Razón corriente - en veces	Deuda / Capital propio - en %	FCL - en % de los ingresos
1 Lamosa	101	1.5	5.2	15.5	0.7	18.8	1.6	80.3	12.2
2 Arca	87	1.5	5.7	11.7	0.8	8.0	1.5	34.8	11.0
3 Betterware de México	85	0.6	6.9	36.1	0.6	75.5	1.4	116.9	9.4
4 Grupo México Transportes	83	1.6	6.9	36.1	0.6	75.5	1.4	116.9	9.4
5 Danhos	79	1.9	6.1	8.8	4.0	2.9	1.8	9.5	38.5
6 Cablevisión	78	0.6	5.8	27.0	0.9	5.4	1.2	19.5	4.3
7 Grupo Aeroportuario del Pacífico	73	2.6	6.1	6.6	1.2	11.5	1.8	137.0	34.8
8 Orbia	69	2.1	5.6	8.3	0.5	11.5	1.4	116.8	10.6
9 Gruma	68	2.1	5.4	8.9	0.7	11.6	2.0	105.0	2.8
10 Naturgy México	67	2.3	6.8	6.4	1.0	11.7	1.3	127.3	17.5
11 Autlán	67	1.6	6.1	10.0	0.3	3.5	1.4	60.0	14.4
12 Alpek	59	1.5	7.2	9.1	0.4	14.3	1.7	71.8	5.1
13 Inmuebles Carso	59	1.7	6.9	6.6	0.9	2.7	1.5	8.3	33.0
14 Coca-Cola Femsa	50	2.5	6.5	6.1	0.7	7.8	1.7	71.0	10.0
15 Genomma Lab	48	1.9	7.0	7.3	0.2	12.2	1.8	59.2	5.1
16 Interceramic	43	2.8	5.3	6.7	0.3	7.5	2.4	148.3	2.2
17 Televisa	43	3.0	6.7	4.9	0.5	6.4	1.3	140.4	13.5
18 Femsa	37	3.2	6.5	4.8	0.5	5.7	1.7	75.5	8.4
19 Elementia	37	2.0	6.8	7.3	0.2	5.1	1.7	37.5	2.3
20 Gissa	27	2.2	7.0	6.1	0.4	2.6	1.3	40.9	6.4

Fuente: Elaborado con datos de S&P Capital IQ y de la BMV; cifras de 2021
(Ver explicación sobre los indicadores en el recuadro de Metodología)

Por otro lado, el aumento de las tasas de interés por parte de los bancos centrales, como ha sido el caso de la Fed y Banxico, así como la fluctuación de las monedas, son factores que no pasan de largo para los ejecutivos de finanzas, puesto que también pueden ofrecer ventanas de oportunidad para ejecutar coberturas, en tipo de cambio, por ejemplo. Así lo cree Emilio Marcos Charur, quien es director ejecutivo de Administración y Finanzas de Arca Continental.

"Debemos tomar en cuenta que el riesgo de recesión en Estados Unidos está latente y hay que estar preparados para enfrentarlo con la misma agilidad, innovación y disciplina operativa que mantuvimos durante la pandemia de Covid-19", asegura.

"A estos retos hay que sumar las intermitencias en la cadena de suministro derivadas de la reactivación económica postpandemia y de la situación geopolítica mundial, que nos exige buscar soluciones creativas y en tiempo real para hacer frente a la demanda de nuestros clientes y mantener el abasto a costos competitivos", dice Marcos Charur.

A pesar del mal tiempo, el compromiso de las empresas es entregar una alta rentabilidad a los accionistas. "Hemos pasado por una de las crisis más profundas en la historia del país. La experiencia nos ha enseñado, en primer lugar, a mantener una estructura de capital sólida, y tenemos un balance con muy poco apalancamiento y, eso, en tiempos de crisis, nos permitió sortear estos momentos difíciles", explica el CFO de Fibra Danhos.

Hoy, paradójicamente, la única certeza es que el futuro es incierto y las empresas seguirán remando contra la corriente para mantenerse a flote.

"Ciertamente, los años 2022 y 2023 serán complejos, no sólo en México, sino en el mundo. Este año nos ha traído disrupciones fuertes en las cadenas de suministro, alta inflación, volatilidad en los mercados y un entorno geopolítico complicado e incierto. Tendremos que ser muy cuidadosos en nuestras decisiones. Pero creo que, independientemente de las situaciones difíciles, habrá oportunidades en el camino que podremos aprovechar en el momento o cosechar más adelante", dice Jorge Touché Zambrano.



1

RK 2022

**JORGE ANTONIO
TOUCHÉ ZAMBRANO**

- Rk 2021: 2 ■ Empresa: **LAMOSA**
- Índice de Gestión Financiera - Puntaje: **101**
- Año de inicio de gestión: **2018**



2

RK 2022

**EMILIO MARCOS
CHARUR**

- Rk 2021: 5 ■ Empresa: **ARCA CONTINENTAL**
- Índice de Gestión Financiera - Puntaje: **87**
- Año de inicio de gestión: **2004**



3
RK 2022

**DIANA KARINA JONES
VILLALPANDO**

- Rk 2021: NC ■ Empresa: **BETTERWARE DE MÉXICO**
- Índice de Gestión Financiera - Puntaje: **101**
- Año de inicio de gestión: **2018**



4
RK 2022

**ISAAC FRANKLIN
UNKIND**

- Rk 2021: 3 ■ Empresa: **GRUPO MÉXICO TRANSPORTES**
- Índice de Gestión Financiera - Puntaje: **83**
- Año de inicio de gestión: **2020**



5
RK 2022
JORGE SERRANO
ESPÓNDA

- Rk 2021: 6 ■ Empresa: **FIBRA DANHOS**
- Índice de Gestión Financiera - Puntaje: **79**
- Año de inicio de gestión: **2015**



6
RK 2022
DIEGO MIGUEL
PISINGER ALTER

- Rk 2021: NC ■ Empresa: **CABLEVISIÓN**
- Índice de Gestión Financiera - Puntaje: **78**
- Año de inicio de gestión: **2018**



7
RK 2022
SAÚL VILLARREAL
GARCÍA

- Rk 2021: NC ■ Empresa: **GAP**
- Índice de Gestión Financiera - Puntaje: **73**
- Año de inicio de gestión: **2015**



8
RK 2022

**EDGARDO GUILLERMO
CARLOS**

- Rk 2021: 8 ■ Empresa: **ORBIA**
- Índice de Gestión Financiera - Puntaje: **69**
- Año de inicio de gestión: **2019**



9
RK 2022

**RAÚL CAVAZOS
MORALES**

- Rk 2021: 4 ■ Empresa: **GRUMA**
- Índice de Gestión Financiera - Puntaje: **68**
- Año de inicio de gestión: **2012**



10
RK 2022

**SÓSTENES ALEJANDRO
MILIÁN LÓPEZ**

- Rk 2021: NC ■ Empresa: **NATURGY MÉXICO**
- Índice de Gestión Financiera - Puntaje: **67**
- Año de inicio de gestión: **2017**



11
RK 2022

**GUSTAVO CÁRDENAS
AGUIRRE**

- Rk 2021: NC ■ Empresa: **AUTLÁN**
- Índice de Gestión Financiera - Puntaje: **67**
- Año de inicio de gestión: **2008**



12
RK 2022

**JOSÉ CARLOS PONS
DE LA GARZA**

- Rk 2021: 9 ■ Empresa: **ALPEK**
- Índice de Gestión Financiera - Puntaje: **59**
- Año de inicio de gestión: **2018**



13
RK 2022

**ARMANDO IBÁÑEZ
VÁZQUEZ**

- Rk 2021: NC ■ Empresa: **INMUEBLES CARSO**
- Índice de Gestión Financiera - Puntaje: **59**
- Año de inicio de gestión: **2010**



14
RK 2022

**CONSTANTINO SPAS
MONTESINOS**

- Rk 2021: NC ■ Empresa: **COCA-COLA FEMSA**
- Índice de Gestión Financiera - Puntaje: **50**
- Año de inicio de gestión: **2019**



15
RK 2022

**ANTONIO ZAMORA
GALLAND**

- Rk 2021: 11 ■ Empresa: **GENOMMA LAB**
- Índice de Gestión Financiera - Puntaje: **48**
- Año de inicio de gestión: **2015**



16
RK 2022

**LEÓN FELIPE
LUGO ARANDA**

- Rk 2021: NC ■ Empresa: **INTERCERAMIC**
- Índice de Gestión Financiera - Puntaje: **43**
- Año de inicio de gestión: **2010**



17
RK 2022

**CARLOS FERREIRO
RIVAS**

- Rk 2021: 15 ■ Empresa: **TELEVISA**
- Índice de Gestión Financiera - Puntaje: **43**
- Año de inicio de gestión: **2017**



18
RK 2022

**EUGENIO GARZA
Y GARZA**

- Rk 2021: 19 ■ Empresa: **FEMSA**
- Índice de Gestión Financiera - Puntaje: **37**
- Año de inicio de gestión: **2020**



19

RK 2022

MARÍA DE LOURDES
BARAJAS FLORES

- Rk 2021: NC ■ Empresa: **ELEMENTIA**
- Índice de Gestión Financiera - Puntaje: **37**
- Año de inicio de gestión: **2020**



20

RK 2022

SAÚL CASTAÑEDA
DE HOYOS

- Rk 2021: 14 ■ Empresa: **GISSA**
- Índice de Gestión Financiera - Puntaje: **27**
- Año de inicio de gestión: **2021**